



Universidad Laica VICENTE ROCAFUERTE de Guayaquil
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN
CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR

PROYECTO DE INVESTIGACIÓN
PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE INGENIERO EN
COMERCIO EXTERIOR

TEMA

“ANÁLISIS DEL SISTEMA UNITARIO DE COMPENSACIÓN REGIONAL
DE PAGOS EN LA EXPORTACIÓN DE ATÚN EN CONSERVA HACIA
VENEZUELA”

Tutora:

MSC. MAYRA KARINA ASANZA VALENCIA

Autor

MARCO ANTONIO VERA CORTEZ

Guayaquil, 2018

REPOSITORIO NACIONAL EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA

FICHA DE REGISTRO de tesis

TITULO Y SUBTITULO:

“ANÁLISIS DEL SISTEMA UNITARIO DE COMPENSACIÓN REGIONAL DE PAGOS EN LA EXPORTACIÓN DE ATÚN EN CONSERVA HACIA VENEZUELA”

Autor:

Marco Antonio Vera Cortez

Revisores:

Institución:

Universidad Laica Vicente Rocafuerte De Guayaquil

Facultad:

Administración

Carrera:

Carrera De Comercio Exterior

Fecha De Publicación:

N. De Pág.: 105

ÁREAS TEMÁTICAS: Análisis de exportaciones

Palabras Clave: sistema de pagos, exportación análisis, fortalezas, debilidades

Resumen: El presente trabajo de titulación cuyo tema correspondió al análisis del sistema unitario de compensación regional de pagos en la exportación de atún en conserva hacia Venezuela, ha contado con un enfoque metodológico descriptivo, y se emplearon niveles de investigación explicativo, deductivo e inductivo, en medida de ejecutar el respectivo análisis propuesto por el objetivo general, el cual se mantuvo direccionado hacia la concertación del análisis al desarrollo de las exportaciones de atún en conserva ecuatoriano han tenido hacia el mercado venezolano logrando en tal manera determinar las fortalezas y debilidades que ha presentado el Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE). Para la recolección de datos, se aplicaron 6 entrevistas estructuradas y prediseñadas, las cuales se realizaron gracias al programa Skype, a los gerentes y representantes de exportadoras de atún en Ecuador, y de igual manera a un representante del banco central, mismo que poseía noción e información sobre el tema abordado; finalmente el trabajo se concluyó en la realización de la propuesta, logrando realizar y llevar a cabo el análisis al sistema Sucre aplicando una matriz FODA al desarrollo del sistema en la exportación de atún en conservas desde el mercado ecuatoriano hacia el mercado en Venezuela, dando así cumplimiento a los objetivos planteados.

N. De Registro (En Base De Datos):

N. De Clasificación:

DIRECCIÓN URL (Tesis En La Web):

ADJUNTO URL (Tesis En La Web):
DEJAR VACÍO

Adjunto Pdf:

Si



No



Contacto Con Autores/Es:

Marco Vera

Teléfono:

0993160528

E-Mail:

mvera_2005@hotmail.com

Contacto En La Institución:

PhD. Darwin Ordoñez Iturralde, Decano

Teléfono: 2596500 Ext. 201 Decanato

E-Mail: dordonezy@Ulvr.Edu.Ec

Mse. Betty Aguilar Echeverría

Teléfono: 2596500 Ext. 264

baguilare@Ulvr.Edu.Ec

Quito: Av. Whymper E7-37 y Alpallana, edificio Delfos, teléfonos (593-2) 2505660/ 1; y en la Av. 9 de octubre 624 y carrión, Edificio Prometeo, teléfonos 2569898/ 9. Fax: (593 2) 2509054

Declaración De Autoría Y Cesión De Derechos Patrimoniales

El estudiante Marco Antonio Vera Cortez, declaro bajo juramento, que la autoría del presente trabajo de investigación corresponde totalmente al suscrito y me responsabilizo con los criterios y opiniones científicas que en el mismo se declaran, como producto de la investigación realizada.

De la misma forma, cedo los derechos patrimoniales y de titularidad a la Universidad Laica VICENTE ROCAFUERTE de Guayaquil, según lo establece la Ley de Propiedad Intelectual del Ecuador.

Este proyecto se ha ejecutado con el propósito de estudiar (‘‘ANÁLISIS DEL SISTEMA UNITARIO DE COMPENSACIÓN REGIONAL DE PAGOS EN LA EXPORTACIÓN DE ATÚN EN CONSERVA HACIA VENEZUELA’’).

Autor:



Marco Antonio Vera Cortez

C.I. 0916251176

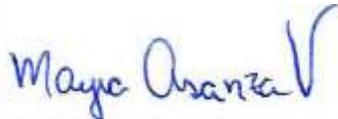
Certificación De Aceptación Del Tutor

En mi calidad de Tutor(a) del Proyecto de Investigación "ANÁLISIS DEL SISTEMA UNITARIO DE COMPENSACIÓN REGIONAL DE PAGOS EN LA EXPORTACIÓN DE ATÚN EN CONSERVA HACIA VENEZUELA", nombrado(a) por el Consejo Directivo de la Facultad de Administración de la Universidad Laica VICENTE ROCAFUERTE de Guayaquil.

CERTIFICO:

Haber dirigido, revisado y analizado en todas sus partes el Proyecto de Investigación titulado: "ANÁLISIS DEL SISTEMA UNITARIO DE COMPENSACIÓN REGIONAL DE PAGOS EN LA EXPORTACIÓN DE ATÚN EN CONSERVA HACIA VENEZUELA", presentado por el estudiante MARCO ANTONIO VERA CORTEZ como requisito previo a la aprobación de la investigación para optar al Título de INGENIERO EN COMERCIO EXTERIOR encontrándose apto para su sustentación

Firma:



Msc. Mayra Karina Asanza Valencia

C.I. 0919848861

Certificado De Antiplagio



Urkund Analysis Result

Analysed Document: TESIS SUCRE para urkund.docx (D34284658)
Submitted: 1/2/2018 3:57:00 PM
Submitted By: masanzav@ulvr.edu.ec
Significance: 1 %

Sources included in the report:

TESIS FINAL JOSELIN CALDERÓN - 15 NOV 2017.docx (D32494346)
paper_Grupo2.docx (D30047853)
TESIS_Diego Sanchez DIC 2015 VDEF1_CON NUMERACION_SOLO TEXTO.docx (D16792706)

Instances where selected sources appear:

3

Agradecimiento

En primera instancia deseo agradecer a la Universidad Laica Vicente Rocafuerte por haberme brindado la oportunidad de pertenecer a tan prestigiosa institución, también quiero agradecer a los docentes quienes me brindaron sus conocimientos y apoyo para lograr culminar mi carrera y alcanzar mi meta de obtener mi título de Ingeniero en Comercio Exterior.

Mi agradecimiento va dirigido también a mi profesor tutor, la Master MAYRA KARINA ASANZA VALENCIA quien con sus conocimientos científicos supo encaminarme de la mejor manera para el desarrollo de mi tesis.

Mi agradecimiento también va dirigido a todas las personas que fueron parte importante en el desarrollo de las entrevistas quienes con su experiencia aportaron de manera significativa para tener una visión más clara del sistema objeto de análisis.

Dedicatoria

Dedico mi tesis a mis padres quienes supieron darme el apoyo y aliento necesario para continuar desarrollándome profesionalmente.

Una dedicatoria muy especial a mi esposa quien como profesional me brindo sus conocimientos y supo mostrarme que con paciencia y esfuerzo es posible lograr alcanzar las metas propuestas y con su amor supo darme el tiempo necesario para mi desarrollo profesional

Dedico este proyecto además a mis hijos quienes fueron la motivación más importante para superarme profesionalmente y lograr alcanzar todas mis metas propuestas.

A mis amigos quienes con sus consejos y ánimo y sin esperar nada a cambio compartieron sus conocimientos y su tiempo conmigo logrando hacer realidad esta meta.

Resumen

El presente trabajo de titulación cuyo tema correspondió al análisis del sistema unitario de compensación regional de pagos en la exportación de atún en conserva hacia Venezuela, ha contado con un enfoque metodológico descriptivo, y se emplearon niveles de investigación explicativo, deductivo e inductivo, en medida de ejecutar el respectivo análisis propuesto por el objetivo general, el cual se mantuvo direccionado hacia la concertación del análisis al desarrollo que las exportaciones de atún en conserva ecuatoriano han tenido, con el uso del sistema SUCRE hacia el mercado venezolano, logrando en tal manera determinar las fortalezas y debilidades que ha presentado el Sistema Unitario de Compensación Regional de Pago. Para la recolección de datos, se aplicaron 6 entrevistas estructuradas y prediseñadas, las cuales se realizaron gracias al programa Skype, a los gerentes y representantes de exportadoras de atún en Ecuador, y de igual manera a un representante del banco central, mismo que poseía noción e información sobre el tema abordado; finalmente el trabajo se concluyó en la realización de la propuesta, logrando realizar y llevar a cabo el análisis al sistema Sucre aplicando una matriz FODA al desarrollo del sistema en la exportación de atún en conservas desde el mercado ecuatoriano hacia el mercado en Venezuela, dando así cumplimiento a los objetivos planteados.

Palabras clave: sistema de pagos, exportación análisis, fortalezas, debilidades

Abstract

The present titling work whose subject corresponded to the analysis of the unitary system of regional compensation of payments in the export of canned tuna to Venezuela, has had a descriptive methodological approach, and used levels of explanatory, deductive and inductive research, as far as to carry out the respective analysis proposed by the general objective, which was directed towards the conclusion of the analysis of the development of Ecuadorian canned tuna exports to the Venezuelan market, in order to determine the strengths and weaknesses presented by the Unitary System of Regional Compensation of Payments (SUCRE). For the data collection, 6 structured and pre-designed interviews were carried out, thanks to the Skype program, the managers and representatives of tuna exporters in Ecuador, as well as a representative of the central bank, who had notion and information on the subject addressed; finally the work was concluded in the realization of the proposal, being able to carry out and carry out the analysis to the Sucre system applying a SWOT matrix to the development of the system in the export of canned tuna from the Ecuadorian market to the market in Venezuela, thus giving objectives

Keywords: payment system, export analysis, strengths, weaknesses

Índice General

Contenido

Repositorio.....	ii
Declaración De Autoría Y Cesión De Derechos Patrimoniales.....	iii
Certificación De Aceptación Del Tutor	iv
Certificado De Antiplagio.....	v
Agradecimiento.....	vi
Dedicatoria.....	vii
Resumen.....	viii
Abstract.....	ix
Índice General.....	x
Índice De Tablas	xvi
Índice De Figuras.....	xviii
Introducción	1
Capítulo I	2
Diseño De La Investigación.....	2
1.1. Tema.....	2
1.2. Planteamiento del problema.....	2
1.2.1. Árbol del problema	5
1.2.2. Matriz relación de causa-efecto	6

1.3.	Formulación del problema de investigación	6
1.4.	Sistematización del problema de investigación	7
1.5.	Objetivos de la investigación	7
1.5.1.	Objetivo General.....	7
1.5.2.	Objetivos Específicos.....	7
1.6.	Justificación de la investigación.....	8
1.7.	Delimitación del problema.....	9
1.8.	Hipótesis.....	9
1.9.	Variables de la investigación.....	10
1.9.1.	Variable independiente	10
1.9.2.	Variable dependiente	10
1.10.	Operacionalización de las variables	11
Capítulo II.....		12
Marco Teórico.....		12
2.1.	Descripción del marco teórico.....	12
2.2.	Antecedentes referidos del problema	14
2.3.	Marco Teórico	17
2.3.1.	Descripción histórica del sistema de pagos SUCRE.....	17
2.3.2.	Países del ALBA.....	18
2.3.3.	Características del sistema SUCRE	19

2.3.4.	Componentes y entes reguladores del sistema SUCRE.....	20
2.3.5.	Principales objetivos del SUCRE	21
2.3.6.	Beneficios del sistema SUCRE.....	21
2.3.7.	Países miembros del sistema SUCRE y sus respectivas divisas.....	22
2.3.8.	Horarios en las transacciones.....	23
2.3.9.	Negociaciones realizadas mediante el sistema SUCRE.....	23
2.3.10.	Productos que el Ecuador ha comercializado mediante el sistema SUCRE	26
2.3.11.	Importaciones por parte de Ecuador mediante el sistema SUCRE	26
2.3.12.	Exportaciones por parte de Ecuador mediante el sistema SUCRE	32
2.3.13.	Principales productos comercializados entre Ecuador y Venezuela	35
2.3.14.	Atún ecuatoriano	37
2.3.15.	Características del atún ecuatoriano	39
2.3.16.	Exportación del atún ecuatoriano.....	40
2.3.17.	Principales destinos del atún ecuatoriano.....	41
2.3.18.	Exportación de Atún en conserva.....	42
2.4.	Marco Contextual.....	45
2.4.1.	Venezuela consumidor de atún ecuatoriano	45
2.4.2.	Exportación de Atún en conserva mediante el sistema SUCRE hacia Venezuela .	46
2.4.3.	Exportación de Atún en conserva previo al sistema SUCRE	47
2.4.1.	Cronología de las exportaciones de atún ecuatoriano a Venezuela	50

2.4.2.	Cobro de arancel por concepto del atún en conservas en Venezuela	51
2.4.3.	Cronología del uso del sistema SUCRE por Ecuador.....	52
2.4.4.	Flujo del proceso de exportación en el sistema SUCRE desde Ecuador a Venezuela 53	
2.4.5.	Proceso de exportación de concentrado de atún mediante el sistema sucre vs método general 54	
2.5.	Marco legal.....	56
2.5.1.	Constitución 2008- numeral 1 del Art. 438	56
2.5.2.	Tratado constitutivo del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos ..	56
2.5.3.	Resolución No. 011-2010	56
2.6.	Marco Conceptual	57
Capítulo III.....		59
Diseño metodológico de la investigación		59
3.1.	Diseño metodológico.....	59
3.2.	Tipo de investigación.	60
3.2.1.	Nivel de la investigación.....	60
3.3.	Enfoque Descriptivo.....	61
3.3.1.	Investigación explicativa	61
3.3.2.	Investigación inductiva-deductiva	61
3.4.	Técnicas de la investigación.....	62

3.4.1.	Entrevista	62
3.5.	Presentación de resultados de las entrevistas	64
3.5.1.	Entrevista aplicada a Representante del Banco Central.....	64
3.5.2.	Entrevista aplicada a representante de la exportadora de atún ASISERVY	68
3.5.3.	Entrevista aplicada a representante de la exportadora de atún Conservas Isabel ...	70
3.5.4.	Entrevista aplicada a representante de la exportadora de atún Transmarina	72
3.5.5.	Entrevista aplicada a representante de la exportadora de atún Atunec	74
3.5.6.	Entrevista aplicada a representante de la exportadora de atún Nirsa.....	76
3.5.7.	Análisis de las entrevistas	77
3.6.	Antecedentes a la propuesta	79
Capítulo IV.....		80
Propuesta.....		80
4.1.	Título	80
4.2.	Justificación.....	80
4.3.	Fundamentación de la propuesta	81
4.4.	Análisis FODA.....	81
4.5.	Diagnóstico Estratégico:	82
4.5.1.	Matriz del perfil de capacidad interna (PCI).....	82
4.5.2.	Análisis del factor directivo	84
4.5.3.	Análisis del factor competitivo	87

4.5.4.	Análisis del factor financiero	90
4.5.5.	Matriz del perfil de oportunidades y amenazas en el medio (POAM)	92
4.5.6.	Análisis del factor tecnológico.....	93
4.5.7.	Análisis del factor económico.....	95
4.5.8.	Análisis del factor político	97
4.5.9.	Análisis del factor social.....	99
4.6.	Elaboración de la matriz DOFA sectorizando por cuadrante los factores correspondientes a la oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades.....	101
4.6.1.	Formulación de las recomendaciones estratégicas según lo determinado por los (FO, DO, FA, DA).....	102
	Conclusiones	103
	Recomendaciones	105
	Bibliografía	107
	Apéndice A Preguntas de la entrevista al representante del Banco Central	111
	Apéndice B Preguntas de la entrevista a exportadores de atún	113
	Apéndice C Datos de las exportadoras de atún entrevistadas.....	115

Índice De Tablas

Tabla 1 Matriz causas y efectos	6
Tabla 2 Delimitación del Problema	9
Tabla 3 Operacionalización de las variables.....	11
Tabla 4 Detalle de trabajos utilizados como antecedentes del problema.....	14
Tabla 5 Horario del sistema SUCRE	23
Tabla 6 Transacciones realizadas por Ecuador mediante el SUCRE (2010-2013).....	24
Tabla 7 Transacciones realizadas por Ecuador mediante el SUCRE (2014-2017).....	24
Tabla 8 Productos importados por Ecuador a través del sistema SUCRE.....	27
Tabla 9 Exportaciones ecuatorianas de mayor valor mediante el sistema SUCRE (2010-2015)	32
Tabla 10 Productos que el Ecuador exportó a Venezuela mediante el SUCRE	35
Tabla 11 Porcentaje distributivo de la pesca de atún en el mundo	38
Tabla 12 Codificación del atún	39
Tabla 13 Principales destinos de las exportaciones de atún ecuatoriano.....	42
Tabla 14 Registro de exportaciones periodo 2010-2017	43
Tabla 15 Empresas atuneras de Venezuela	46
Tabla 16 Exportaciones realizadas hacia Venezuela mediante el SUCRE (2011-2015).....	46
Tabla 17 Exportaciones de atún en conserva (2007-2010).....	47
Tabla 18 Exportaciones de atún en conserva por mercado presentado en valor FOB (2007-2010)	48
Tabla 19 Exportación vía general	54
Tabla 20 Exportación de dólar a Sucre	55
Tabla 21 Exportación sucre a bolívar	55

Tabla 22 Técnicas de investigación	62
Tabla 23 Técnicas aplicadas por el investigador	63
Tabla 24 Indicadores a analizar en la matriz FODA.....	81
Tabla 25 Escala de calificación para las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades	83
Tabla 26 Análisis del factor directivo	84
Tabla 27 Análisis del factor competitivo	87
Tabla 28 Análisis del factor financiero	90
Tabla 29 Calificación de los factores del POAM	92
Tabla 30 Análisis del factor tecnológico.....	93
Tabla 31 Análisis del factor económico.....	95
Tabla 32 Análisis del sector político.....	97
Tabla 33 Análisis del factor social.....	99
Tabla 34 Matriz DOFA	101
Tabla 35 Matriz FO,DO,FA,DA	102

Índice De Figuras

Figura 1 Árbol del problema.....	5
Figura 2 Descripción de los elementos que conforman al marco teórico.....	13
Figura 3 Países miembros del ALBA.....	18
Figura 4 Objetivos del sistema de pagos SUCRE.....	21
Figura 5 Beneficios del sistema SUCRE.....	22
Figura 6 Productos importados por Ecuador a través del sistema SUCRE.....	26
Figura 7 importaciones ecuatorianas a través del sistema SUCRE.....	31
Figura 8 Exportaciones ecuatorianas de mayor valor mediante el sistema SUCRE 2011.....	33
Figura 9 Exportaciones ecuatorianas de mayor valor mediante el sistema SUCRE 2012.....	33
Figura 10 Exportaciones ecuatorianas de mayor valor mediante el sistema SUCRE 2014.....	34
Figura 11 Exportaciones ecuatorianas de mayor valor mediante el sistema SUCRE 2013.....	34
Figura 12 Exportaciones ecuatorianas de mayor valor mediante el sistema SUCRE 2014.....	34
Figura 13 Porcentaje distributivo de la pesca de atún en el mundo.....	38
Figura 14 Total exportaciones ecuatorianas periodo 2010-2017.....	43
Figura 15 Total exportaciones vs las exportaciones de atún periodo 2010-2017.....	44
Figura 16 Exportaciones realizadas hacia Venezuela mediante el SUCRE (2011-2015).....	47
Figura 17 Exportaciones de atún en conserva por mercado presentado en valor FOB (2007-2010)	48
Figura 18 Pagos realizados por la exportación de atún hacia Venezuela.....	49
Figura 19 Cronología de las exportaciones de atún ecuatoriano a Venezuela.....	50
Figura 20 Cronología del sistema SUCRE entre Ecuador y Venezuela.....	52

Figura 21 Flujo del proceso de exportaciones mediante el sistema SUCRE desde Ecuador a Venezuela.....	53
Figura 22 Descripción gráfica del empleo del enfoque seleccionado.	60

Introducción

El presente trabajo de titulación ha sido desarrollado bajo el título de “análisis del sistema unitario de compensación regional de pagos en la exportación de atún en conserva hacia Venezuela” bajo el propósito de lograr brindar el pertinente estudio sobre la situaciones, eventualidades, factores y elementos que tuvieron relación e intervención durante el periodo activo de utilización del SUCRE, entre Ecuador y Venezuela, en la comercialización de atún en conservas.

Para el desarrollo del análisis planteado, se estipularon objetivos a ser cumplidos, en los cuales figuró el investigar, recopilar y detallar los elementos teóricos, económicos y legales del sistema de pagos SUCRE, para en tal medida lograr determinar el contexto que se tuvo desde el inicio de las transacciones como el contexto actual en utilización del sistema.

De igual manera se presentaron y utilizaron técnicas de recolección de datos, empleadas bajo la finalidad de indagar y conocer como fue recibido el sistema por los exportadores de atún en conservas, cómo se desarrolló la utilización del mismo, cuáles fueron las medidas empleadas, las situaciones que se originaron, en qué manera se desarrollaron las exportaciones, a través del sistema, así como cuál ha sido el resultado al tiempo actual del mismo; razón por la cual se realizaron entrevistas a un representante del banco central y a 5 empresas dedicadas a la exportación del bien bajo estudio.

Finalmente, en el último capítulo del documento, se concertó la realización de un análisis FODA, a razón de lograr determinar y destacar todas las variables que constaron y se ubicaron como fortalezas y oportunidades tanto para el sistema como para los exportadores, en similar medida se destacaron las amenazas y debilidades que el sistema poseyó durante su tiempo activo, enfocándolas en su incidencia hacia los exportadores del atún en conservas.

Capítulo I

Diseño De La Investigación

1.1. Tema

“Análisis del sistema unitario de compensación regional de pagos en la exportación de atún en conserva hacia Venezuela”

1.2. Planteamiento del problema

El Ecuador comenzó a formar parte del sistema de compensación de pagos conocido por sus siglas como “SUCRE” en el año 2010, con el objetivo de lograr una mejor efectividad y fortalecimiento en las relaciones de intercambio comerciales entre el Ecuador y los demás países del ALBA. Contando como favorecimiento del sistema, la creación de una moneda digital que reemplace y cree protección a los países miembros, del poder adquisitivo y la crisis del dólar, tanto al momento de realizar los intercambios monetarios entre exportadores e importadores y transformación de las monedas de cada país en relación al dólar.

No obstante, pese a que la finalidad del mencionado sistema, ha sido planteada en relación al fortalecimiento de las relaciones comerciales, el desarrollo a la exportación e importación entre sus países miembros, la transparencia y veracidad del mecanismo de pagos a través de los bancos centrales de cada nación, los cuales han estado a cargo de la realización de los pagos y cobros por exportación de sus respectivos comerciantes, los resultados de la implementación de tal sistema, casi 7 años después, no se han logrado visualizar como lo esperado.

El Ecuador se ha constituido como principal exportador de atún hacia el mercado venezolano, haciendo uso y aprovechando el sistema de pagos bajo estudio, durante los primeros años, mismos que correspondieron a 2011 y 2012, se generó un gran impacto en las exportaciones y consumo del atún en conservas, principalmente en la ciudad de Caracas-Venezuela, manteniendo

una excelente relación comercial con el mencionado país, no así, resultó necesario el indicar que tal hecho se ha visto completamente opacado, por las actuales situaciones (crisis económica en Venezuela, desconfianza por parte de los bancos ecuatorianos al momento de usar el SUCRE, demora en los pagos a los exportadores que utilizan el sistema SUCRE), planteando como problema investigativo, el hecho de que los exportadores de atún ecuatorianos, ya no cuentan con seguridad o confianza al momento de realizar exportaciones hacia Venezuela, debido a diversos factores que se han presentado en tal País, perjudicando de forma directa a la relación existente y a las exportaciones ecuatorianas.

Venezuela se ha visto inmersa en una fuerte crisis tanto económica como política y social, lo cual ha conllevado al cese de importaciones a causa de la falta de divisas y de poder adquisitivo para lograr efectuar los pagos contraídos por una compra al exterior, de igual forma, al contar con una fuerte crisis económica, las empresas dedicadas a la importación de atún en conservas de origen ecuatoriano, cerraron la relación comercial, cancelando todo pedido, justificado en el hecho de que existen otros bienes de mayor necesidad para el pueblo venezolano. A lo cual se ha precisado analizar la aplicación y función que aportó el sistema SUCRE (Sistema Unitario De Compensación Regional De Pagos), durante el periodo de exportación de atún ecuatoriano hacia Venezuela y la incidencia que ocasiona el cerrar las importaciones por parte del país destino al sistema SUCRE.

Otro de los factores que ha afectado al uso del Sistema Unitario De Compensación Regional De Pagos, por parte de los ecuatorianos, ha sido la develación de diversas transacciones fraudulentas que se realizaron entre ambos países, señalando que existían millones de exportaciones por parte de Ecuador hacia suelo venezolano, no obstante aquellos datos resultaron irreales y las empresas exportadoras nunca existieron, evidenciando un claro y fuerte caso de

lavado de dinero a través del sistema de pagos SUCRE, lo cual causó y generó innumerable malestar y desconfianza en los comerciantes nacionales.

De igual manera se ha hecho mención, de la falta de puntualidad al momento de realizar el pago a los exportadores del atún nacional por parte del CADIVI (Comisión Administrativa de Divisas), por concepto de sus atunes vendidos, ocasionando que tales exportadores y pescadores, tengan su dinero o ganancia, destinada a la reinversión, congelado o en espera de cobro, frenando y reduciendo sus producciones e interfiriendo de forma directa en el desarrollo de sus operaciones comerciales, llegando a cuestionar la efectividad y eficiencia del uso del sistema unitario de compensación regional de pagos, llevándolos y obligándolos a la búsqueda de nuevos mercados hacia donde exportar sus productos, evitando el uso de tal sistema, realizando transacciones comerciales de la forma tradicional y con el dólar como moneda, considerando en gran manera al SUCRE como un sistema poco confiable y riesgoso.

1.2.1. Árbol del problema

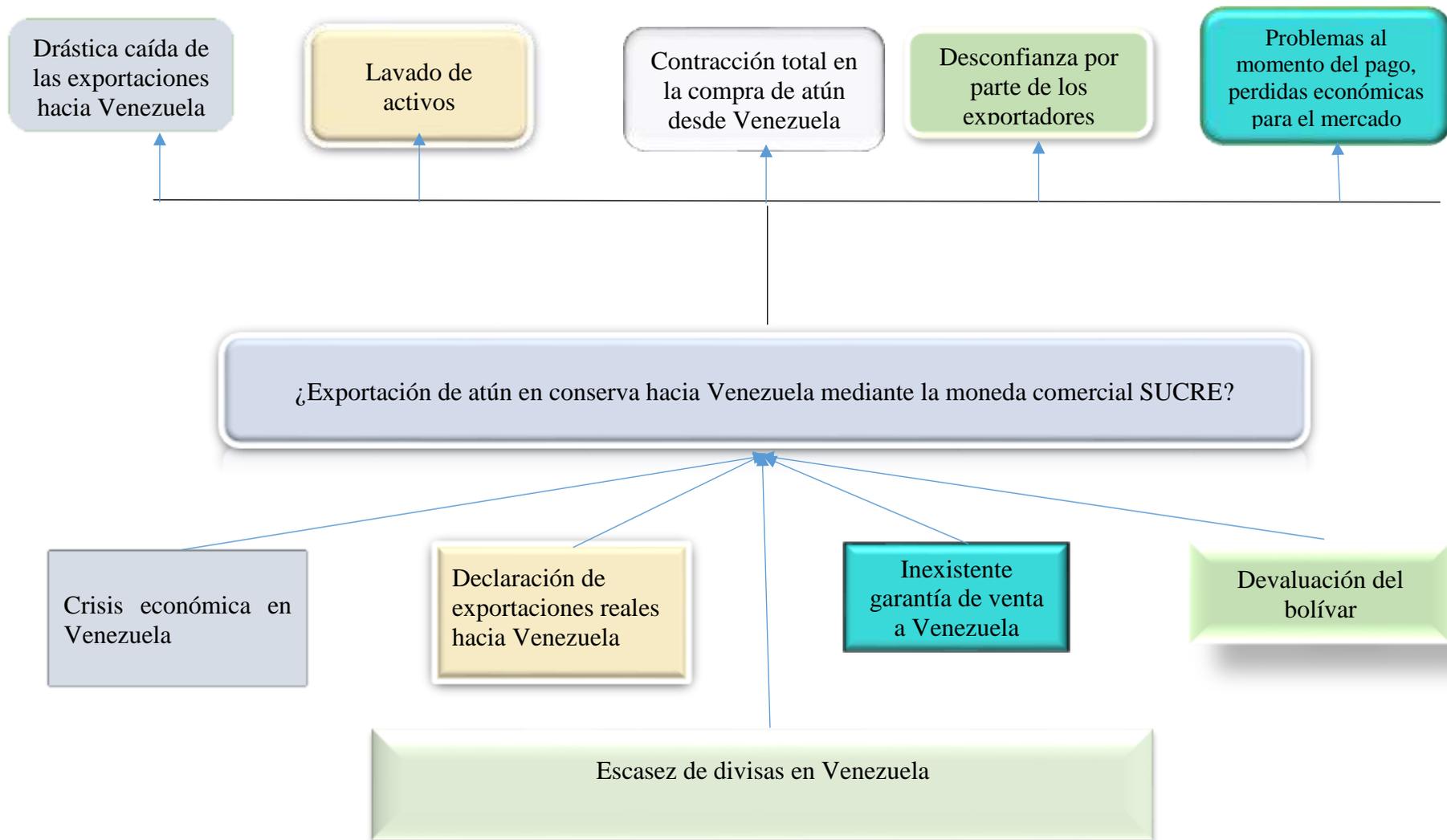


Figura 1 Árbol del problema. Elaborado por: Marco Vera.

1.2.2. Matriz relación de causa-efecto

Mediante la elaboración del árbol del problema, se logró identificar las causas y efectos existentes en el problema investigativo, lo cual ayudó a la elaboración del planteamiento del problema y la formulación de objetivos en el presente trabajo de investigación.

Tabla 1

Matriz causas y efectos

Causas	Efectos
<ul style="list-style-type: none">• Crisis económica en Venezuela	<ul style="list-style-type: none">• Drástica caída de las exportaciones hacia Venezuela
<ul style="list-style-type: none">• Declaración de exportaciones fraudulentas hacia Venezuela	<ul style="list-style-type: none">• Lavado de activos
<ul style="list-style-type: none">• Escasez de divisas en Venezuela	<ul style="list-style-type: none">• Contracción total en la compra de atún desde Venezuela
<ul style="list-style-type: none">• Inexistente garantía de venta a Venezuela	<ul style="list-style-type: none">• Desconfianza por parte de los exportadores
<ul style="list-style-type: none">• Devaluación del bolívar	<ul style="list-style-type: none">• Problemas al momento del pago, pérdidas económicas para el sector
<ul style="list-style-type: none">• Crisis política en Venezuela	<ul style="list-style-type: none">• Inestabilidad económica en Venezuela

Fuente: investigación

Elaborado por: Marco Vera

1.3. Formulación del problema de investigación

¿Cómo determinar la influencia del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE) en el desarrollo de las exportaciones de atún en conserva ecuatoriano hacia el mercado venezolano?

1.4. Sistematización del problema de investigación

- ¿Cuáles han sido los elementos teóricos, económicos y legales del sistema de pagos SUCRE?
- ¿Cuál ha sido la evolución de la exportación del atún en conserva ecuatoriano hacia Venezuela mediante el sistema SUCRE?
- ¿EL sistema de pagos SUCRE ha promovido el desarrollo a la exportación de atún en conserva ecuatoriano hacia el mercado venezolano?

1.5. Objetivos de la investigación

1.5.1. Objetivo General

Analizar el desarrollo de las exportaciones de atún en conserva ecuatoriano hacia el mercado venezolano determinando las fortalezas y debilidades del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE).

1.5.2. Objetivos Específicos

- Recopilar los elementos teóricos, económicos y legales del sistema de pagos SUCRE, para determinar su actual contexto.
- Interpretar la información recolectada por parte de los exportadores que realizaron actividades de comercio del atún en conserva hacia Venezuela, para conocer el desarrollo y la evolución de las exportaciones del producto mediante el sistema SUCRE.
- Determinar las debilidades del sistema de pagos SUCRE en la promoción del desarrollo a la exportación de atún en conserva ecuatoriano hacia Venezuela.

1.6. Justificación de la investigación

Durante el transcurso de los años 2011 y 2012, el atún se posicionó como el producto de mayor exportación desde el Ecuador hacia el país latinoamericano Venezuela, haciendo uso para la exportación y transacción de pagos, al sistema SUCRE, el cual permitió una mejor gestión transaccional, con una propuesta de facilitación del comercio, lo cual evitaría que la diferencia de monedas entre ambos países, se torne como un problema o desventaja para alguno de ellos, no obstante, los márgenes de exportación se vieron reducidos a tan solo un 49% el año 2013 según los datos del Banco Central del Ecuador (2017), ocasionando fuertes malestares en ambos países, complicando y poniendo en dudas la eficiencia del programa en cuanto a sus funciones de pagos y de integración comercial entre sus miembros.

Por un lado, la crisis existente en Venezuela sumado a las nuevas políticas de importación, ocasionó la fuerte disminución en la compra del atún exportado por empresas ecuatorianas, ocasionando una directa afectación a la economía del Ecuador, siendo los exportadores los principales perjudicados, debido a que perdieron clientes fijos y presenciaron disminución de sus ventas, encontrándose con fuertes pérdidas, puesto que enviaron sus productos para ser comercializados en el país bajo estudio, pero los mismos no lograron venderse por las razones que ya han sido explicadas, de igual forma se ha justificado el estudio, por la investigación de la demora existente al momento del pago a los exportadores nacionales, a través del sistema SUCRE, pues ha resultado necesario el detectar la razón de origen de tal demora, cuando una de las finalidades planteadas en la existencia del mencionado sistema, ha sido el de mejorar los tiempos y formas de pagos para los involucrados en las exportaciones e importaciones entre los países miembros.

El presente trabajo ha sido justificado en el hecho de lograr generar un análisis a las fortalezas y debilidades del sistema unitario de compensación regional de pagos en la exportación

de atún en conserva hacia Venezuela, considerando y logrando evidenciar, todos los factores involucrados y que han poseído directa relación con el tema, para en tal manera generar planteamientos estratégicos de ayuda a los exportadores ecuatorianos, que les permita el exportar de la mejor forma y en gran cantidad sus productos.

1.7. Delimitación del problema

Tabla 2

Delimitación del Problema

Delimitación de la investigación	
Área	Comercio exterior.
Campo	Exportación de atún en conserva hacia Venezuela.
Campo de acción	Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos, sector atunero.
Aspecto	Análisis a la eficiencia y efectividad del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos.
Periodo	abril – septiembre 2017
Marco Espacial	Manta, Ecuador-Venezuela.

Elaborado por: Marco Vera

1.8. Hipótesis

Si se analiza el desarrollo de las exportaciones de atún en conserva ecuatoriano hacia el mercado venezolano entonces se determinarán las fortalezas y debilidades del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE).

1.9. Variables de la investigación

1.9.1. Variable independiente

Utilización del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE) en las exportaciones de atún en conserva hacia el mercado venezolano.

1.9.2. Variable dependiente

Análisis de fortalezas y debilidades del sistema de pagos (SUCRE) en el desarrollo de las exportaciones de atún en conserva ecuatoriano hacia Venezuela.

1.10. Operacionalización de las variables

Tabla 3

Operacionalización de las variables

Hipótesis	Variables	Definición	Dimensiones o Categorías	Indicadores	Medio de verificación	
Si se analiza el desarrollo de las exportaciones de atún en conserva ecuatoriano hacia el mercado venezolano entonces se determinará la eficiencia y efectividad del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE).	Independiente Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE)	El sistema ha contado como una unidad de cuenta y de valor, que utiliza dinero digital en sus transacciones buscando el remplazar al dólar estadounidense en el comercio intrarregional que existe entre los países miembros.	Facilitación en las transacciones bilaterales	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Una sola moneda ➤ Forma directa de pago ➤ Bancos centrales 	Entrevista, Encuesta y Fuentes bibliográficas	
			Fortalecimiento del comercio entre países del ALBA	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Moneda virtual ➤ Complementariedad productiva ➤ Eficiencia en transacciones 		
	Dependiente Análisis del éxito o fracaso del sistema de pagos en el desarrollo de las exportaciones de atún hacia Venezuela	Determinación del éxito o fracaso del sistema SUCRE para lograr generar posibles soluciones a los desafíos que el sector atunero ecuatoriano atraviesa.	SUCRE		<ul style="list-style-type: none"> ➤ Eficiencia del sistema ➤ Eficacia del sistema ➤ Tiempo y forma de pago 	Encuesta, entrevista y revisión documental
			Relación comercial entre Ecuador-Venezuela	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Crisis venezolana ➤ Exportación de atún ➤ Proceso de pago en el sucre 		
		Atún en conserva	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Cantidad exportable ➤ Mercados ➤ Calidad 			

Elaborado por: Marco Vera

Capítulo II

Marco Teórico

2.1. Descripción del marco teórico

En el presente segmento se realizó una introducción explicativa sobre los elementos o puntos encargados de dar valor y razón científica al segundo capítulo del trabajo investigativo, concerniente al marco teórico, en donde se situaron y conceptualizaron los datos necesarios a conocer y comprender.

Por tanto, el marco referencial, situó diversos temas investigativos, mismos que mostraron problemáticas de estudio relacionadas con el presente trabajo, a fin de lograr complementar y aportar con sus objetivos y conclusiones finales, al investigador.

En relación al marco teórico, el mismo localizó y abordó los datos históricos y componentes acerca de la creación, función, desenvolvimiento del sistema de pagos "SUCRE", así como las distintas transacciones de comercio exterior, que se han realizado entre los países bajo estudio, delimitando de forma específica el producto referido en el tema de la investigación como ha sido el atún en conserva.

En concordancia con el marco teórico, el marco contextual, recuperó y presentó la situación actual que se ha llevado en cuanto a las exportaciones del producto bajo estudio desde el Ecuador hacia el país de destino (Venezuela), mostrando cifras reales y actualizadas, así como se detalló de forma general el panorama comercial existente entre ambos países con el sistema "SUCRE".

El marco legal y conceptual correspondieron a la descripción de las leyes y conceptos que poseyeron incidencia directa con la problemática bajo estudio en el trabajo investigativo.

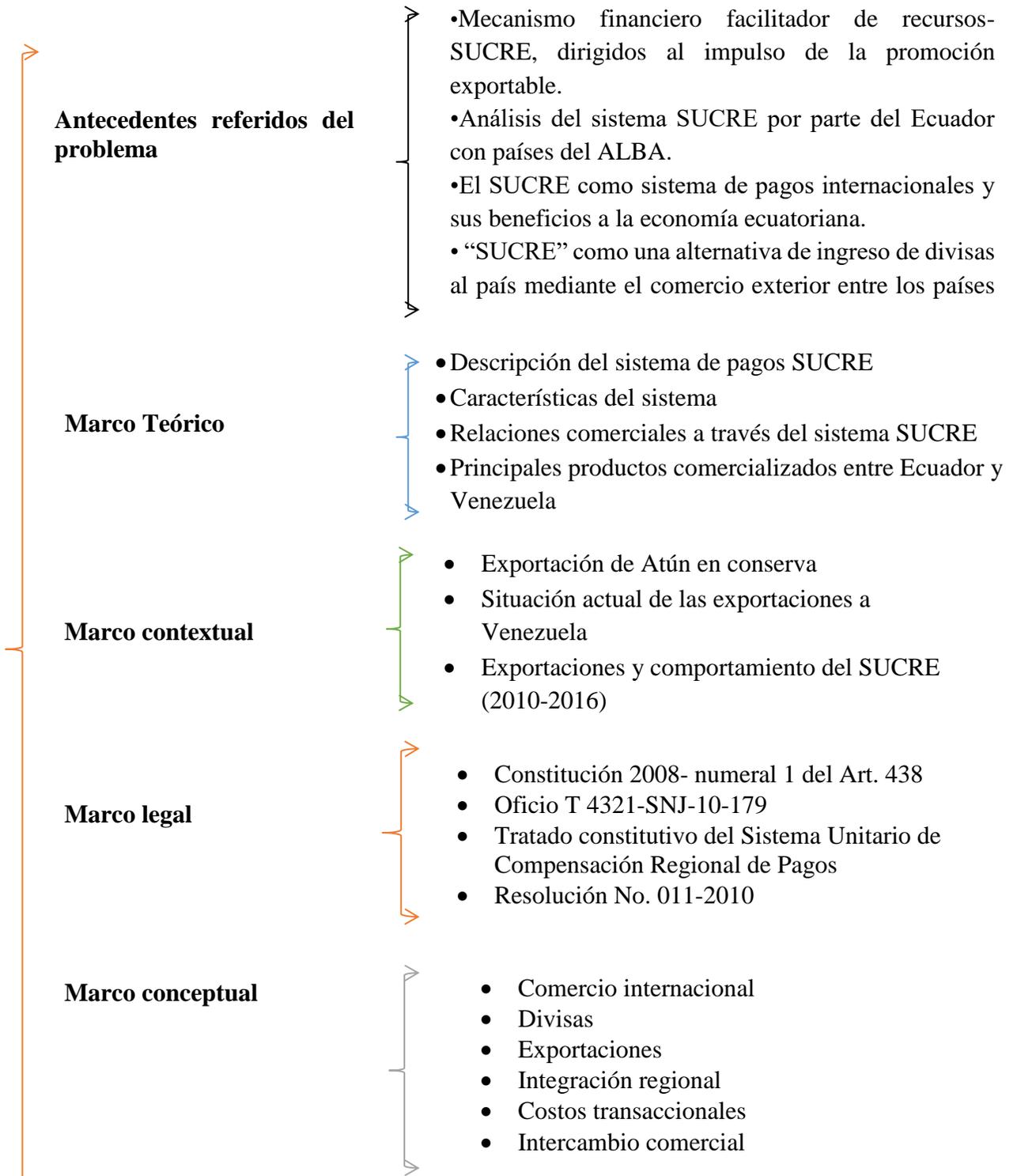


Figura 2 Descripción de los elementos que conforman al marco teórico. Elaborado por: Marco Vera

2.2. Antecedentes referidos del problema

Se ha constituido el presente segmento, por 4 trabajos de investigación, mismos que han gozado de temas y problemática similar al trabajo en desarrollo, se ha empleado el conocimiento vertido en los mencionados trabajos, a razón de poseer una guía al momento de la formulación de los objetivos, los marcos investigativos y la propuesta planteada, partiendo de las menciones o conclusiones estipuladas por los investigadores; de tal manera a continuación se presentó el detalle de los documentos referidos, señalando sus universidades y el año de los mismos.

Tabla 4

Detalle de trabajos utilizados como antecedentes del problema

Tema	Característica	Fuente	Año
• Mecanismo financiero facilitador de recursos-SUCRE, dirigidos al impulso de la promoción exportable.	Tesis	Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE	2014
• Análisis del sistema SUCRE por parte del Ecuador con países del ALBA.	Tesis	Universidad de Guayaquil	2016
• El SUCRE como sistema de pagos internacionales y sus beneficios a la economía ecuatoriana.	Tesis	Universidad Católica del Ecuador	2014
• “SUCRE” como una alternativa de ingreso de divisas al país mediante el comercio exterior entre los países del ALBA.	Tesis	Universidad Católica del Ecuador	2014

Fuente: investigación

Elaborado por: Marco Vera

El primer documento seleccionado como antecedente correspondió al trabajo de tesis “Mecanismo financiero facilitador de recursos SUCRE, dirigido al impulso de la promoción exportable” elaborado en la “Universidad de las Fuerzas Armadas”, cuya autoría correspondió a Lozada (2014) mismo que ha contado con objetivos direccionados al analizar la promoción de las exportaciones nacionales a través de la utilización del sistema bajo estudio, detallando como propuesta un análisis para detallar las oportunidades y amenazas del sistema.

Del mencionado trabajo se logró rescatar las oportunidades encontradas con las que ha contado el sistema “SUCRE” así como las amenazas existentes, de igual forma se logró poseer una imagen clara de los elementos que figuran en el desarrollo de las transacciones a través del citado sistema de pagos.

En cuanto a la tesis “Análisis del sistema SUCRE por parte del Ecuador con países del ALBA” desarrollada en la “Universidad de Guayaquil” a cargo de la autora Velásquez (2016) trabajo que situó como objetivos el “determinar el nivel socioeconómico del Ecuador por la incidencia del sistema de pagos SUCRE como mecanismo de integración”, planteando como propuesta un análisis sobre las operaciones realizadas por el Ecuador en el mencionado sistema.

Se logró detallar los diversos productos que han sido exportados hacia Venezuela, mediante el sistema SUCRE, así como la forma en la que se generan las comercializaciones y el pago entre ambos países, influyendo en el desarrollo del marco contextual del presente trabajo.

Del trabajo “El SUCRE como sistema de pagos internacionales y sus beneficios a la economía ecuatoriana” cuya autoría correspondió a Ramírez (2014) en la “Universidad Católica del Ecuador”, contó como objetivo el “determinar los beneficios que el sistema SUCRE brinda a los exportadores del Ecuador” y una propuesta direccionada al análisis de las comparaciones existentes en las operaciones del SUCRE con demás sistemas comerciales.

Del tema antes mencionado, se obtuvo importante información acerca de las operaciones de comercio exterior registradas por el Ecuador, señalando que las exportaciones en estos tres años fueron de 899'880.797,69 dólares; mientras que las importaciones representaron 108'873.170,45 dólares, con 34 transacciones.

Indicando el tipo de bienes y alimentos que se exportan desde el territorio a los países del ALBA, brindando mayor relevancia a las exportaciones dirigidas hacia el país bajo estudio, en las que se utilizó el sistema de pagos SUCRE, así como los beneficios que el mismo ha aportado a los exportadores nacionales, de igual forma se logró determinar un panorama más claro en relación con el esquema del pago de las exportaciones desde el Ecuador a través de los bancos centrales.

En concordancia con la última investigación de referencia cuyo tema ha sido el "SUCRE como una alternativa de ingreso de divisas al país mediante el comercio exterior entre los países del ALBA" elaborado en la "Universidad Católica del Ecuador" cuya autoría correspondió al investigador Fuertes (2014) tal investigación situó un objetivo direccionado a "determinar la incidencia del SUCRE en la economía del país" poseyendo también como propuesta el desarrollar mecanismos de promoción del sistema SUCRE como medio de integración.

El trabajo del autor Fuertes, abordó importantes y relevantes temas de relación y vinculación con la economía, así como la entrada y salida de divisas nacionales, presentando en tal medida diversos análisis acerca de la implementación del sistema formulado por el ALBA, así como la implicación que la utilización del mismo le ha generado a la economía del país, por lo cual en base a las conclusiones concebidas por el autor en su referido trabajo, se logró poseer y denotar nuevas perspectivas de análisis y visión sobre la efectividad y eficiencia así como fortalezas y amenazas que el sistema ha poseído a lo largo de los últimos años, manteniendo concordancia con la opinión y vivencia que han presentado los exportadores, quienes fueron y se constituyeron como usuarios

del sistema, al momento de realizar sus transacciones comerciales y cobro del dinero efecto de sus exportaciones.

2.3. Marco Teórico

2.3.1. Descripción histórica del sistema de pagos SUCRE

Se planteó la propuesta de dar origen a las funciones del sistema de pagos SUCRE (Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos) en el año 2008, en una de las reuniones celebradas por los miembros del ALBA (Alianza Bolivariana para los pueblos de nuestra América), donde según el Banco Central del Ecuador (2014) el sistema fue finalmente aceptado y comenzó operaciones el año 2010, mediante la aprobación y firma de los representantes de cada país miembro, contando en origen con países como “Venezuela, Cuba, Nicaragua, Ecuador, Honduras y Bolivia”.

Desde el principio se justificó la creación del SUCRE a razón de permitir que los países miembros, logren confortar y robustecer sus relaciones comerciales, abordando mayor mercado entre ellos, permitiéndoles crecer y fortalecer tanto sus producciones como economías, de forma conjunta y recíproca, mencionando de forma repetitiva el hecho de que la mejor forma de sobresalir a la imponente crisis global, es a través de la unión, transformando la forma en la que se realiza el comercio exterior entre naciones, acoplando diversos mecanismos y acuerdos que beneficien a naciones hermanas, como en el caso de la Unión Europea (ALBA-TCP, 2013).

Aprovechando la exquisita comunicación y relación en función de acuerdos ideológicos y políticos de la que han gozado los mandatarios de las naciones integrantes del ALBA, fue sencillo el llegar al acuerdo en pro de la creación del SUCRE como un sistema que cuente con una moneda virtual que les permita a cada uno de sus miembros generar tanto importaciones como exportaciones, trabajando con sus propias monedas, siendo entonces los bancos centrales de cada

país, los que resolverían el cambio de monedas hacia la moneda digital sucre, permitiendo así poseer una nula influencia y dependencia de la crisis que atravesaba el dólar en los años referidos.

2.3.2. Países del ALBA

El ALBA ha sido vista como un vínculo estratégico para los países pertenecientes al Caribe y de la América Latina, orientándose en el fortalecimiento mutuo como una gran nación, combatiendo contra la pobreza y la exclusión ocasionada por las grandes potencias de manera social y económica.

La mencionada organización vio la luz el 14 de diciembre del 2004, gracias a la colaboración entre los mandatarios de Venezuela (Hugo Chávez) y Cuba (Fidel Castro), orquestando acuerdos que les permita una cooperación específica en diversos aspectos comerciales (ALBA, 2015).

A partir de tal fecha y hasta el 2009 se siguieron anexando los demás países hasta el año 2014, según se ha mostrado a continuación:



Figura 3 Países miembros del ALBA. Fuente: investigación. Elaborado por: Marco Vera

2.3.3. Características del sistema SUCRE

Luego de lo expresado en los puntos anteriores, se ha logrado conceptualizar al sistema SUCRE como el medio a través del cual se ha logrado la integración comercial entre países miembros del ALBA, fortaleciendo el mecanismo de pagos por concepto de las transacciones realizadas, implementando la moneda digital "Sucre" entre los bancos centrales de cada nación (SUCRE, 2014).

En tal forma, mediante la implementación del dinero digital, se ha previsto reducir el menester de las divisas internacionales al momento de efectuar los pagos en las transacciones realizadas entre los países que han comercializado algún tipo de mercancía.

Se vio necesario el mencionar también que el sistema de pagos formulado por el ALBA, posee en igual manera controles hacia el déficit o superávit que han de producirse en las comercializaciones, procurando mantener un equilibrio en la balanza de los pagos, formulando un principio de reciprocidad entre los negociantes inmersos en la comercialización, produciendo una complementariedad entre los miembros de la organización (ALBA) (Banco Central del Ecuador, 2014).

En respuesta a situaciones de déficit continuo, que puedan generarse en cualquiera de los miembros del ALBA, el sistema SUCRE ha implementado entre sus funciones un sistema específico que ha contado con fondos de contingencia donde se almacenan reservas monetarias y de convergencia para las comercializaciones.

Brindando los necesarios recursos, según las necesidades del señalado país con déficit, apoyándolo también con un impulso en su factor productivo para lograr la activación de las exportaciones hacia los demás países miembros de la organización (Banco Central del Ecuador, 2014).

2.3.4. Componentes y entes reguladores del sistema SUCRE

- **“Consejo Monetario Regional” (CMR).** – según el Banco Central del Ecuador (2014) en su documento de análisis sobre el sistema de pagos en mención, señaló que el CMR ha sido fijado como el ente encargado de regular y controlar las actividades realizadas por el SUCRE, a fin de conocer las transacciones realizadas y el movimiento existente de la moneda sucre, para en tal forma poder generar informes de control regional del sistema.
- **“SUCRE” (moneda virtual).** – ha sido planteada como el sistema de poder adquisitivo formulado de forma digital, para lograr realizar, sostener y diferenciar el tipo cambiario de valores del sistema del ALBA, en dependencia de las monedas de cada país miembro, tal moneda es solo administrada de manera interna entre los bancos centrales de las naciones del ALBA evitando el uso de divisas en su función.
- **“La Cámara Central de Compensaciones” (CCC).** – la indicada cámara no posee un lugar físico en donde operar sus actividades, sino más bien ha sido concebida como una administración digital regada a lo largo de las naciones participantes del ALBA, encargada de ayudar y salvaguardar la liquidez de cada país, para que puedan administrar y gestionar sus actividades comerciales de forma integrada y recíproca; se crea un monto general de sucre el cual es distribuido para cada uno de los miembros a sus respectivos bancos centrales.
- **“Fondo de Reservas y Convergencias Regional” (FRCR).** – encargado de ser una fuente de ayuda a los recursos para mantener estable al sucre como moneda y a la vez se desarrolla como un administrador financiero correspondiente y necesario para un sistema de intercambio monetario.

2.3.5.Principales objetivos del SUCRE

En base a las características reconocidas y planteadas del sistema bajo estudio, se logró identificar los objetivos con los que el sistema cuenta, en concordancia con las funciones desarrolladas, y metas trazadas desde el momento de su origen hasta la fecha actual.

1) Impulsar el crecimiento de las relaciones comerciales existentes entre los miembros del ALBA, a través de la complementariedad productiva de naciones.

2) Orientar el equilibrio en el desarrollo comercial entre los miembros del ALBA para amenizar el fortalecimiento del SUCRE.

3) Reducir las asimetrías económicas y políticas existentes entre las naciones del ALBA, para fortalecer la productividad exportable de cada una de ellas.

Figura 4 Objetivos del sistema de pagos SUCRE. Fuente: investigación. Elaborado por: Marco Vera

2.3.6.Beneficios del sistema SUCRE

En cuanto a los beneficios que han sido planteados por los responsables del Consejo Monetario Regional (2016) el cual es un organismo cuya misión y función ha sido la de controlar y normar las actividades del SUCRE, así como de su desarrollo y función como sistema de pagos, el CMR se ha direccionado hacia el control de la soberanía financiera existente entre los bancos centrales miembros del SUCRE, por lo que en la labor de sus actividades ha situado los siguientes beneficios, resultados de la utilización del sistema SUCRE:



Figura 5 Beneficios del sistema SUCRE. Fuente: (Consejo Monetario Regional, 2016). Elaborado por: Marco Vera.

2.3.7. Países miembros del sistema SUCRE y sus respectivas divisas

- Cuba – Peso cubano
- Ecuador – Dólar estadounidense
- Nicaragua – Córdoba
- Venezuela – Bolívar
- Bolivia – Boliviano

2.3.8. Horarios en las transacciones

Se han descrito los horarios existentes, en los cuales se puede acceder y hacer uso del sistema SUCRE, según ha sido vertida la información por un analista externo del sistema, en el Banco Central ecuatoriano, mismo que ha sido el encargado de realizar los cobros y pagos por las transacciones comerciales efectuadas por importadores o exportadores nacionales.

Tabla 5

Horario del sistema SUCRE

Actividad	Horario
Registro y autorización de operaciones de importación de las instituciones financieras autorizadas.	09:00 – 15:00
Cierre del sistema	15:00
Envío de información al banco agente	15:00 – 15:30
Recepción de información del banco agente	15:30 – 16:00

Fuente: (Carpio, 2015)

Elaborado por: Marco Vera

2.3.9. Negociaciones realizadas mediante el sistema SUCRE

En cuanto a las transferencias comerciales que el Ecuador ha realizado a través del sistema SUCRE, se ha divisado que desde, que el país mitad del mundo, comenzó a formar parte de tal sistema en el año 2010, su primera exportación correspondió a sacos de arroz hacia Venezuela, un 6 de julio del indicado año, desde aquel entonces ha poseído transacciones con países como Bolivia y Cuba, exportando de manera más fuerte y seguida el atún en conservas (producto bajo estudio), seguido por leche, accesorios vehiculares y vehículos, arroz e inclusive pañales y cocinas con

sistema de gas; no obstante en cuanto correspondió a las importaciones el Ecuador se ha dedicado a consumir urea y comprar medicamentos en especial ciertas vacunas que provinieron desde Cuba.

Tabla 6

Transacciones realizadas por Ecuador mediante el SUCRE (2010-2013)

Tipo de transferencia	Número de transacciones	Valor en moneda local	Valor en "sucres"
Año 2010			
Recibidas	3	2,479,816.23	1,983,838.61
Enviadas	1	4,718,409.70	3,774,123.90
Subtotal	4	7,198,225.93	5,757,962.51
Año 2011			
Recibidas	367	219,072,813.86	175,149,116.17
Enviadas	22	43,154,109.68	34,505,527.68
Subtotal	389	262,226,923.54	209,654,643.85
Año 2012			
Recibidas	2064	834,702,748.27	667,281,755.80
Enviadas	13	75,677,948.73	60,498,799.85
Subtotal	2077	910,380,697.00	727,780,555.65
Año 2013			
Recibidas	1947	822,905,708.19	658,335,696.83
Enviadas	14	5,633,878.31	4,510,380.00
Subtotal	1961	828,539,586.50	662,846,076.83

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2017)

Elaborado por: Marco Vera

Tabla 7

Transacciones realizadas por Ecuador mediante el SUCRE (2014-2017)

Tipo de transferencia	Número de transacciones	Valor en moneda local	Valor en "sucres"
Año 2014			
Recibidas	832	431,314,973.79	345,789,718.78
Enviadas	7	10,606,092.34	8,504,702.87
Subtotal	839	441,921,066.13	354,294,421.65
Año 2015			
Recibidas	673	281,071,130.30	225,833,854.34
Enviadas	3	3,515,447.43	2,822,096.35
Subtotal	676	284,586,577.73	228,655,950.69
Año 2016			
Recibidas	381	98,323,852.18	79,061,313.77
Enviadas	0	0.00	0.00
Subtotal	381	98,323,852.18	79,061,313.77
Año 2017			
Recibidas	8	1,564,723.47	1,259,828.29
Enviadas	0	0.00	0.00
Subtotal	8	1,564,723.47	1,259,828.29
Total, general			
Total, recibidas	6275	2,691,435,766.29	2,154,695,122.59
Total, enviadas	60	143,305,886.19	114,615,630.65
Total	6335	2,834,741,652.48	2,269,310,753.24

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2017)

Elaborado por: Marco Vera

2.3.10. Productos que el Ecuador ha comercializado mediante el sistema SUCRE

Desde el inicio del sistema de pagos y la primera interacción del Ecuador a través del mismo, el cual correspondió a la venta de arroz hacia Venezuela, el país de la mitad del mundo ha realizado diversas transacciones con los demás países miembros del mencionado sistema, concertando la venta y compra de múltiples productos según se han explicado a continuación, diferenciando las importaciones de las exportaciones:

2.3.11. Importaciones por parte de Ecuador mediante el sistema SUCRE

El Ecuador ha realizado importaciones registradas desde el año 2010 hasta el año 2015, por concepto de productos relacionados a la medicina y a la construcción, haciendo uso del sucre como moneda de pago, a través del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos, en la tabla a continuación se ha presentado y brindado detalle sobre las fechas de las transacciones, los productos, el país al cual se compró y el pago tanto en la moneda nacional como en el sucre.



Figura 6 Productos importados por Ecuador a través del sistema SUCRE. Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2016). Elaborado por: Marco Vera.

Tabla 8*Productos importados por Ecuador a través del sistema SUCRE*

Fecha	Producto	vendedor	Exportador	Banco Operativo Destino	Banco Operativo Ecuador	Valor en dólar	Valor En "Sucre"	Cotización "Sucre"
31/12/10	Urea Granulada	Ven.	Petroquimica	Banco de Venezuela	Banco Nacional De Fomento	\$4.718.409,70	3.774.123,90	1,2502
18/2/11	Bobinas Laminadas En Caliente	Ven.	Sidor C.A.	Banco de Venezuela	Banco Internacional	\$1.241.176,26	992.623,37	1,2504
22/2/11	Urea Granular	Ven.	Petroquimica De Venezuela S.A.	Banco de Venezuela	Banco Nacional De Fomento	\$6.845.566,62	5.474.701,39	1,2504
17/3/11	Planchas De Acero Laminado	Ven.	Sidor C.A.	Banco de Venezuela	Banco Internacional	\$26.064,20	20.843,02	1,2505
24/3/11	Bobinas Laminadas De Acero En Caliente	Ven.	SIDOR C.A.	Banco de Venezuela	Banco Internacional	\$24.268,26	19.406,85	1,2505
14/4/11	Planchas De Acero Laminado	Ven.	Sidor C.A.	Banco de Venezuela	Banco Internacional	\$905.931,79	724.397,72	1,2506
25/4/11	Urea Granular	Ven.	Petroquimica De Venezuela S.A.	Banco de Venezuela	Banco Nacional De Fomento	\$6.754.590,89	5.401.080,19	1,2506
12/5/11	Planchas De Acero Laminado	Ven.	Sidor C.A.	Banco de Venezuela	Banco Internacional	\$411.049,44	328.681,78	1,2506
26/5/11	Urea Granular	Ven.	Petroquimica De Venezuela S.A.	Banco de Venezuela	Banco Central Del Ecuador	\$6.031.288,64	4.822.716,01	1,2506
13/6/11	Planchas De Acero Laminado	Ven.	Sidor C.A.	Banco de Venezuela	Banco Internacional	\$656.154,70	524.629,97	1,2507
23/6/11	Planchas De Acero Laminado	Ven.	Sidor C.A.	Banco de Venezuela	Banco Internacional	\$207.090,30	165.579,52	1,2507
7/7/11	Planchas De Acero Laminado	Ven.	Sidor C.A.	Banco de Venezuela	Banco Internacional	\$411.722,85	329.193,93	1,2507
13/7/11	Urea Granular	Ven.	Petroquimica De Venezuela S.A.	Banco de Venezuela	Banco Nacional De Fomento	\$5.500.000,00	4.397.537,38	1,2507
15/7/11	Urea Granular	Ven.	Petroquimica De Venezuela S.A.	Banco de Venezuela	Banco Central Del Ecuador	\$2.244.841,87	1.794.868,37	1,2507
15/7/11	Bobinas De Acero Laminadas	Ven.	Sidor C.A.	Banco de Venezuela	Banco Internacional	\$43.393,35	34.695,25	1,2507

25/7/11	Libros O Folletos	Cuba	Empresa Editorial Pueblo Y Educación Sidor C.A.	Banco Internacional De Comercio S.A (Bicsa)	Banco Central Del Ecuador	\$568.800,00	454.748,96	1,2508
12/9/11	Bobinas De Acero Laminadas	Ven.	Sidor C.A.	Banco de Venezuela	Banco Internacional	\$75.024,40	59.981,13	1,2508
29/9/11	Urea Granular	Ven.	Petroquimica De Venezuela S.A.	Banco de Venezuela	Banco Nacional De Fomento	\$9.021.972,63	7.212.961,81	1,2508
9/12/11	Bobinas De Acero Laminado	Ven.	Sidor C.A.	Banco de Venezuela	Banco Internacional	\$294.254,28	235.234,06	1,2509
22/12/11	Materiales Certificados	Cuba	Tecnosuma Internacional S.A.	Banco Financiero Internacional	Banco Central Del Ecuador	\$624.741,60	499.433,69	1,2509
22/12/11	Equipos Electromedicos	Cuba	Neuronic S.A.	Banco Financiero Internacional	Banco Central Del Ecuador	\$904.800,00	723.319,21	1,2509
27/12/11	Vacunas	Cuba	Finlay Vacunas S.A.	Banco Financiero Internacional	Banco Central Del Ecuador	\$316.377,60	252.919,98	1,2509
27/12/11	Vacunas	Cuba	Herber Biotec	Banco Financiero Internacional	Banco Central Del Ecuador	\$45.000,00	35.974,10	1,2509
12/1/12	Urea	Ven.	Petroquimica De Venezuela S.A.	Banco De Venezuela	Banco Central Del Ecuador	\$10.449.865,98	8.353.877,99	1,2509
22/2/12	Urea	Ven.	Petroquimica De Venezuela S.A.	Banco De Venezuela	Banco Central Del Ecuador	\$9.070.365,32	7.251.071,48	1,2509
22/3/12	Materiales Certificados	Cuba	Tecnosuma Internacional S.A.	Banco Financiero Internacional S.A.	Banco Central Del Ecuador	\$267.746,40	214.043,01	1,2509
13/4/012	Vacunas	Cuba	Herber Biotec	Banco Financiero Internacional S.A.	Banco Central Del Ecuador	\$2.721.600,00	2.175.713,49	1,2509
2/5/12	Urea	Ven.	Petroquimica De Venezuela S.A.	Banco De Venezuela	Banco Central Del Ecuador	\$8.018.006,05	6.409.789,79	1,2509
31/5/12	Vacunas	Cuba	Finlay Vacunas S.A.	Banco Financiero Internacional S.A.	Banco Central Del Ecuador	\$88.172,00	70.486,85	1,2509
12/6/12	Urea	Ven.	Petroquimica De Venezuela S.A.	Banco de Venezuela	Banco Central Del Ecuador	\$9.665.878,30	7.727.139,10	1,2509
24/9/12	Urea	Ven.	Petroquimica De Venezuela S.A.	Banco de Venezuela	Banco Central Del Ecuador	\$6.485.577,04	5.184.728,63	1,2509
28/9/12	Urea	Ven.	Petroquimica De Venezuela S.A.	Banco de Venezuela	Banco Central Del Ecuador	\$6.769.240,73	5.411.496,31	1,2509
23/10/12	Vacunas	Cuba	Finlay Vacunas S.A.	Banco Financiero Internacional S.A.	Banco Central Del Ecuador	\$37.788,00	30.208,65	1,2509
13/11/12	Urea	Ven.	Petroquimica De Venezuela S.A.	Banco de Venezuela	Banco Central Del Ecuador	\$7.426.411,25	5.936.854,46	1,2509

7/12/12	Urea	Ven.	Petroquimica De Venezuela S.A.	Banco de Venezuela	Banco Central Del Ecuador	\$7.188.530,04	5.746.686,42	1,2509
13/12/12	Urea	Ven.	Petroquimica De Venezuela S.A.	Banco de Venezuela	Banco Central Del Ecuador	\$7.488.767,62	5.986.703,67	1,2509
18/03/13	Vacunas	Cuba	Herber Biotec	Banco Financiero Internacional	Banco Central Del Ecuador	\$1.582.088,20	1.265.569,32	1,2501
21/06/13	Vacunas	Cuba	Farmacuba	Banco Internacional De Comercio	Banco Central Del Ecuador	\$472.790,00	378.504,52	1,2491
25/06/13	Medicamentos	Cuba	Cimab S.A.	Banco Financiero Internacional	Banco Central Del Ecuador	\$85.815,00	68.706,97	1,2490
03/09/13	Medicamentos	Cuba	Herber Biotec	Banco Financiero Internacional	Banco Central Del Ecuador	\$264.040,63	211.452,41	1,2487
04/09/13	Medicamentos	Cuba	Herber Biotec	Banco Financiero Internacional	Banco Central Del Ecuador	\$2.737.500,00	2.192.279,97	1,2487
25/10/13	Medicamentos	Cuba	Vacunas Finlay	Banco Financiero Internacional	Banco Central Del Ecuador	\$25017,3	20039,49055	1,2484
25/10/13	Medicamentos	Cuba	Vacunas Finlay	Banco Financiero Internacional	Banco Central Del Ecuador	\$65982,7	52853,81288	1,2484
12/11/13	Medicamentos	Cuba	Farmacuba	Banco Internacional De Comercio	Banco Central Del Ecuador	\$7644	6123,04	1,2484
12/11/13	Medicamentos	Cuba	Farmacuba	Banco Internacional De Comercio	Banco Central Del Ecuador	\$1267,5	1015,3	1,2484
12/11/13	Medicamentos	Cuba	Cimab S.A.	Banco Financiero Internacional	Banco Central Del Ecuador	\$24495,01	19621,12	1,2484
12/12/13	Medicamentos	Cuba	Herber Biotec	Banco Financiero Internacional	Banco Central Del Ecuador	\$112499,99	90129,78	1,2482
12/12/13	Medicamentos	Cuba	Herber Biotec	Banco Financiero Internacional	Banco Central Del Ecuador	\$138499,98	110959,77	1,2482
20/12/13	Medicamentos	Cuba	Herber Biotec	Banco Financiero Internacional	Banco Central Del Ecuador	\$48738	39046,63	1,2482
20/12/13	Medicamentos	Cuba	Herber Biotec	Banco Financiero Internacional	Banco Central Del Ecuador	\$67500	54077,87	1,2482
28/1/14	Medicamentos	Cuba	Heber Biotec	Banco Financiero Internacional De La Habana Cuba	Banco Central Del Ecuador	\$693.500,00	555.689,10	1,25
30/6/14	Reactivos De Laboratorio	Cuba	Tecnosuma Internacional	Banco Financiero Internacional De La Habana Cuba	Banco Central Del Ecuador	\$1.182.958,51	948.339,35	1,25

5/9/14	Medicamentos	Cuba	Heber Biotec	Banco Financiero Internacional De La Habana Cuba	Banco Central Del Ecuador	\$4.200.000,00	3.367.813,33	1,25
14/10/14	Medicamentos	Cuba	Biocuba Farma	Banco Financiero Internacional De La Habana Cuba	Banco Central Del Ecuador	\$3.150.000,00	2.526.265,14	1,25
17/11/14	Medicamentos	Cuba	Tecnosuma Internacional	Banco Financiero Internacional De La Habana Cuba	Banco Central Del Ecuador	\$506.981,23	406.625,95	1,25
17/11/14	Medicamentos	Cuba	Tecnosuma Internacional	Banco Financiero Internacional De La Habana Cuba	Banco Central Del Ecuador	\$1,00	0,80	1,25
3/12/14	Medicamentos	Cuba	Tecnosuma Internacional	Banco Financiero Internacional De La Habana Cuba	Banco Central Del Ecuador	\$872.651,60	699.969,20	1,25
11/5/15	Vacunas Heberviobachb	Cuba	Heber Biotec	Banco Financiero Internacional La Habana	Banco Central Del Ecuador	\$1.455.009,50	1.167.838,11	1,25
11/5/15	Vacunas	Cuba	Biocuba Farma	Banco Financiero Internacional La Habana	Banco Central Del Ecuador	\$184.683,30	148.232,84	1,25
27/7/15	Reactivos	Cuba	Tecnosuma Internacional	Banco Financiero Internacional (Bfi) S.A. La Habana	Banco Central Del Ecuador	\$1.875.754,63	1.506.025,40	1,25
Total, en importaciones						\$143.305.886,19	114.615.630,7	

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2016)

Elaborado por: Marco Vera

Como se ha logrado apreciar durante los 6 años de negociaciones se ha realizado un pago total de \$143.305.886,19 en dólares mediante el sistema SUCRE por concepto de importaciones desde Cuba y Venezuela, de los productos previamente descritos; correspondiendo a un total de 114.615.630,70 sucres contando con una referencia cambiara de \$1.25 dólares.

Se ha presentado gráficamente la evolución de las importaciones de los productos en general, a continuación:

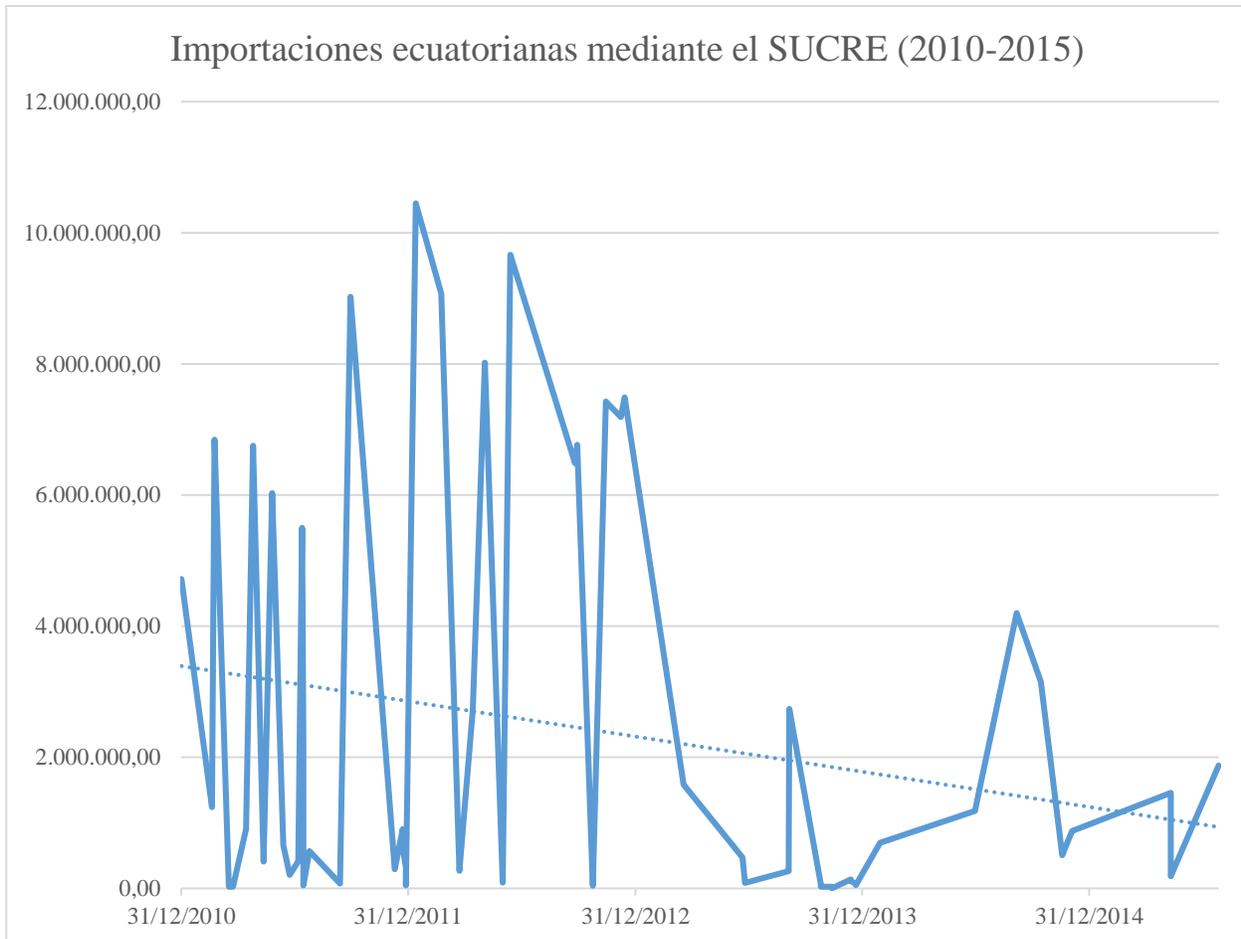


Figura 7 importaciones ecuatorianas a través del sistema SUCRE. Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2016). Elaborado por: Marco Vera.

En la figura anterior se expresó la recopilación de las transacciones pagadas por año, señalando el cierre de cada uno de los años comprendidos en el periodo activo de importaciones a través del sistema SUCRE, según lo que se ha logrado disipar, las importaciones han ido frenando en los últimos años llegando a ser inexistentes para el 2016 y lo que va del año 2017; de igual manera ha sido destacable el dar a conocer que la mayor importación fue de \$10.449.865,98 en el 2012 por concepto de compra de urea a Venezuela, correspondiendo a 8.353.877,99 sucres contando con un cambio del dólar por 1,2509 dólares.

2.3.12. Exportaciones por parte de Ecuador mediante el sistema SUCRE

Tabla 9

Exportaciones ecuatorianas de mayor valor mediante el sistema SUCRE (2010-2015)

Fecha	Producto	Código arancelario	País de destino	valor en moneda local	valor en "sucres"	Tipo de cambio
15/01/13	Atún	16041410	VENEZUELA	\$ 15.930.120,01	12.735.945,00	1,25
3/04/14	Arroz	10062000	CUBA	\$ 10.599.638,89	8.494.661,72	1,2478
17/01/11	Aceite de palma	1511100000	VENEZUELA	\$ 6.640.892,94	5.311.864,45	1,25
22/04/15	Grasas y aceites vegetales	15162000	VENEZUELA	\$ 6.244.846,04	5.011.914,96	1,246
19/10/11	Atún	1604141000	VENEZUELA	\$ 6.196.241,00	4.953.822,354	1,2508
29/08/11	Aceite de palma	1511900000	VENEZUELA	\$ 6.166.936,63	4.930.393,852	1,2508
31/03/15	Aceite de palma	15111000	VENEZUELA	\$ 5.925.000,01	4.754.835,09	1,2461
27/07/15	Aceite de palma	15111000	VENEZUELA	\$ 5.925.000,00	4.757.125,65	1,2455
26/10/12	Atún	1604141000	VENEZUELA	\$ 5.900.040,00	4.716.636,02	1,25
10/12/15	Aceite de palma	15111000	VENEZUELA	\$ 5.900.000,00	4.739.717,22	1,2448

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2016)

Elaborado por: Marco Vera

Como se ha logrado apreciar la principal venta ecuatoriana ha sido dirigida hacia el país venezolano por concepto de atún en conservas en el año 2013 en el mes de enero, seguido por la venta de arroz hacia el mercado cubano en el año 2014 por un valor menor a la venta de atún por cerca de 6 mil dólares.

En cuanto a la tabla, presentada en la página anterior, mismas que han correspondido al detalle de las 10 exportaciones de mayor valor a través del sistema SUCRE, como se logró apreciar, el Ecuador se ha encargado de exportar diversos productos a 2 de los 5 países miembros y participes del sistema de pagos, siendo la principal y más fuerte venta en cuanto a cantidad monetaria la venta de atún (producto bajo investigación en el presente trabajo) a Venezuela, correspondiente al quince de enero del 2013 por un concepto de \$ 15.930.120,01, siendo en la moneda sucre un valor igual a 12.735.945,00 contando con un tipo cambiario de 1,25 dólares referenciales. A continuación, se adjuntaron las siguientes figuras, en donde se han presentado las 5 mayores exportaciones realizadas mediante el sistema SUCRE, correspondiente a los años desde el 2011 hasta el 2015.



Figura 8 Exportaciones ecuatorianas de mayor valor mediante el sistema SUCRE 2011. Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2016). Elaborado por: Marco Vera.



Figura 9 Exportaciones ecuatorianas de mayor valor mediante el sistema SUCRE 2012. Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2016). Elaborado por: Marco Vera.



Figura 11 Exportaciones ecuatorianas de mayor valor mediante el sistema SUCRE 2013. Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2016). Elaborado por: Marco Vera

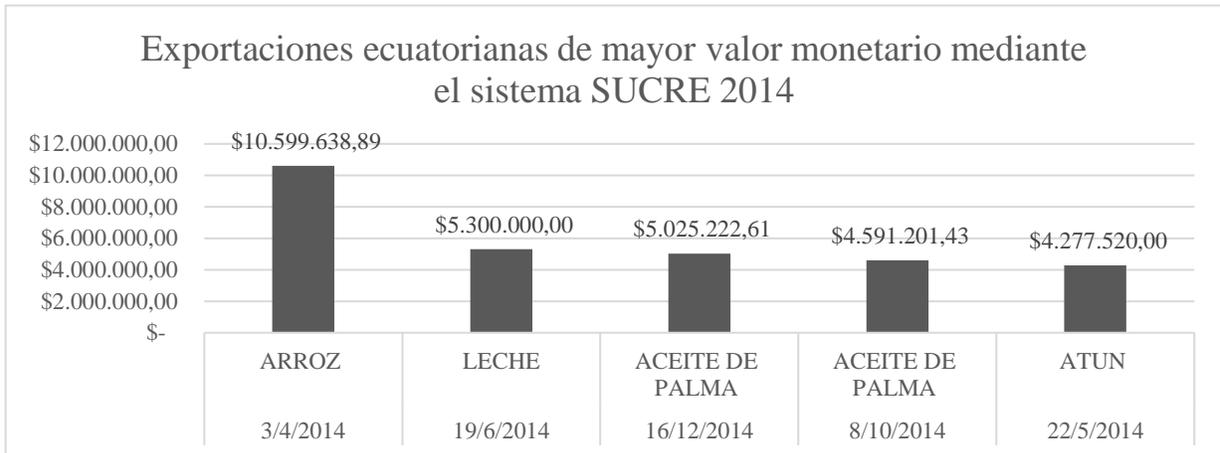


Figura 10 Exportaciones ecuatorianas de mayor valor mediante el sistema SUCRE 2014. Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2016). Elaborado por: Marco Vera

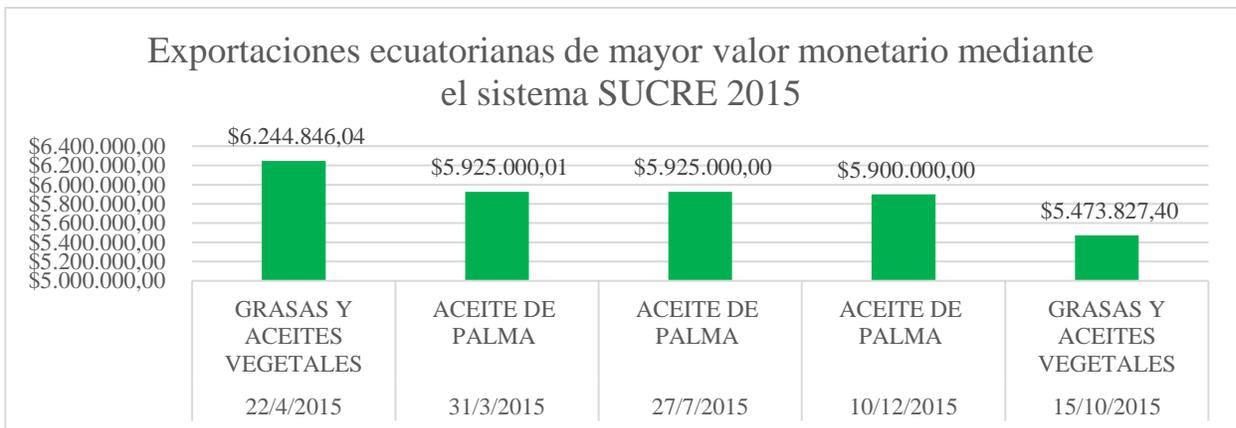


Figura 12 Exportaciones ecuatorianas de mayor valor mediante el sistema SUCRE 2015. Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2016). Elaborado por: Marco Vera

2.3.13. Principales productos comercializados entre Ecuador y Venezuela

Se ha logrado analizar y verificar la existencia de diverso registros que aglomeran las exportaciones generadas por el Ecuador, en donde se logró enfatizar en el hecho de que el país ha exportado una gran variedad de productos hacia Venezuela, posicionándolo como su principal consumidor a través del sistema de pagos SUCRE, justificando en gran medida la existencia y funcionabilidad del sistema, al menos hasta mediados del año 2015, puesto que se han evidenciado registros que en años posteriores se ha disminuido en gran manera las exportaciones hacia el mencionado país; llegando a existir una nula exportación de atún y de los demás productos que gozaban de gran mercado en Venezuela, las reducciones se han presentado a partir del año 2016.

A continuación, se ha presentado un listado con los productos de exportación ecuatoriana hacia el mercado venezolano, comprendidos durante el periodo 2010-2016.

Tabla 10

Productos que el Ecuador exportó a Venezuela mediante el SUCRE

Productos exportados hacia Venezuela por el sistema SUCRE (2010-2016)	
Lactato De Calcio	Laminas Plásticas
Materias Textiles Y Sus Manufacturas Sencillos	Latas O Botes Para Ser Cerrados Por
Abonos Minerales O Químicos Con Fosforo Y Potasio	Lavabos De Porcelana
Accesorios De Tubería	Leche
Aceite De Almendra De Palma	Leche Con Contenido De Materias Grasas Inferior O Igual Al 1%
Aceite De Palma	Leche En Polvo Completa Enriquecida
Aceite En Bruto	Madera Contrachapada
Ácido Cítrico	Maíz Dulce
Ácido Gluconico	Manteca, Grasa Y Aceite De Cacao
Ácido Oxalico	Maquinas Para Lavar Ropa
Ácido Tartarico	Maquinas Y Aparatos Para La Industria Lechera

Acido, P-Hidroxibenzoato De Metilo	Maquinas Y Aparatos Para La Preparación De Frutos U Hortalizas
Acumuladores Eléctricos Para Arranque De Motores	Medicamentos Para Uso Humano
Adhesivos Estériles Para Tejidos Orgánicos	Molinos De Café
Alambres De Acero	Multipliegos
Alambres, Varillas, Tubos	Neumaticos
Alimento Para Camarones	Neumáticos Radiales
Alimento Para Truchas	Palmitos
Anhidrido Acetico	Pañales
Antirradiaciones	Pañales Desechables Para Bebe
Aparatos Mecánicos Para Pulverizar Materias Líquidas	Pañales Para Adulto
Aparatos Portátiles De Peso Inferior A 20 Kg	Papas Frescas Uso Industrial
Arados De Rejas Y Vertederas	Papel O Cartón Para Reciclar
Arroz	Partes De Maquinas Y Aparatos Para La Industria Lechera
Artículos Y Aparatos De Ortopedia	Pescado Congelado
Asientos Y Tapas De Inodoros	P-Hidroxibenzoato De Metilo
Atún	Pinturas Y Barnices
Automóviles Transporte	Planta De Recibo Y Secamiento De Arroz
Autoclaves De Esterilización	Poliéster Texturizado
Bacitracina	Polvo Para Hornear
Bacitracina (Dci) Y Sus Derivados; Sales De Estos Productos	Productos Y Artículos Textiles De Peso superior 650 Gr.
Benzoato De Sodio	Puntas, Clavos, Chinchetas.
Bolsas De Papel	Refrigeradores Neveras No Frost De 270
Boro, Telurio	Sulfito De Sodio
Calzoncillos De Algodón	Tintas De Impresión
Canillas O Grifos Par Uso Domestico	Vehículos De Cilindrada Superior A 1.000 Cm3 Pero Inferior O Igual A 1.500 Cm3
Carbonatos Y Peroxocarbonatos	Vitamina A Y Sus Derivados
Caseina	Vitamina Pp Y Sus Derivados
Cebollas Y Chalotes	Zanahorias Y Nabos
Cincadas	Fibras Sintéticas O Artificiales Discontinuas

Citrato De Sodio	Fieltro Punzonado
Cloranfenicol Y Sus Derivados; Sales De Estos Productos	Filetes De Merluza
Cloruro De Amonio	Filetes De Merluza Sin Piel
Cloruro De Calcio	Filetes De Pescados Frescos, Refrigerados O Congelados
Cocinas	Formiato De Sodio
Cocinas A Gas	Gelatinas De Origen Animal
Combinaciones De Refrigerador Y Congelador	Gluconato De Sodio
Compresas Y Tampones Higiénicos, Pañales Para Bebes Y Artículos Higiénicos Similares	Gradas (Rastras) De Discos
Compuestos De Oro	Grasas Y Aceites Vegetal
Condensadores Eléctricos	Guadañadoras, Incluidas Las Barras De Corte Para Montar Sobre Un Tractor
Conservante De Alimento	Grifos
Construcciones Prefabricadas.	Harina De Pescado
Cortadoras De Césped	Hidroxido Y Peroxido De Magnesio
Contenido De Materias Grasa	Hilados
Desgranadoras De Maíz	Hilados De Fibras Sencillas
Dióxido De Titanio	Hilados De Fibras Sintéticas Sencillos
Esparcidores De Estiércol Y Distribuidores De Abonos	Hilados De Nailon O Demás Poliamidas
Estampados	Hilados De Poliéster
Estearina De Palma	Hilados Sencillos De Poliésteres Ecualeen Retorcido
Fibra Textil	Jabones
Lactoalbúmina	Kit Para Lavadora

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2016)

Elaborado por: Marco Vera

2.3.14. Atún ecuatoriano

El atún ha sido altamente comercializado por el Ecuador, durante los últimos años; mejorando y tecnificando los procesos de pesca, conserva y enlatado, globalmente la pesca de atún posee una participación mínima del 5% de las pescas totales, no obstante, el atún se ha posicionado

como uno de los platos favoritos de la humanidad, por sus aportes nutritivos y su accesible valor adquisitivo, representando un 10% de las transacciones comerciales alrededor del globo.

En cuanto a los tipos de atún existentes y las zonas marítimas en donde se logra la captura y pesca de dichos peces, han sido clasificadas de la siguiente manera:

Tabla 11

Porcentaje distributivo de la pesca de atún en el mundo

Distribución y porcentaje de pesca de atún en el mundo	
50%	Océano Pacífico,
20%	Océano Índico
15%	Océano Atlántico

Fuente: (FAO, 2015)

Elaborado por: Marco Vera

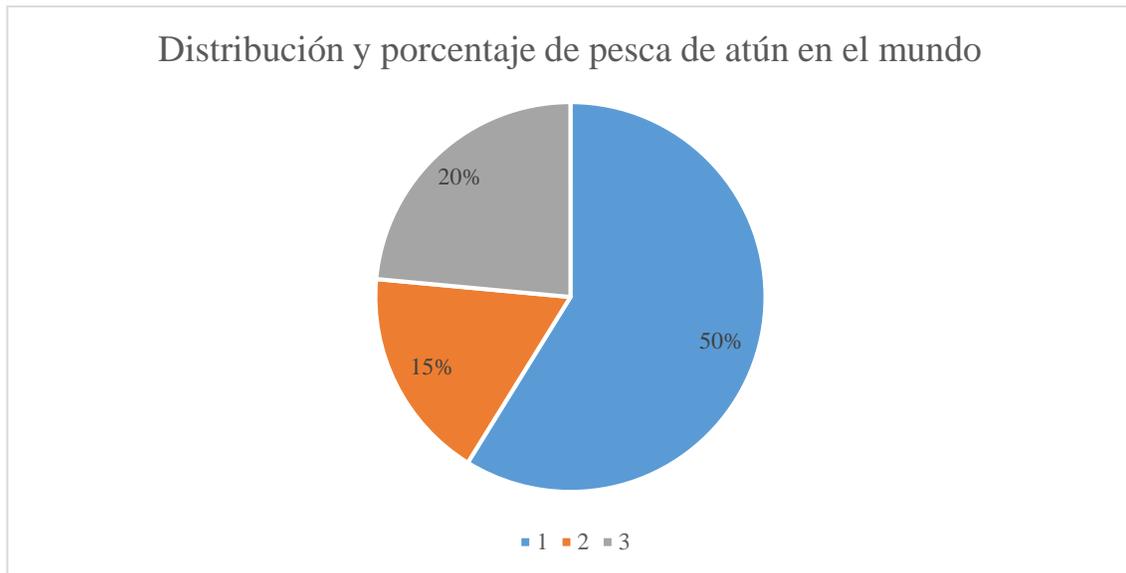


Figura 13 Porcentaje distributivo de la pesca de atún en el mundo. Fuente: (FAO, 2015). Elaborado por: Marco Vera

Especies y tipos de atún:

- atún barrilete (*Katsuwonus pelamis*) –listao
- atún aleta amarilla (*Thunnus albacares*)
- atún patudo (*Thunnus obesus*) –“ojo grande”
- atún blanco (*Thunnus alalunga*) –“germón”
- atún rojo (*Thunnus thynnus*).

2.3.15. Características del atún ecuatoriano

El atún nacional ha sido registrado como un producto de gran fuerza exportable para el Ecuador, a continuación, se ha presentado una tabla en donde se describió el código existente del producto en el arancel de exportación.

Tabla 12

Codificación del atún

Código NANDINA del atún en conserva ecuatoriano	
Capítulo 16	Productos de las industrias alimentarias, bebidas, líquidos alcohólicos y vinagre; tabaco y sucedáneos del tabaco elaborados
Partida sistema armonizado 1604	Preparaciones y conservas de pescado; caviar y sus sucedáneos preparados con huevas de pescado
Subpartida sistema armonizado 16041410	Atunes, listados y bonitos
Arancel	Cero por concepto de a los productos cuyo consumo haya sido declarado como básico y en cantidades masivas.

Fuente: (Pro Ecuador, 2015)

Elaborado por: Marco Vera

Resultó bien conocido, el hecho o factor que ha interrumpido el desarrollo de la balanza comercial ecuatoriana, lo cual ha sido la baja en la adquisición del crudo petrolero, a razón de lo

antes citado, el país se ha visto en la obligación de proporcionar ayuda y motivaciones en el desarrollo de la oferta exportable de productos no petroleros, como ha correspondido al atún, este pez tropical, ha registrado aportaciones de cerca de mil dólares por toneladas a la balanza comercial, debido a no mantenerse en uno de sus mejores momentos, las razones han sido variadas, marcándose desde las naturales hasta las leyes comerciales.

Por cambios en las corrientes marítimas, el atún que solía habitar cerca de las costas ecuatorianas, han cambiado sus recorridos, yéndose a mares más abiertos y visitando el otro extremo del océano pacífico, brindando ventajas a países competencias en la pesca del animal marino; de igual forma las leyes comerciales y política de los demás países, les han brindado aun mayor beneficios y oportunidades suficientes, para arrebatarse mercado de ventas al Ecuador, avanzando rápidamente por el mercado europeo. Por lo cual, han existido reportes, señalando la baja de cerca de \$1.600 dólares en ganancias por toneladas de atún ecuatoriano, puesto que la tonelada validada en \$2.400 dólares, en la actualidad ha sido comercializada en tan solo \$800 dólares.

2.3.16. Exportación del atún ecuatoriano

En base a lo anteriormente explicado, se resumió el señalar, que el Ecuador sufrió de una fuerte disminución en la venta del atún internacionalmente, disminución en su capacidad pesquera del pez tropical (atún), aumentando el hecho de la disminución en el valor del petróleo, han sido razones suficientes para minimizar el impacto económico proveniente de la exportación de atún en la balanza comercial en los últimos años.

Se registraron cifras de un total de \$800 millones de dólares correspondientes a la exportación de atún para el año 2015, lo cual se considera un valor mínimo en venta debido a que existió un total de 300.000 toneladas pescadas, las cuales no fueron comerciadas en su totalidad

en los mercados internacionales, a diferencia del año 2014 donde se logró la venta exportable de más de \$1.200 millones de dólares con tan solo 250.020 toneladas capturadas.

En base a lo explicado con anterioridad, países del otro lado del mundo han aprovechado de las condiciones nacionales para lograr exportar una mayor cantidad de atún a un menor precio, debilitando el acceso exportable del Ecuador en dicho producto, produciendo la disminución en las ventas y ocasionando que los exportadores perciban menores ganancias a consecuencia de lograr vender sus atunes.

“La disminución en el precio del atún se ha debido a la sobreabundancia de los países habitantes al otro extremo del Pacífico, países como Tailandia, Vietnam, Filipinas, que bajan los precios al poseer y contar con una mayor oferta” (El Telegrafo, 2016).

Ecuador, según ProEcuador (2016) ha contado un total de 22 empresas dedicadas y registradas para realizar el debido y certificado procesamiento de los atunes, poseyendo habilitadas marcas como la de la empresa Nirsa, misma que se constituyó como la principal procesadora del producto abarcando un 54% del mercado nacional, contó con una actividad diaria de 600 toneladas de atún a ser procesados.

2.3.17. Principales destinos del atún ecuatoriano

Del 100% de las exportaciones de productos marítimos de Ecuador, el atún en conserva ha representado durante los últimos años, un total del 54% de esas exportaciones, constituyéndose como el principal producto marino en ser exportado, alcanzando un amplio mercado internacional, mismo que se ha dedicado a la importación del producto (atún en conserva), debido a la calidad, tamaño y procesos de conserva, tema que ha influido fuertemente en el consumo de atún a nivel mundial, puesto que un proceso erróneo o poco cuidadoso, ha producido malestar en el producto durante su transporte, ocasionando que se dañe o cause enfermedades en los consumidores finales.

Tabla 13

Principales destinos de las exportaciones de atún ecuatoriano

Principales destinos de las exportaciones de atún ecuatoriano			
América		Europa	
Estados Unidos	Venezuela	España	Holanda
Colombia	Chile	Reino Unido	Alemania
Argentina		Francia	

Fuente: (Pro Ecuador, 2015)

Elaborado por: Marco Vera



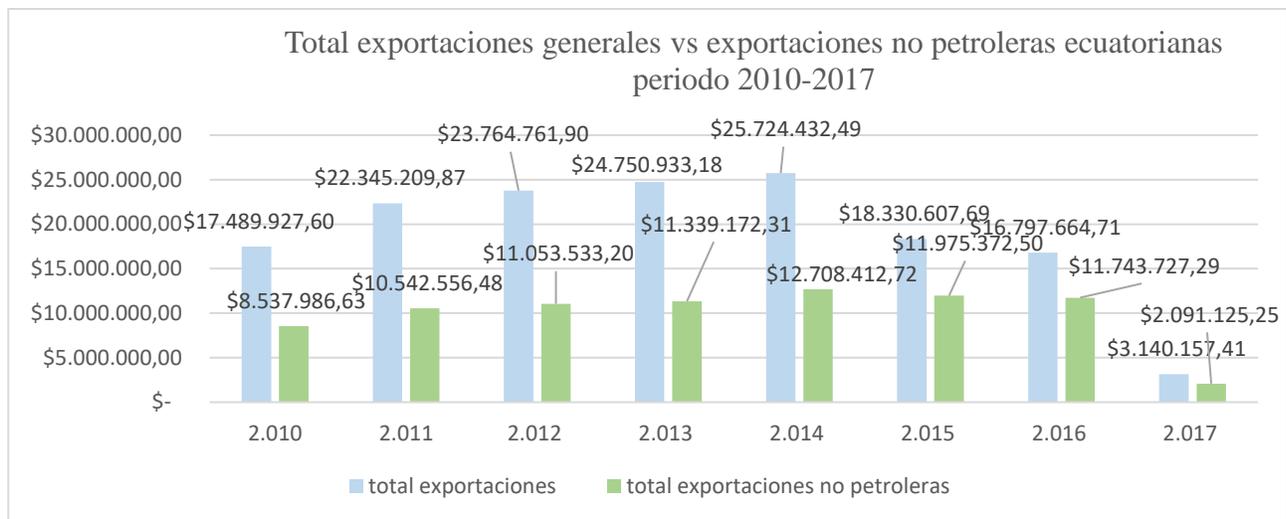
Figura 14 Principales destinos de las exportaciones de atún ecuatoriano. Fuente: (Pro Ecuador, 2015). Elaborado por: Marco Vera

2.3.18. Exportación de Atún en conserva

El Ecuador ha poseído diversos panoramas en cuanto a sus exportaciones de atún concierne, en la tabla y figura que se han anexado a continuación, se brindó detalle acerca de las exportaciones registradas por el banco central, diferenciando y especificando los montos correspondientes al total de las exportaciones generales para cada año investigado, el total de las ventas no petroleras, seguido por el total de las ventas concernientes al atún en conservas, los datos han sido obtenidos y especificados desde el año 2010 hasta el mes de febrero del año 2017.

Tabla 14*Registro de exportaciones periodo 2010-2017*

Periodo	Total, exportaciones generales	Total, exportaciones no petroleras	Total, exportaciones FOB de atún
2010	\$17.489.927,60	\$ 8.537.986,63	\$ 94.932,29
2011	\$22.345.209,87	\$10.542.556,48	\$ 88.705,01
2012	\$23.764.761,90	\$11.053.533,20	\$107.475,75
2013	\$24.750.933,18	\$11.339.172,31	\$108.610,62
2014	\$25.724.432,49	\$12.708.412,72	\$ 99.398,86
2015	\$18.330.607,69	\$11.975.372,50	\$ 87.843,05
2016	\$16.797.664,71	\$11.743.727,29	\$ 90.042,46
2017 (ene-feb)	\$ 3.140.157,41	\$ 2.091.125,25	\$ 16.543,92

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2017)**Elaborado por:** Marco Vera**Figura 15** Total exportaciones ecuatorianas periodo 2010-2017. Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2017). Elaborado por: Marco Vera.

Como se logró visualizar, las exportaciones en general se han mantenido en aumento desde el año 2010 hasta el 2014, siendo completamente diferente el panorama exportable a partir del año 2015, en donde se ha denotado una inminente baja en el poder exportable ecuatoriano por una diferencia de casi 8 millones de dólares, pese a que las exportaciones no petroleras se mantuvieron en su nivel, descendiendo tan solo por unos puntos en sus ventas.

En igual medida, se logró apreciar el hecho de que las exportaciones no petroleras, han constituido cada año a la mitad del total de las exportaciones ecuatorianas; a continuación, se ha

presentado la figura estadística de la diferencia entre el total de las exportaciones y las exportaciones de atún.



Figura 16 Total exportaciones vs las exportaciones de atún periodo 2010-2017. Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2017). Elaborado por: Marco Vera.

En cuanto al impacto que ha generado la exportación de atún a la balanza comercial ecuatoriana, se discutió previamente, que la misma ha sido mínima, pero con varios destellos de oportunidad, para presentarse y constituirse como una importante fuente de ingresos económicos, de igual forma, se ha precisado el mencionar, que la exportación de tal producto es fuente de ingreso para varias familias destinadas a la pesca del atún en las costas ecuatorianas; en cuanto al análisis realizado, se logró identificar que el año de mayor registro en ventas internacionales correspondió al 2013 con un total de \$108.610,62, siendo ese mismo año el total de exportaciones no petroleras un valor de 11.339.172,31 y el total de todas las exportaciones correspondió a

\$24.750.933,18, fijando al 2013 como el segundo año de mayor exportación por parte del Ecuador en el periodo fijado para el estudio.

2.4. Marco Contextual

2.4.1. Venezuela consumidor de atún ecuatoriano

Durante años los venezolanos, se han presentado como fuertes consumidores de atún tanto del nacional venezolano como extranjero, optando por el consumo de este pez, debido a todos los beneficios que el mismo les ha ofrecido, tanto en variedades culinarias como nutritivas y el bajo costo con el que el mismo se ha presentado para la economía venezolana.

Perfil del consumidor (hábitos de consumo y motivos de compra)

- Los consumidores optan por atún en conservas, por la calidad, sabor y precio.
- Producto fácil de preparar y servir en compañía de otros alimentos.
- Producto de fácil accesibilidad.
- La presentación más buscada es la conserva de atún en agua.
- El producto es rico en Omega3 y bajo en aditivos.

Según los registros utilizados para el desarrollo del presente trabajo, se logró identificar que Venezuela poseía una gran mercado de importación, mismo que se expandía debido a la falta de abastecimiento interna del producto, a razón de diversas situaciones tanto política, económicas y naturales; lo que permitió y produjo que el porcentaje de compra de atún extranjero aumente para el periodo comprendido por los años 2010-2013 hasta en un 75%, constituyendo al Ecuador como su principal abastecedor del producto en su mercado, obviamente haciendo uso y aprovechando los beneficios de función del sistema de pagos SUCRE.

Venezuela ha contado con empresas estelares en la pesca y procesamientos del atún, las cuales como se expresó antes, no lograban saciar la totalidad del mercado, dichas empresas han

sido constituidas bajo los siguientes nombres, ofertando los siguientes porcentajes al mercado de su país.

Tabla 15

Empresas atuneras de Venezuela

Empresa	Porcentaje de aporte al mercado	Detalle
Polar	20%	Para envasar su producción mensual de 689 toneladas, importa lomo de atún ecuatoriano.
Avecaisa	10%	
Propisca	10%	
Ecuador	60%	Según el Instituto de Promoción de Exportaciones e Inversiones (2014), hasta el momento, el 60% de la demanda de atún de ese país es cubierta por Ecuador.
Total	100%	

Fuente: (Instituto de Promoción de Exportaciones e Inversiones, 2014)

Elaborado por: Marco Vera

2.4.2. Exportación de Atún en conserva mediante el sistema SUCRE hacia Venezuela

Tabla 16

Exportaciones realizadas hacia Venezuela mediante el SUCRE (2011-2015)

Año	valor en dólar	valor en sucre
2011	\$ 80.908.250,46	64.687.159,78
2012	\$ 141.523.160,98	113.137.070,13
2013	\$ 171.338.982,76	137.145.422,76
2014	\$ 230.432.508,56	184.736.731,59
2015	\$ 36.427.212,09	29.232.137,74
Total	\$ 660.630.114,85	528.938.522,00

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2016)

Elaborado por: Marco Vera

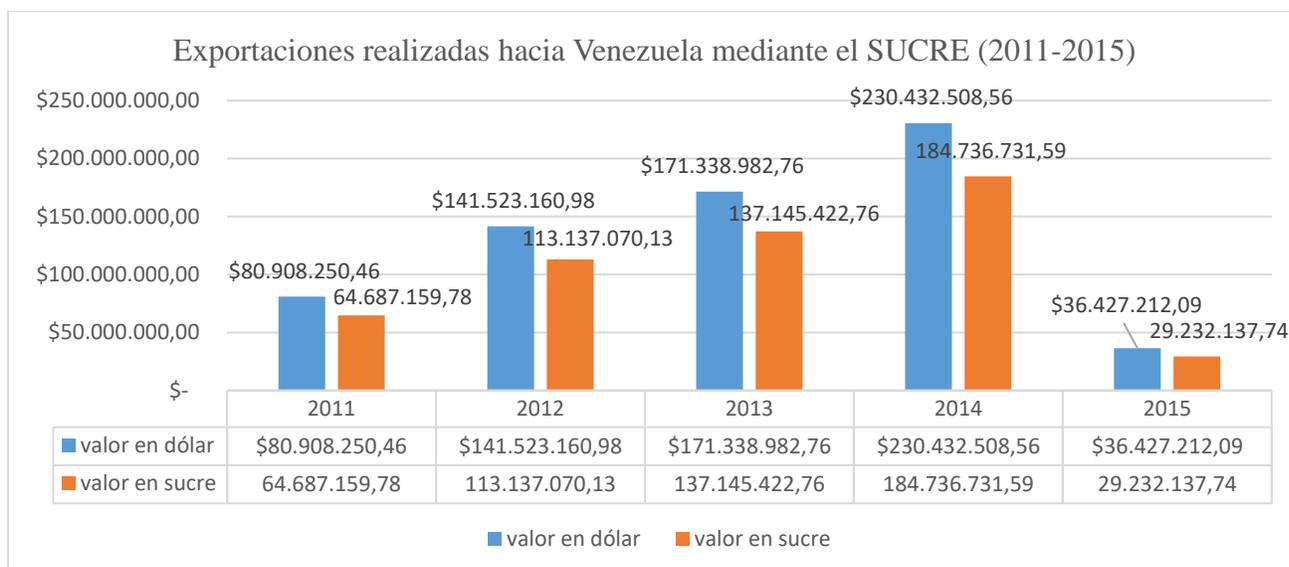


Figura 17 Exportaciones realizadas hacia Venezuela mediante el SUCRE (2011-2015). Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2016). Elaborado por: Marco Vera.

2.4.3. Exportación de Atún en conserva previo al sistema SUCRE

Tabla 17

Exportaciones de atún en conserva (2007-2010)

Valor	Toneladas	Valor FOB
2007	114.124,84	\$374.105,41
2008	126.546,16	\$531.283,61
2009	80.827,24	\$334.602,91
2010	83.569,44	\$322.811,15

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2016)

Elaborado por: Marco Vera

Como se ha logrado presentar en la tabla anterior, durante los años previos a la utilización del sistema sucre para la exportación de atún en conservas, las exportaciones del bien en mención se presentaban erráticas, poseyendo un considerado incremento de cerca de doscientos mil dólares en el año 2008, para presenciar un decaimiento en los años posteriores hasta el 2010.

Tabla 18

Exportaciones de atún en conserva por mercado presentado en valor FOB (2007-2010)

Valor	2007	2008	2009	2010
UNIÓN EUROPEA	\$21.963,12	\$365.749,12	\$158.348,10	\$163.656,26
ESTADOS UNIDOS	\$58.581,46	\$31.606,65	\$28.234,34	\$33.146,93
CAN	\$52.658,95	\$88.718,71	\$121.092,54	\$82.017,60
MERCOSUR	\$20.819,61	\$21.035,38	\$17.133,69	\$27.874,53
OTROS	\$22.410,42	\$24.173,75	\$9.794,24	\$16.115,83
total	\$374.105,56	\$531.283,61	\$334.602,91	\$322.811,15

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2016)

Elaborado por: Marco Vera

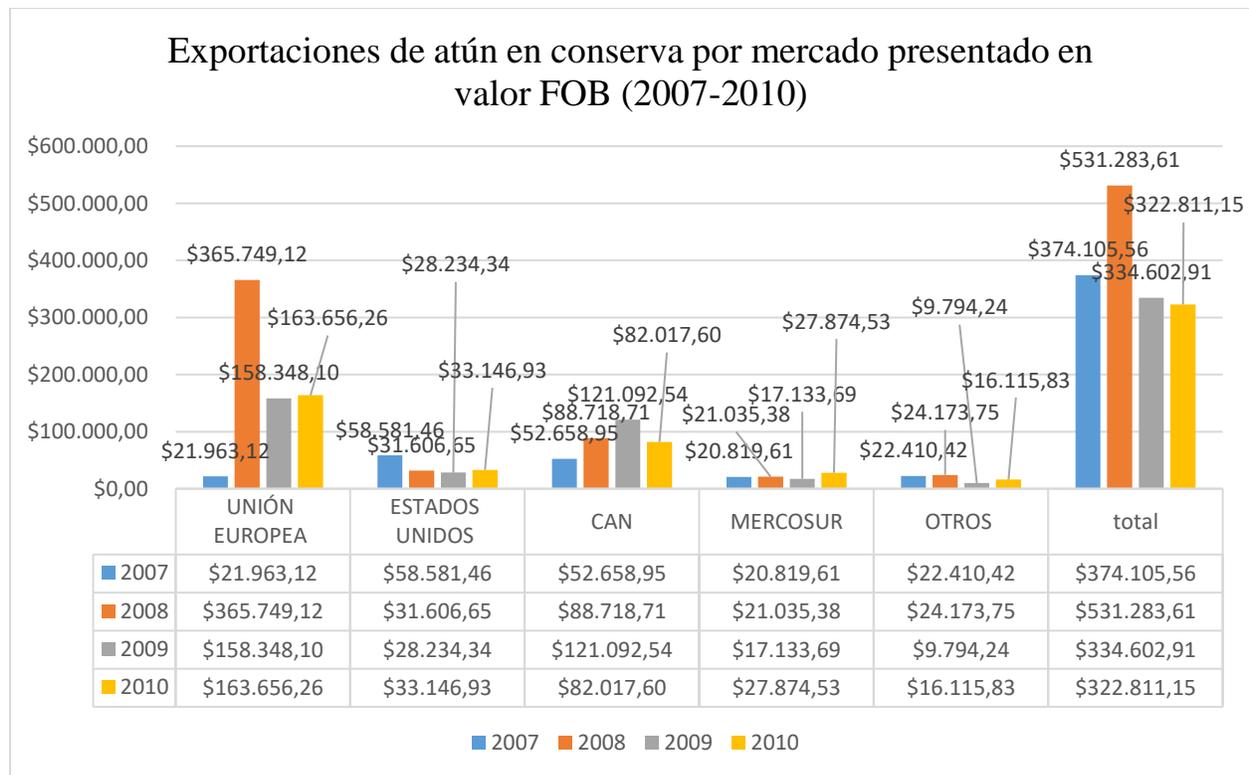


Figura 18 Exportaciones de atún en conserva por mercado presentado en valor FOB (2007-2010) Elaborado por: Marco Vera

TRANSFERENCIAS POR EXPORTACIONES DE ATÚN A TRAVES DEL SUCRE, PERIODO 2010- 2015

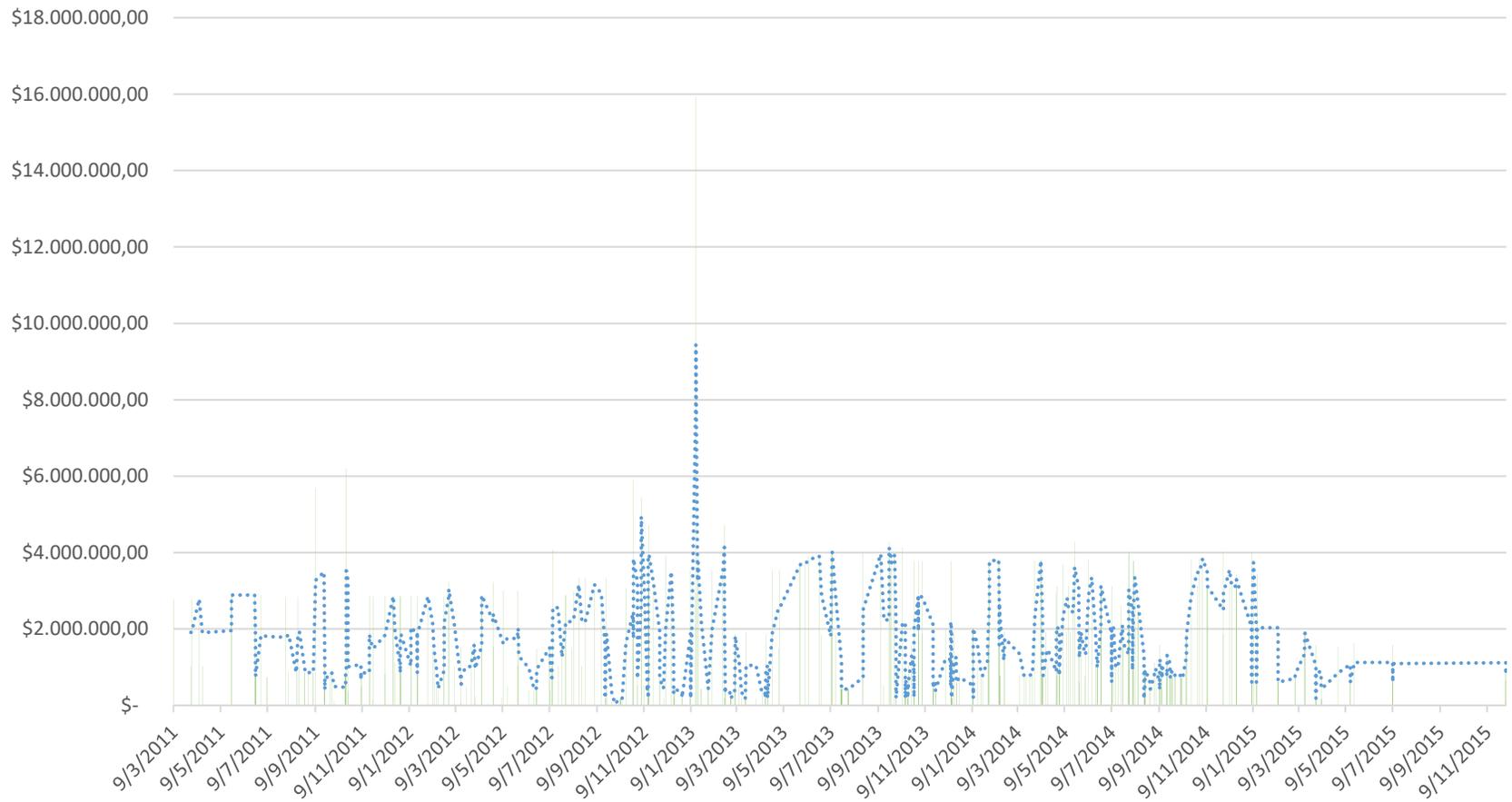


Figura 19 Pagos realizados por la exportación de atún hacia Venezuela. Elaborado por: Marco Vera

2.4.1. Cronología de las exportaciones de atún ecuatoriano a Venezuela

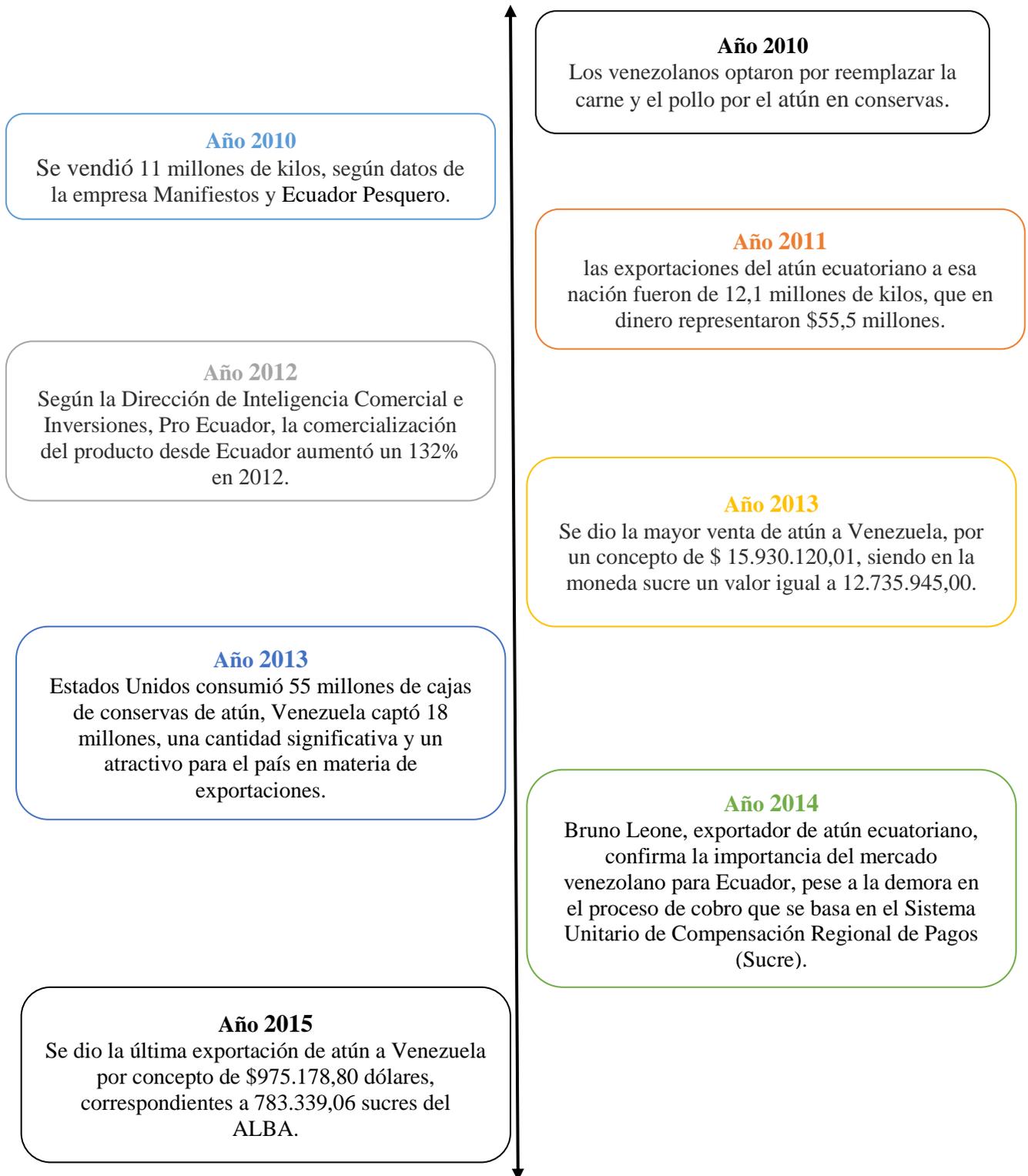


Figura 20 Cronología de las exportaciones de atún ecuatoriano a Venezuela. Fuente: (Ecuador Inmediato, 2015). Elaborado por: Marco Vera

Como se logró apreciar el Ecuador se presentó como el principal proveedor del producto bajo estudio para el mercado venezolano desde el año 2010, según se ha presentado en la figura explicativa donde se resumió los hechos más importantes en dicha comercialización durante el periodo señalado.

Se precisó el destacar que para el año 2008 el Ecuador poseía una oferta exportable de atún correspondiente a \$680 millones de dólares sin la utilización del sistema SUCRE debido a que el mismo aún no estaba en existencia, por lo cual la comercialización se daba mediante el cambio de moneda del dólar al bolívar.

No obstante, para el año 2012 se registró un total de mil millones en dólares empleando el sistema SUCRE y poseyendo una mayor demanda del producto en el señalado mercado, lo cual le proporcionó al Ecuador un ingreso a su balanza comercial, con registros de un total de 700 millones en dólares por concepto de la exportación de atún a Venezuela.

Siendo la marca de atún ecuatoriano “Isabel”, la que marco mayor demanda en consumo por parte de los venezolanos, a razón de la calidad del producto en concordancia directa con el precio de mercado que presento la mencionada marca, posicionado como el menor entre las demás marcas ecuatorianas que se comercializan en Venezuela.

2.4.2. Cobro de arancel por concepto del atún en conservas en Venezuela

En cuanto al pago arancelario por concepto del rubro de atún que Venezuela importó desde Ecuador, se fijó por parte de la aduana y del gobierno venezolano la liberación de una Gaceta correspondiente al número 40.734, en la cual se fijó el cobro de arancel 0 a los productos cuyo consumo haya sido declarado como básico y en cantidades masivas, entre los cuales se fijó al atún, marcando un arancel cero en concepto de importaciones.

2.4.3. Cronología del uso del sistema SUCRE por Ecuador

Enero 2010

Entró en rigor la unidad de cuenta Sucre. La fórmula para su cálculo dependió de la cantidad de moneda local que cada país aporte a la canasta común y su peso en el conjunto, así como la cotización inicial de esa moneda local frente al dólar.

Año 2012

Según la Dirección de Inteligencia Comercial e Inversiones, Pro Ecuador, la comercialización del producto desde Ecuador aumentó un 132% en 2012

Diciembre 2011

Las exportaciones ecuatorianas a través del sistema Sucre aumentaron rápidamente en el segundo semestre y la suma anual fue \$ 218,07 millones en 351 operaciones. El sistema permitió pagos anticipados a los exportadores.

Junio 2013

El primer semestre cerró con exportaciones hacia Venezuela por \$ 642,64 millones, pero la tendencia hacia la baja fue clara. De un promedio de 282 operaciones mensuales entre enero y mayo, en junio solo se hicieron 49.

Noviembre 2013

La Fiscalía inició tres instrucciones por lavado de activos en contra de empresas que operaban en el sistema Sucre. Las autoridades descubrieron que muchas de ellas eran de papel.

Abril 2015

Se dieron las últimas exportaciones hacia Venezuela.

Octubre 2009

Se firma el Tratado Constitutivo del Sucre por parte de Ecuador, Venezuela, Bolivia, Nicaragua, Honduras y Cuba.

6 Julio 2010

Venezuela y Ecuador concertaron su primera transacción bilateral a través del Sucre. Esta fue la exportación de arroz paddy por \$ 2,37 millones del Banco Nacional de Fomento (Ecuador) a Corporación Casa.

Año 2013

Se dio la mayor venta de atún a Venezuela, por un concepto de \$ 15.930.120,01, siendo en la moneda sucre un valor igual a 12.735.945.00.

28 diciembre 2012

El comercio con Venezuela creció y a través del sistema de compensación llegó a la cifra récord de \$ 833,51 millones y 2.051 operaciones

Julio 2013

El BCE dispusieron que los bancos y cooperativas que recibían dinero del sistema lo entreguen a los exportadores solamente después de verificar que las operaciones estén regularizadas ante el Servicio de Aduanas.

Diciembre 2014

Las exportaciones a Venezuela que usaron el sistema Sucre cerraron el año con \$ 420,55 millones. El dólar de la calle se cotizó en ese país en 108.07 bolívares.

Figura 21 Cronología del sistema SUCRE entre Ecuador y Venezuela. Fuente: (El Universo, 2015) Elaborado por: Marco Vera

2.4.4. Flujo del proceso de exportación en el sistema SUCRE desde Ecuador a

Venezuela

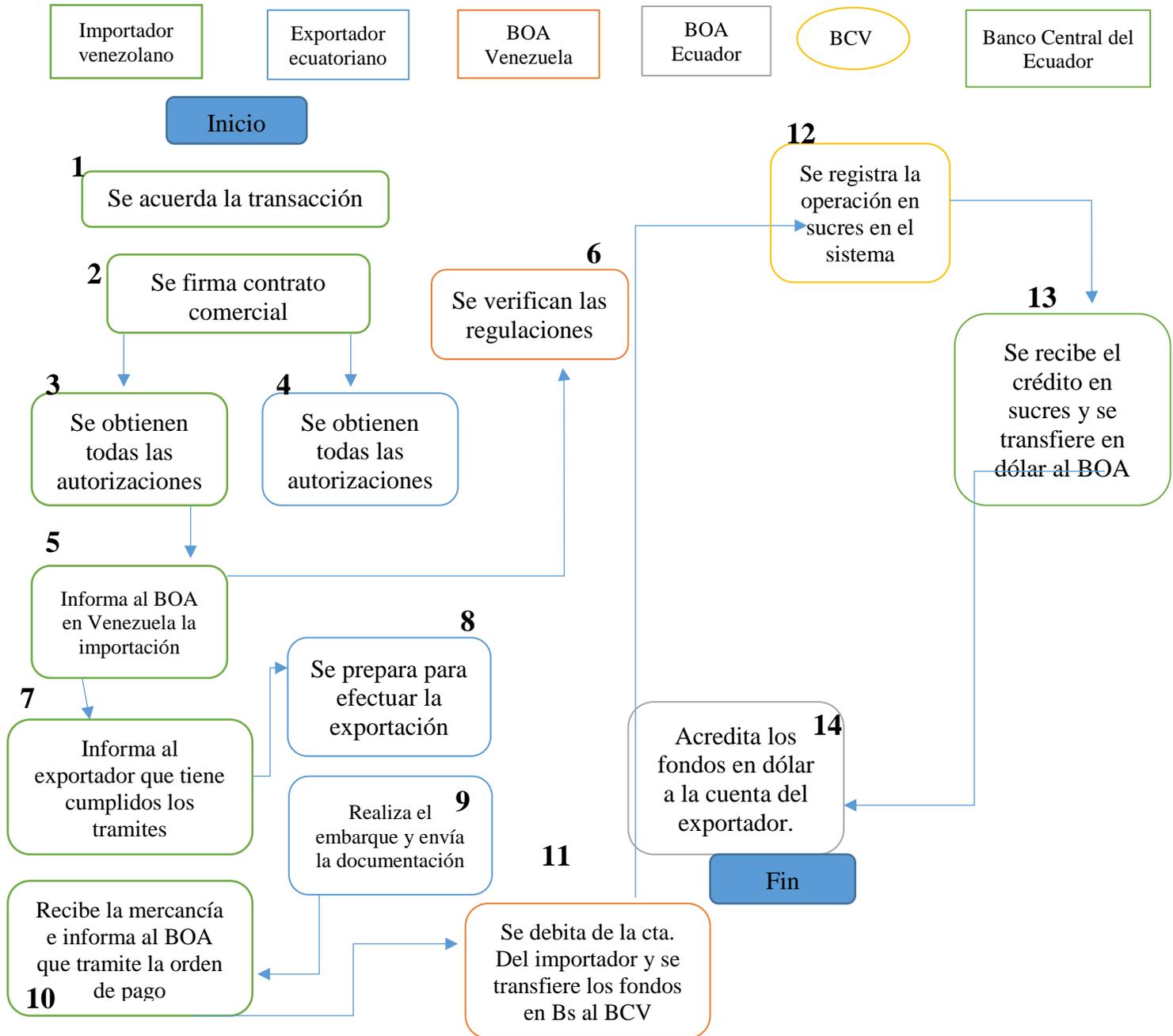


Figura 22 Flujo del proceso de exportaciones mediante el sistema SUCRE desde Ecuador a Venezuela. Elaborado por: Marco Vera

2.4.5. Proceso de exportación de concentrado de atún mediante el sistema sucre vs método general

El valor actual del Dólar estadounidense con respecto al Bolívar fuerte venezolano concierne a:

1 USD = 59.434,73 Bolívares fuertes venezolanos

1 Bolívar fuertes venezolanos = 0,00002 USD

1 sucre alba = 74.293,42 Bolívares fuertes venezolanos

Conversión del dólar estadounidense al bolívar venezolano por un concepto de exportación de atún validado en 10,000 dólares, conociendo que un bolívar (Bs. 1) corresponde a \$0.00002 dólares se procedieron a multiplicar un bolívar por los 10 mil dólares a conocer y el resultado se dividió para los 0,00002 dólares.

$$\frac{1,00 \text{ blvs?}}{0,00002} = \frac{1,00 \times 10.000,00}{0,00002} = \$ 500.000.000 \text{ bolívares}$$

a lo cual se comprendió que una exportación de atún de 10 mil dólares estadounidenses concierne a 500 millones de bolívares.

Tabla 19

Exportación vía general

cantidad pactada	tipo de moneda		cantidad de blvs
\$10.000,00	dólar	bolívar	Bs. 100.000,00

Elaborado por: Marco Vera

Conversión del dólar estadounidense al Sucre ALBA por un concepto de exportación de atún validado en 10,000 dólares, conociendo que un sucre alba corresponde a \$1,24 dólares se

procedieron a multiplicar el 1,00 sucre por los 10 mil dólares a conocer y el resultado se dividió para los 1,24 dólares.

1,00	\$1,24	1,00 x 10.000,00	8.064,52	suces
suces?	\$10.000	1,24		

Tabla 20

Exportación de dólar a Sucre

Cantidad pactada	Tipo de moneda		Cantidad de moneda suces
\$10.000,00	Dólar	Sucre	XSU 8.064,52

Elaborado por: Marco Vera

Conversión del Sucre ALBA al bolívar venezolano por un concepto de exportación de atún validado en 8.064,52 suces alba, conociendo que 74293,42 bolívares correspondieron a 1 sucre se procedió a multiplicar los 74293,42 bolívares por los 8.064,52 suces a conocer y el resultado se dividió para 1 sucre.

74293,42	1,00	74293,42 x 8.064,52	599.140.771,46	bolívares
Blvs?	8.064,52	1,00		

Tabla 21

Exportación sucre a bolívar

Cantidad pactada	Tipo de moneda		Cantidad de moneda blvs
8.064,52	Sucre	Bolívar	blvs. 599.140.771,46

Elaborado por: Marco Vera

2.5. Marco legal

2.5.1. Constitución 2008- numeral 1 del Art. 438

Mediante el señalado numeral de la constitución (2008) se realizó la respectiva aprobación, para el acuerdo sobre el acuerdo internacional, al cual el país procedió a formar parte, mismo que correspondió al sistema de pagos SUCRE, mediante la utilización del banco central para ejecutar los cobros y pagos, a través de la moneda digital.

2.5.2. Tratado constitutivo del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos

El Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (2010) ha sido elaborado como un documento ejecutivo y normativo en el cual se dispusieron, todas y cada una de las reglas a las cuales los países miembros del sistema SUCRE, se han visto obligados a cumplir, a la vez que fue el documento en el cual se fijaron los órganos y sistemas, cuya misión y función ha sido dirigida hacia la normativa del sistema de pagos y cumplimiento de sus funciones sin ningún tipo de contradicciones o irregularidades.

2.5.3. Resolución No. 011-2010

La mencionada resolución, cumplió como normativa legal, permitiendo instituir al banco central, como ente encargado de los cobros y pagos para los importadores y exportadores, que utilicen el sistema SUCRE, con su moneda digital, para realizar y celebrar sus transacciones comerciales, con los países miembros del señalado sistema, de igual forma, la mencionada resolución, también permitió que el banco central, permita a las diversas instituciones financieras, en las cuales, los importadores y exportadores posean cuentas monetarias activas, realizar transacciones relacionadas con el sistema bajo estudio (Resolución No. 011-2010, 2010).

2.6. Marco Conceptual

Sucre. - Unidad de cuenta común del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE), la cual será emitida de manera exclusiva y excluyente por el Consejo Monetario Regional del SUCRE, y empleada para el registro, valoración, compensación y liquidación de las operaciones canalizadas a través de la Cámara Central de Compensación de Pagos del referido Sistema, y otras operaciones financieras relacionadas (Sistema SUCRE, 2010).

Moneda libremente convertible. - Divisas aceptadas internacionalmente como medio de pago (Sistema SUCRE, 2010).

Banco Fiduciario del Fondo de Reserva y Convergencia Comercial. - Banco del ALBA u otra entidad designada por el Consejo Monetario Regional del SUCRE al efecto, como responsable de la gestión y administración del Fondo de Reservas y Convergencia Comercial (Sistema SUCRE, 2010).

Cámara Central de Compensación de Pagos. - Unidad operativa del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE), a la cual corresponderá ejecutar todas las actividades relacionadas con la compensación y liquidación de las operaciones cursadas a través de dicho Sistema. La Cámara Central de Compensación de Pagos será administrada por el Banco Agente, de conformidad con los términos y condiciones contenidos en los acuerdos respectivos, suscritos por dicho banco con el Consejo Monetario Regional del SUCRE y los bancos centrales (Sistema SUCRE, 2010).

Compensación. - Es la consolidación contable en el intra-período de las cuentas por cobrar y pagar en divisas resultantes de las liquidaciones en “sucres” y que se hará efectiva al final del periodo (Sistema SUCRE, 2010).

Liquidación. - Proceso de pagos y cobros, entre los bancos centrales participantes a través de sus cuentas en el Consejo Monetario Regional del SUCRE, de las obligaciones, en “suces” en el intra-período y en divisas en el inter-período, según lo establecido en el respectivo Reglamento y los distintos instrumentos legales y manuales que rigen el Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE) (Sistema SUCRE, 2010).

Plataforma Tecnológica. - Es el conjunto de componentes de la arquitectura tecnológica (hardware) y del Sistema Informático del SUCRE (software), utilizados por el banco agente para operar el Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE) (Sistema SUCRE, 2010).

Capítulo III

Diseño metodológico de la investigación

3.1. Diseño metodológico

Ha sido necesario el conocer y detallar lo que el método significó durante el desarrollo de un trabajo de titulación, para lo cual se comprendió que el método resulta en la aglomeración de todo tipo de documentos, teorías, pensamientos, etc. que posean una base científica, y que permitan a un investigador llegar a conclusiones y logro de objetivos.

Por investigación, el autor Bernal (2012) refirió que corresponde al estudio que el autor desarrolla en base a la guía de los métodos que haya seleccionado con la finalidad de construir conocimiento científico. Por lo cual, a razón de dar solución al problema plasmado en el primer capítulo del presente trabajo, el investigador opto por seleccionar el método hipotético-deductivo, en pro de alcanzar el logro del objetivo direccionado a determinar la eficiencia y efectividad del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE), mediante el análisis del desarrollo de las exportaciones de atún en conserva ecuatoriano hacia el mercado venezolano, poseyendo una visión real, tal como ha sido observada y desarrollada, sin omisión ni adhesión de variables fuera de las suscitadas en el caso bajo análisis.

Por consiguiente, el enfoque seleccionado ha sido el descriptivo, el cual consistió en evaluar ciertas características de una situación particular en uno o más puntos del tiempo. En tal enfoque, se analizan los datos reunidos para descubrir así, cuales variables están relacionadas entre sí.

La Investigación Descriptiva, describe una situación, fenómeno, proceso o hecho social para formular, en base a esto, hipótesis precisas. (Bernal, 2012)

Se necesitó el empleo de niveles de investigación explicativo, deductivo e inductivo, en medida de ejecutar el respectivo análisis propuesto por el objetivo general.

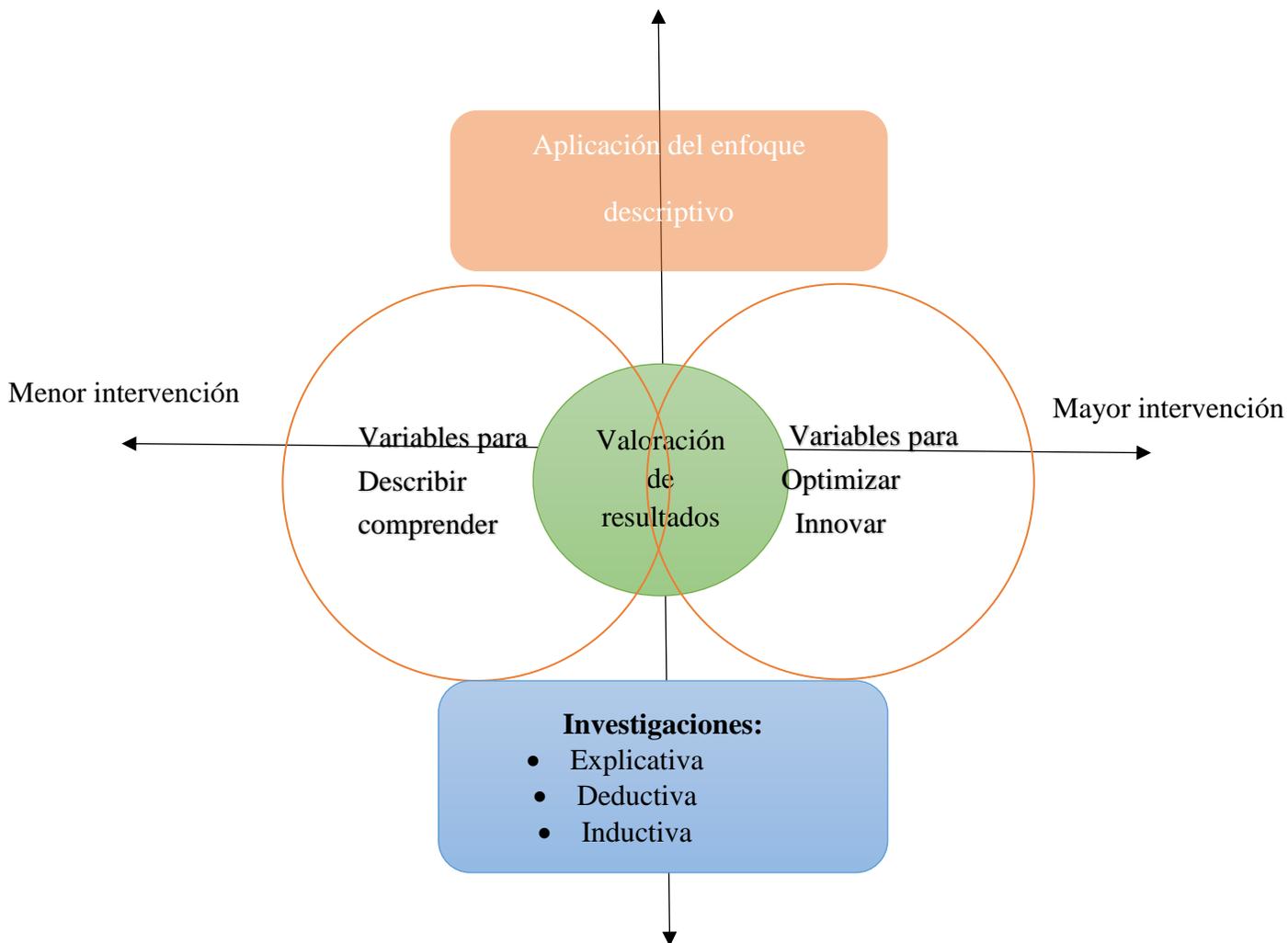


Figura 23 Descripción gráfica del empleo del enfoque seleccionado. Elaborado por: Marco Vera

3.2. Tipo de investigación.

3.2.1. Nivel de la investigación

El nivel de investigación para el presente trabajo de titulación ha sido seleccionado en base a las necesidades del autor de lograr explicar y describir lo explorado a través de las revisiones documentales y técnicas empleadas para obtener la pertinente y precisa información sobre el caso en desarrollo, al tiempo que tal nivel investigativo ha sido heredado por el enfoque descriptivo empleado por el autor del documento.

3.3. Enfoque Descriptivo

Se procedió a ejecutar el diseño descriptivo, puesto que en tal forma se pudo narrar, detallar y especificar la realidad de lo sucedido en la negociación del atún en conservas entre Ecuador y su comprador en Venezuela, permitiéndole al investigador el lograr plasmar en el presente trabajo la narración y medición de las propiedades intrínsecas y veraces del tema investigado con su aplicación en el sistema de pagos SUCRE.

3.3.1. Investigación explicativa

La investigación explicativa fue empleada en base a las cualidades de la metodología seleccionada para en tal forma lograr detallar las vivencias y datos recolectados por individuos que poseyeron diaria relación con el uso del sistema SUCRE al momento de exportar atún hacia el mercado venezolano.

Con la finalidad de conocer la eficiencia y efectividad que el sistema le aporó al sector atunero ecuatoriano, se desarrolló una entrevista a exportadores de atún que pudieron realizar comercializaciones mediante el sistema bajo estudio y aun representante del banco central.

3.3.2. Investigación inductiva-deductiva

Las mencionadas investigaciones fueron presentadas y empleadas en manera de permitir al investigador el lograr obtener la información existente y aplicarle el debido proceso de análisis, logrando pasar a través de la investigación deductiva, de datos comunes a datos específicos, obteniendo en tal medida la realización de conclusiones específicas sobre el tema estudiado.

En similar instancia la investigación inductiva permitió procesar datos específicos a un panorama más general en donde se lograron evaluar más variables interviniendo en el problema estudiado (Arias, 2006).

3.4. Técnicas de la investigación

Las técnicas de la investigación correspondieron a los medios que empleó el investigador en base a la metodología, para poder obtener, recolectar y utilizar la pertinente y necesaria información para la investigación del caso central, en continuidad con las investigaciones exploratorias, descriptivas y explicativas, se situó la utilización de la entrevista previamente elaborada para ser aplicada a los individuos que poseyeron directa relación o utilización del sistema de pagos SUCRE.

En medida de presentar de forma más detallada la aplicación de las técnicas seleccionada se ha presentado la siguiente tabla:

Tabla 22

Técnicas de investigación

Técnica	Instrumento
Documental	Estudio de documentos
	Estudio de los contenidos
Campo	Entrevista

Fuente: (Arias, 2006)

Elaborado por: Marco Vera

3.4.1. Entrevista

Se diseñaron dos entrevistas estructuradas para ser realizadas con exportadores de atún en conservas ecuatoriano y un representante del banco central, la primera entrevista contó con 5 preguntas dirigida hacia el representante del banco, tales preguntas fueron orientadas hacia conocer

su conocimiento en el tema y situaciones que haya experimentado en la aplicación del sistema de pagos desde un punto de vista más profesional y entendido en el tema; en igual forma se estructuró una entrevista con 7 preguntas dirigidas hacia las vivencias que el exportador de atún ha poseído en la aplicación y utilización del SUCRE en las exportaciones hacia Venezuela.

Tabla 23

Técnicas aplicadas por el investigador

No. -	Información	Cantidad	Técnica aplicada
1	Representante del Banco Central	1	Entrevista
2	Exportador de atún en conserva	5	Entrevista
	Total	6	Entrevistas

Fuente: investigación

Elaborado por: Marco Vera

3.5. Presentación de resultados de las entrevistas

3.5.1. Entrevista aplicada a Representante del Banco Central

1) ¿Por qué razón el Ecuador se vio en la necesidad de formar parte del sistema de pagos SUCRE?

Bueno en primer lugar se requiere mencionar que la afinidad política existente entre los mandatarios o presidentes de los países miembros del sistema, conllevó a que la creación del mismo se torne en una realidad en un tiempo mucho menor y de manera natural y progresiva, partiendo de aquello, el Ecuador comenzó a formar parte de lo que fue planteado como una oportunidad de crecimiento y de desarrollo para el comercio bilateral de los estados miembros y por ende de sus economías, motivando a la producción y exportación de cada país, a través de un sistema encargado de minimizar el uso de monedas extranjeras, adjudicando que la creación de una moneda virtual daría paso a una nueva etapa en la integración de los países de Latinoamérica y ya hablando de forma más específica y centrada en Ecuador, se vio en la necesidad de formar parte de tal sistema, por la promesa de un futuro mejor en el comercio regional de los países del ALBA, dejando la ventana abierta para que demás países puedan formar parte, evitando así el cambio de divisas, ni el uso de monedas de otros países, sino una moneda en común llamada sucre, lo cual ocasionaría que los estados miembros se tornen más competitivos, supliendo las necesidades de bienes entre ellos mismos, limitando y reduciendo la dependencia de importación de mercancías a países como Estados Unidos.

2) ¿Cuál ha sido el impacto de la utilización del sistema de pagos SUCRE para los exportadores e importadores ecuatorianos?

Bueno ha existido un impacto dividido, entre positivo y negativo obviamente, entre los primeros y más obvios ha sido el no depender del dólar para las transacciones, lo cual ha permitido el ahorrar divisas durante las transacciones, poseyendo un impacto político y económico entre los

miembros, de igual forma durante sus primeros años de aplicación, permitió en gran manera una fuerte integración regional, puesto que se concertaron grandes exportaciones ecuatorianas, constituyéndose el atún en conservas, como es el título de su investigación, en uno de los principales productos en ser exportados, representando una gran oportunidad para los pescadores del atún, ya que se les abrió un nuevo mercado con gran demanda, el problema constituyo en que tal situación tuvo una duración de unos dos o dos años y medio y repentina y abruptamente tan solo seso, en la actualidad ya no se realizan exportaciones de atún hacia Venezuela, entonces cualquier tipo de impacto que haya generado el SUCRE para los ecuatorianos, simplemente murió, no obstante el sistema sigue vigente, continua activo, y otorga suficientes beneficios como para que con la debida revisión y dirección, pueda en un futuro cercano, volver a generar oportunidades de crecimiento a los miembros.

3) ¿Cuál es el actual comportamiento de las actividades comerciales ecuatorianas a través del sistema SUCRE?

Bueno, para lograr narrar el actual comportamiento del sucre, es necesario expresar que al Venezuela poseer un papel de alma mater, y al ser prácticamente el centro de todas las actividades comerciales, ya que si se revisan los registros, la mayoría de las transacciones fueron importaciones y exportaciones de Venezuela, con otro de los países miembros, por lo cual, todo lo que le ha pasado a Venezuela, le ha pasado al SUCRE, contando como una gigantesca debilidad en el objetivo de integración regional, por lo cual es exactamente lo que ha ocurrido, al Venezuela estar viviendo una gran crisis económica, el SUCRE sencillamente dejo de operar, todas y cada una de las grandiosas exportaciones de Ecuador hacia Venezuela, simplemente cesaron, se detuvieron y ya no se exporta nada por medio de tal sistema, como ha sido el caso del atún en conserva, luego de dos años de fuerte exportaciones a Venezuela, en la actualidad los exportadores tuvieron que

seguir abriéndose espacio en el mercado europeo, que sí importa el atún y no tiene mayores problemas económicos como para cerrar la comercialización.

4) ¿Qué ventajas y desventajas se han producido por la utilización del sistema de pagos SUCRE?

En cuanto a las ventajas

- los primeros años se realizaron transacciones sin dependencia del dólar,
- apertura de nuevos mercados para exportar e importar,
- procesos más simples al exportar debido a que el manejo del sucre es interno entre los bancos centrales,
- ahorro de divisas,
- inclusión económico, social y político entre los estados partes,
- en las primeras transacciones los pagos eran mucho más rápidos que mediante exportaciones tradicionales.
- Reducción en varios costos por concepto de transacciones de comercio exterior y cambio de divisas

En cuanto a las desventajas

- pagos retrasados debido al CADIVI
- inseguridad por parte de los bancos y exportadores
- reducción en la utilización del sistema en años actuales
- certificado de no producido o insuficientemente producido requerido por Venezuela

Como se logra observar, son muchas más las ventajas que poseía la utilización del sistema de pagos, no obstante, las desventajas mencionadas han sido suficientes para que los ecuatorianos, los exportadores o importadores, dejen de utilizar tal sistema nominado SUCRE.

5) **¿Considera usted que el sistema de pagos SUCRE ha cumplido con sus objetivos planteados?**

Ha cumplido parcialmente con su propósito debido a que si bien desde 2011 particularmente 2012, resulto ser una herramienta realmente útil para consolidar el comercio bilateral entre los estados partes, seguían persistiendo problemas relacionados a la liquidación de cuentas entre los bancos centrales de Ecuador y de Venezuela, los cuales se hacen de acuerdo al compromiso correspondiente cada seis meses, esto fundamentalmente debido al funcionamiento en Venezuela del CADIVI, en razón que ellos tienen un sistema de administración de divisas, que determinan plazos en cuanto a la entrega de las divisas correspondientes, las cuales varían mucho, pueden ir de 150 días a 180 días, de acuerdo a la exportación, pero ciertamente el comité empresarial del Ecuador realizó el correspondiente requerimiento de reducir ese plazo de cruce de cuenta que poseían y se trató mediante el banco central también de reducirlo al menos a una liquidación de 120 días. También creo es necesario mencionar que el Ecuador llegó a poseer un importante superávit comercial con Venezuela y a medida que la liquidación no se realizaba de forma más oportuna, hubo muchas empresas que tenían capital de trabajos comprometidos en las exportaciones, que no eran liquidadas en el tiempo establecido.

Otro de los malestares, que ha llevado a que el sistema SUCRE, deje de ser utilizado por los exportadores, ha sido reconocido al certificado de no producido o insuficientemente producido, el cual en conjunto con el tema del CADIVI (comisión de administración de divisas), constituyeron, lo que se denominó técnicamente como barreras arancelarias, y Venezuela supo mencionar que como país soberano aplicó estas barreras no solamente al Ecuador sino a otros países del mundo, y qué sucedió, pues cuando se requieren este tipo de certificados, lo que sucede es que se causa una demora no solo de un mes, sino que aparte de eso, los certificados se otorgan en frecuencia únicamente por la fracción del requerimiento efectuado, es decir sobre un total de 100% se otorga solo un 15% o un 20% y aquello fue sujeto de acuerdo a la discrecionalidad de las autoridades de

Venezuela, mientras que las autoridades ecuatorianas por su lado manifestaron la existencia de un compromiso de reducción en el plazo de otorgamiento de los certificados a cinco días laborables, entonces qué causó todos estos inconvenientes, que como la demora en los pagos eran largos y excesivos, los bancos en Ecuador que estaban acreditados a operar con el SUCRE, optaron sencillamente por no hacerlo, debido a que se consideró que el nivel de riesgo era muy alto. Por ende, en conclusión, el sistema cumplió parcialmente con sus objetivos, pero llegado a un cierto punto, donde se manifestaron los inconvenientes mencionados, la utilización del sistema se vino a pique y sencillamente los bancos y exportadores dejaron de utilizarlo, inclusive antes de que se declare la crisis en Venezuela.

3.5.2. Entrevista aplicada a representante de la exportadora de atún ASISERVY

1) ¿Conoce usted los objetivos y beneficios del sistema de pagos SUCRE?

Pues bien, en teoría, la empresa se empapó de todo el conocimiento teórico que se requería conocer sobre el sistema SUCRE para realizar las respectivas operaciones con el mismo, aparte que representantes del comité empresarial, realizaron constantes capacitaciones y charlas, donde se explicaba y analizaba las ventajas y beneficios del sistema, por lo cual se decidió utilizarlo para realizar las exportaciones de nuestro producto hacia Venezuela utilizando el sistema del cual estamos conversando

2) ¿Sabe usted realizar transacciones mediante el sistema SUCRE?

Tal como le supe mencionar en la pregunta anterior, se realizaron diversas charlas y capacitaciones sobre el sistema, en lo personal yo nunca tuve la oportunidad de utilizar el sistema y realizar yo mismo una transacción, pero conozco la logística para realizarla, así mismo conozco cual era el movimiento que se hacía, cuál era el rol de cada uno de los agentes que intervenían, cuál era el rol de los bancos centrales, como era el juego que se realizaba entre el pago y cobro en

moneda nacional de cada país, y el cambio a sucre que realizaban solo los bancos centrales, por lo demás fueron los trabajadores del área de comercio exterior, los encargados de realizar tal trabajo.

3) ¿Considera que el sistema de pagos SUCRE ha ayudado en el desarrollo del sector atunero?

La verdad en medida personal, pues y con el histórico de los eventos que han ocurrido y como se desarrollaron, al final del día, el sistema para nosotros los exportadores no tuvo mayor impacto, ni fue de mayor ayuda, podría describirlo como una breve buena racha en el que se abrió un mercado y que culminó tal como empezó.

4) ¿En base a su experiencia podría señalar que el pago mediante el sistema sucre se desarrolló conforme a lo propuesto?

Pues la verdad es que no, al comienzo todo estuvo bien, bonito todo, pero conforme pasaron los meses, Venezuela solicitó varios certificados de producción que comenzaron a presentarse como trabas, y más allá de tales eventualidades, lo peor para los exportadores fue el asunto de los retrasos en pagos, usted me entenderá, uno se maneja con fechas fijas, para cancelar deudas, pagarle a los trabajadores, etc., por lo cual es necesario que se respete un acuerdo, al no hacerlo, al no existir el cobro del dinero en el tiempo acordado, genera mucho malestar a la empresa que tienen sus propias responsabilidades económicas.

5) ¿Qué beneficios o desventajas le ha proporcionado el sistema SUCRE a la empresa?

Como beneficio, que se realizaron suficientes exportaciones durante dos años, exportaciones prometedoras y algo significativas para nosotros como empresas.

En desventajas pues se percibieron ciertos retrasos en los pagos, durante las últimas transacciones, además de que, pues sencillamente Venezuela cerró sus puertas al atún ecuatoriano, y no nos dejó más alternativa que seguir buscando nuevos mercados.

6) Considera usted que las transacciones comerciales se desarrollan en mejor manera mediante el sucre o el sistema tradicional?

Para ser sinceros, el sistema sucre si tiene sus beneficios, porque existió un ahorro significativo en costos, debido a que no se necesitaba el cambio de divisas, se lograba comercializar en la moneda con la que uno trabaja día a día que es el dólar, durante las primeras transacciones, si se realizaron los pagos en un tiempo menor y dentro de lo acordado, no obstante el problema es que ya no hay mercado para utilizarlo, por ende el sistema tradicional de exportación es lo que debemos usar para lograr exportar.

7) ¿Cuál es su opinión sobre el sistema de pagos SUCRE?

Mi opinión es que ha sido un sistema que prometía mucho, del cual se esperó mucho también, que gano su lugar por dos años y luego se ganó un gran nivel de desconfianza, creo yo que hubiera funcionado mejor, si no hubiese sido Venezuela la matriz o el eje de las negociaciones, puesto que los expertos en economía, lograron ver la crisis que se les avecinaba, no obstante, no se hizo nada y ahora vemos los resultados, un sistema activo que nadie más utiliza.

3.5.3. Entrevista aplicada a representante de la exportadora de atún Conservas Isabel

1) ¿Conoce usted los objetivos y beneficios del sistema de pagos SUCRE?

En teoría sí, la empresa se encargó de investigar, aprender y conocer todos y cada uno de los temas involucrados con el sistema de pagos SUCRE, y debido a tales objetivos planteados, es que la empresa decidió el comenzar a utilizarlo.

2) ¿Sabe usted realizar transacciones mediante el sistema SUCRE?

En efecto, los técnicos de la empresa instalaron el sistema necesario en la computadora de mi oficina y fui justamente yo quien realizó la primera exportación en la empresa, de atún en conservas a Venezuela mediante el sistema de pagos.

3) ¿Considera que el sistema de pagos SUCRE ha ayudado en el desarrollo del sector atunero?

Ayudó en su momento, porque fue considerado como una gran ventana con fuertes oportunidades, no obstante, tal ventana fue cerrada y en la actualidad el sistema no aporta en nada a las empresas atuneras.

4) ¿En base a su experiencia podría señalar que el pago mediante el sistema sucre se desarrolló conforme a lo propuesto?

Totalmente, al menos todas las transacciones que realizamos mediante el SUCRE fueron llevadas a cabo de la mejor manera posible, se cumplieron todos los tiempos y no se evidencio ningún problema, durante la aplicación de las mismas, los mismos pagos fueron cobrados en el tiempo acordado.

5) ¿Qué beneficios o desventajas le ha proporcionado el sistema SUCRE a la empresa?

Bueno como beneficio podría alegar que se realizaron exportaciones a una velocidad superior a las que se realizan en otros mercados donde es necesario el cambio de divisas, y como desventaja ninguna la verdad, no tuvimos ningún inconveniente, el único problema que no se si cuente como desventaja seria que el sistema ya no es utilizable por nosotros.

6) Considera usted que las transacciones comerciales se desarrollan en mejor manera mediante el sucre o el sistema tradicional?

En cierta forma sí, yo creo que todo depende de las circunstancias, y dependiendo en gran manera del mercado y obviamente la situación política y económica del país al que se está exportando, si fuese otro país, que no esté sumido en una terrible crisis, el sistema de pagos SUCRE funcionaria sin ningún problema, no obstante, las limitaciones y constantes inconvenientes, así como las múltiples restricciones que se comenzaron a imponer en el referido mercado causaron el fin de utilización de tal sistema, al menos para la exportación de atún.

7) ¿Cuál es su opinión sobre el sistema de pagos SUCRE?

Puedo decir que fue bueno mientras duro, que deberían de intentar aplicarlos en más países, es decir ampliar la cartera de clientes, para que su función sea efectiva, caso contrario pues será otro de los tantos sucesos que pasaran a la historia.

3.5.4. Entrevista aplicada a representante de la exportadora de atún Transmarina

1) ¿Conoce usted los objetivos y beneficios del sistema de pagos SUCRE?

Obviamente, la empresa se dedicó al estudio y análisis de todo tipo de información referente a la aplicación, uso, reglas y por ende beneficios como inconvenientes que se podrían presentar al aplicar el sistema SUCRE como medio de transacción en la exportación de nuestro producto.

2) ¿Sabe usted realizar transacciones mediante el sistema SUCRE?

En efecto, las transacciones se realizaron de forma fluida, sin ningún tipo de inconveniente, el software fluía perfectamente, era sencillo de aprender y por ende de usarlo, y en efecto había un ahorro de tiempo por el tema de que no se transformaban las divisas, y debo mencionar también que los pagos, al menos durante el primer año, se realizaron de una forma muy eficiente y en el tiempo correcto.

3) ¿Considera que el sistema de pagos SUCRE ha ayudado en el desarrollo del sector atunero?

Pues no, en lo más mínimo, de ninguna forma podría considerar que el sistema SUCRE ha ayudado en el desarrollo de las empresas dedicadas a la exportación de atún, puesto que la utilización del sistema lo sentí más como una cuestión de afinidades políticas, y más nada, porque se lo utilizó tan solo por dos años y luego ya nada, quedo ahí sin servir, no abrió ningún mercado, no apoyó en la creación de mejor oferta y demanda, no permitió que exista mejor competitividad, simplemente quedo en la nada.

4) ¿En base a su experiencia podría señalar que el pago mediante el sistema sucre se desarrolló conforme a lo propuesto?

Si, eso si, tal como exprese anteriormente, el sistema sirvió mientras estaba activo, los pagos fueron puntuales, existió un ahorro en tiempo, existió un ahorro en cambio de divisas, existió la novedad de un nuevo medio de transacción, existió la corta pero masiva exportación del atún a Venezuela, pero como empezó, se terminó y ya no se lo utiliza.

5) ¿Qué beneficios o desventajas le ha proporcionado el sistema SUCRE a la empresa?

Yo creo seriamente que en cuanto a beneficios, pues las ventas que existieron a Venezuela, cuando se utilizó el sistema, ya que casi todas las empresas de atún de tal país se vieron obligadas a importar el atún ecuatoriano por problemas internos de ese país, entonces a mayor ventas mayor ingreso a la empresa; y de desventajas pues digamos que el cierre del mercado, al Venezuela dejar de importar pues se dejó de usar el sistema y tuvimos que retirarnos del mercado de Venezuela.

6) Considera usted que las transacciones comerciales se desarrollan en mejor manera mediante el sucre o el sistema tradicional?

Para ser sinceros, el sistema sucre si tiene sus beneficios, porque existió un ahorro significativo en costos, debido a que no se necesitaba el cambio de divisas, se lograba comercializar en la moneda con la que uno trabaja día a día que es el dólar, durante las primeras transacciones, si se realizaron los pagos en un tiempo menor y dentro de lo acordado, no obstante el problema es que ya no hay mercado para utilizarlo, por ende el sistema tradicional de exportación es lo que debemos usar para lograr exportar.

7) ¿Cuál es su opinión sobre el sistema de pagos SUCRE?

Mi opinión es que ha sido un sistema que prometía mucho, del cual se esperó mucho también, que gano su lugar por dos años y luego se ganó un gran nivel de desconfianza, creo yo que hubiera

funcionado mejor, si no hubiese sido Venezuela la matriz o el eje de las negociaciones, puesto que los expertos en economía, lograron ver la crisis que se les avecinaba, no obstante, no se hizo nada y ahora vemos los resultados, un sistema activo que nadie más utiliza.

3.5.5. Entrevista aplicada a representante de la exportadora de atún Atunec

1) ¿Conoce usted los objetivos y beneficios del sistema de pagos SUCRE?

Así es, la empresa realizó la investigación y estudio de los objetivos, beneficios y todo tipo de institución y agente involucrado dentro del desarrollo de las operaciones en sistema SUCRE.

2) ¿Sabe usted realizar transacciones mediante el sistema SUCRE?

Por supuesto, y en su totalidad, la verdad es que el proceso, no es nada complicado, el software que se instala en la computadora es muy sencillo de utilizar, además de que al realizar la transacción con la misma moneda que uno posee, y al no existir cambio de divisas, el sistema se torna aún más natural de ejecutar.

3) ¿Considera que el sistema de pagos SUCRE ha ayudado en el desarrollo del sector atunero?

Para serle sincero, mi punto de vista que el sistema no alcanzo a desarrollarse en su cabalidad no tuvo la oportunidad de demostrar nada, y eso no depende de si el sistema funciona o no, la dependencia reside en los lineamientos políticos que tuvieron o tienen los países, los cuales causaron la ruina del sistema, por lo cual no se pudo realmente evaluar si el sistema alcanzaría a cumplir con sus objetivos.

4) ¿En base a su experiencia podría señalar que el pago mediante el sistema sucre se desarrolló conforme a lo propuesto?

Bueno, en las transacciones que realizó la empresa, la respuesta es un rotundo sí, no obstante a ser sincero, no realizamos demasiadas exportaciones debido a que empresas de la competencia, lograron captar mayor mercado, sin embargo en las que se realizaron no existió ningún tipo de

inconveniente en el desarrollo de las mismas, incluso los cobros fueron saldados en los tiempos señalados con las empresas en Venezuela.

5) ¿Qué beneficios o desventajas le ha proporcionado el sistema SUCRE a la empresa?

Como beneficio la novedad del sistema, la simplicidad, las entidades de respaldo,

El no tener que realizar cambio de divisas.

Como desventajas debo ser sincero al mencionar que para la empresa no existieron desventajas, pero para el sistema las más grandes desventajas fueron los estados participantes, en gran medida las políticas de Venezuela, que causaron que el sistema ya no sea usado.

6) Considera usted que las transacciones comerciales se desarrollan en mejor manera mediante el SUCRE o el sistema tradicional?

Pues mi respuesta sería que todo depende del mercado y los intereses de cada empresa, nuestra empresa posee mayor mercado en Europa, y pese al cambio de divisas que se realiza, al menos es un mercado que no ha cerrado sus puertas al atún ecuatoriano.

No obstante, si es verdad que el sucre posee su ventaja por ahorro de costos y de tiempo, ya que no se debe realizar el cambio de divisas y se aseguraba una fecha de cobro en tiempo real mediante los bancos centrales de cada país.

7) ¿Cuál es su opinión sobre el sistema de pagos SUCRE?

Que fue una idea buena, sustentable, se puede observar que la unión europea aplico algo similar y a ellos si les funciono, quizá por los lineamientos políticos que manejan allá, quizá por la cantidad de mercado, la cuestión es que el SUCRE fue un intento fallido de querer unificar regiones que no lograron hacerlo.

No obstante, me parece que, dándole una nueva oportunidad al sistema, quizá buscando la integración de más países, intentado realizar alianzas con países de otros continentes, el sistema sería de gran utilidad y ahí sí sería de gran impulso para la empresa ecuatoriana.

3.5.6. Entrevista aplicada a representante de la exportadora de atún Nirsa

1) ¿Conoce usted los objetivos y beneficios del sistema de pagos SUCRE?

En su momento si se revisaron, se analizaron y convencieron a la mayoría de su función y utilidad, pero al día de hoy la verdad es que ni recuerdo con claridad todos ellos, pero si recuerdo lo vital del sistema.

2) ¿Sabe usted realizar transacciones mediante el sistema SUCRE?

Correcto, si, la empresa se encargó de capacitar al personal encargado de las exportaciones y a los directivos que se mantienen involucrados.

3) ¿Considera que el sistema de pagos SUCRE ha ayudado en el desarrollo del sector atunero?

La verdad no fue de gran ayuda, ya que solo tuvo una vigencia útil de dos o dos años y medios, y se terminó, Venezuela cerro las puertas al comercio, con los demás países casi no se ha comercializado nada de atún, y los grandes mercados, mercados significativos para nosotros como empresa, para serle sincero, no están entre los países del ALBA, por ende, a mi pensar el sistema no ayudo en nada.

4) ¿En base a su experiencia podría señalar que el pago mediante el sistema sucre se desarrolló conforme a lo propuesto?

Bueno debo repetir que durante los dos o dos años y medio que se lo utilizo, si bien es cierto no hubo mayores complicaciones, pese a que tengo noción que en otros sectores los exportadores no recibían el pago en el tiempo acordado, ese no fue el caso de nuestra empresa, todos los pagos fueron realizados según lo previamente pactado.

5) ¿Qué beneficios o desventajas le ha proporcionado el sistema SUCRE a la empresa?

La verdad no alcanzo a percibir ningún tipo de beneficio o desventaja trascendentales en la aplicación del sistema, quizá si hubiera un mayor mercado, es decir otros países, en especial países de Europa o países que no enfrenten una crisis, se podría hacer funcionar tal sistema, que por cierto no es que sea malo, pienso más bien que ha dependido de los integrantes el problema, no se realizaron negociaciones entre sus mismos integrantes.

6) Considera usted que las transacciones comerciales se desarrollan en mejor manera mediante el sucre o el sistema tradicional?

A estas alturas mi pensar es que no depende de mediante qué forma o sistema se desarrollan de una mejor forma, sino que lo que realmente importa es el sistema o mecanismo que funcione, uno que realmente permita realizar exportaciones con países que si deseen comprar nuestro producto.

7) ¿Cuál es su opinión sobre el sistema de pagos SUCRE?

Mi opinión es que ha sido un sistema de buenas ideas, pero mal enfocado y más importante aún, mal aplicado con el mercado incorrecto, se debería buscar, tal como ya mencioné previamente, buscar otro tipo de países, sectores o mercados, que si estén en la capacidad económica de comercializar.

3.5.7. Análisis de las entrevistas

En base a las respuestas obtenidas por parte de cada uno de los representantes de las empresas exportadoras de Ecuador, así como un representante del banco central ecuatoriano, se ha logrado comprender y analizar, cual, y como ha sido el desarrollo activo del sistema SUCRE como medio para realizar las exportaciones de Atún en conserva desde el Ecuador hasta el mercado venezolano, para lo cual se encontró que:

- La totalidad de los entrevistados, se capacitaron sobre las ventajas y objetivos del sistema, teniendo altas expectativas sobre su funcionamiento y conociendo los procesos de desarrollo de la comercialización, así como cada uno de los agentes relacionados, por lo cual decidieron realizar exportaciones mediante el sistema de pagos.
- La mayoría de los entrevistados, supieron mencionar que el sistema no ha sido del todo un fracaso, alegando que, durante el tiempo de aplicación del mismo, si se lograron percibir disminuciones en los costos, por concepto de papeleo, cambio de divisas y operaciones transaccionales, no obstante, alegan que el principal problema fue la dependencia del sistema hacia Venezuela como eje operativo del mismo.
- El representante del banco central supo mencionar que el principal factor del sistema Sucre se basó en el equilibrio que se había planteado en la comercialización que debía existir entre los países del ALBA y miembros del sistema, la cual en aplicación real, no existió, ya que al evidenciar diversas transacciones fraudulentas, resultó que no fueron tantas ni de gran cantidad monetaria, las transacciones realizadas por medio del sistema, siendo así que cada país, opto por continuar buscando compradores en mercados extranjeros. Tal como han hecho las exportadoras de atún en Ecuador.
- De igual forma los entrevistados concluyeron en mencionar que el sistema debería retomárselo, pero con la inclusión de países de diferentes regiones, permitiéndoles poseer un mayor mercado de demanda a los productos ecuatorianos, en tal forma si se lograría apoyar al desarrollo de las empresas del Ecuador.

3.6. Antecedentes a la propuesta

En base a los datos recolectados mediante la revisión documental, análisis y comparación de las exportaciones del atún en conservas entre los años previos y durante la utilización del sistema sucre, así como la información recolectada mediante las entrevistas, se ha logrado destacar que independientemente de todo eje o contexto político existente durante la formación y empleo del sistema bajo estudio, el mismo resultó ser de gran utilidad para el sector dedicado a la exportación de atún.

El sistema sucre, presentó una manera sencilla, practica y efectiva de lograr realizar el proceso de pagos en una exportación, cumpliendo sus fechas designadas, presentando un software sencillo de manejar, del cual no se recibieron ni informaron ningún tipo de quejas o novedades entorno a un mal funcionamiento; de igual forma el sistema se presentó natural y fluido, le abrió nuevo mercado a las exportadoras atuneras.

Sin embargo, ha resultado de importancia para la presente investigación, el destacar que la falla o condena del sistema sucre, no se basa ni se fundamenta en el empleo o desarrollo del mismo, mucho menos se lo puede tildar netamente de un error por preferencias políticas, sino más bien, el sistema sucre fue formulado como una idea novedosa y de grandes aspiraciones, que contó con grandes oportunidades para aferrarse a un triunfo similar al de la unión europea, menguado solo por simple pero abismal error, de basar toda su logística y operaciones eje, en un país que se encontraba destinado a una crisis política social y económica, por lo cual, al Venezuela verse atiborrada por la conocida crisis en la que se encuentra, la mencionada crisis arrastro consigo, las operaciones que los países miembros realizaban a través del sistema sucre, y al ser Venezuela el país eje de dichas operaciones, el SUCRE, perdió toda credibilidad y disminuyeron rápidamente las transacciones por parte de los exportadores ecuatorianos.

Capítulo IV

Propuesta

4.1. Título

Análisis FODA del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos, SUCRE, en la exportación de atún en conservas desde Ecuador a Venezuela.

4.2. Justificación

La presente propuesta ha sido desarrollada a manera de lograr conocer de forma concreta y sistémica, las fortalezas y debilidades que ha poseído el desarrollo de las exportaciones de atún en conserva desde territorio ecuatoriano hacia el mercado venezolano, durante la aplicación del sistema SUCRE como medio o forma de pago en la negociación por parte de los exportadores e importadores, tomando en consideración los objetivos que planteó cumplir el sistema SUCRE desde su creación, analizando en tales instancias, las respectivas variables y factores que han intervenido durante el transcurso de la utilización y ejecución del SUCRE en la comercialización del producto mencionado, en similar instancia, mediante la realización de la matriz FODA, se ha logrado analizar las oportunidades y amenazas que se suscitaron en el empleo del SUCRE, durante el periodo activo de las exportaciones del atún, para en tal media lograr realizar la matriz DOFA, generando el diagnóstico estratégico de la situación real del sistema, debido a que el SUCRE como sistema de pago ha detallado una inminente decaída en su utilización para la comercialización internacional, sigue activo a la fecha actual, por lo cual el investigador ha procurado presentar las estrategias que logren tornar las debilidades en oportunidades, así como evitar las amenazas y disminuir al mínimo toda debilidad, fortaleciendo las oportunidades y aprovechando las fortalezas.

4.3. Fundamentación de la propuesta

La propuesta ha sido argumentada a razón de conocer las fortalezas y debilidades que ha presentado el sistema de pagos SUCRE, al momento de concertar las exportaciones de atún en conserva por parte de los exportadores ecuatorianos, hacia el mercado venezolano, por tal medida se han situado los indicadores de mayor impacto o relevancia para el proceso de exportación con el sistema bajo estudio, los cuales fueron obtenidos mediante la recolección de datos aplicados a través de la entrevista a los exportadores de atún, tales indicadores han sido analizados en factores con incidencia tanto interna como externa, determinándolos de una manera neutral, real y veraz sin ningún tipo de intervención u opinión propia por parte del investigador, se analizaron los datos, eventos y cifras de las exportaciones correspondientes al periodo 2011-2015, periodo durante el cual se han registrado las exportaciones utilizando el SUCRE como medio de pago.

4.4. Análisis FODA

Análisis: utilización del sistema de pagos SUCRE por concepto de exportación de atún en conserva desde Ecuador a Venezuela, calificadas en una escala del 1 al 10.

Tabla 24

Indicadores a analizar en la matriz FODA

Indicadores	PUNTAJE
Confianza	10
Rapidez	10
Pago de dinero	10
Acceso al mercado	9
Banco central	9
Puntaje total sobre 50 puntos	48

Elaborado por: Marco Vera

Se realizó la sumatoria de la puntuación dada a cada uno de los indicadores sobre una base de 50, obteniéndose una incidencia de impacto de 48 por lo que se desarrolló la matriz FODA al sistema SUCRE clasificándolas en los siguientes factores:

PCI (perfil de capacidad interna)

- Factor directivo
- Factor competitivo
- Factor financiero
- Factor tecnológico

POAM (perfil de oportunidades y amenazas)

- Factor tecnológico
- Factor económico
- Factor político
- Factor social

4.5. Diagnóstico Estratégico:

4.5.1. Matriz del perfil de capacidad interna (PCI)

Matriz encargada de brindar análisis a cada uno de los factores o indicadores que posean intervención en con el tema bajo estudio, detectando en tal medida las fortalezas y debilidades desde un enfoque interno de las exportaciones de atún mediante el Sucre. Por lo tanto, se ha presentado la escala de calificación con los respectivos niveles de afectación en concordancia con las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades, que se anexa a continuación:

Escala de calificación:

1 a 5 = Debilidad/Amenaza

6 a 10 = Fortaleza/Oportunidad

Tabla 25

Escala de calificación para las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades

Calificación		Diagnostico			Impacto		
		Grado					
Diagnóstico	Del	Alto	Medio	Bajo	Alto	Medio	Bajo
Debilidades		4-5	3	1-2	8-9-10	4-5-6-7	1-2-3
Amenazas							
Fortalezas		9-10	8	6-7	8-9-10	4-5-6-7	1-2-3
Oportunidades							

Elaborado por: Marco Vera

4.5.2. Análisis del factor directivo

A continuación, se realizó la matriz de análisis al factor directivo involucrado en el desarrollo de exportaciones de atún en conservas hacia Venezuela mediante el uso del sistema de pagos SUCRE.

Tabla 26

Análisis del factor directivo

Factor directivo	Grado Debilidades			Grado Fortalezas			Impacto		
	Alto	Medio	Bajo	Alto	Medio	Bajo	Alto	Medio	Bajo
	1. Análisis y planificación del sistema		3					9	
2 velocidad de respuesta a problemas o condiciones cambiantes		3					9		
3. Comunicación y control general						6		5	
4. Habilidad para atraer comerciantes	5						10		
5. Cadivi	5						10		
Factor directivo	10	6	4			6	38	5	9

Elaborado por: Marco Vera

Justificación:

1. El Análisis y planificación del sistema ha sido determinado como una debilidad con grado 3, por lo que se la ha considerado como medio, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 9 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor directivo, siendo calificado de tal manera, debido a que la planificación desarrollada dentro de la aplicación del sistema, en la exportación de atún hacia el mercado venezolano, ha poseído un desarrollo no tan efectivo ni continuo para los exportadores ecuatorianos.
2. La velocidad de respuesta a problemas o condiciones cambiantes ha sido determinado como una debilidad con grado 3, por lo que se la ha considerado como media, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 9 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor directivo, siendo calificado de tal manera, debido a que se han suscitado diversos inconvenientes durante el desarrollo de las exportaciones y más específicamente en el tiempo de pago a los exportadores, el mismo que ha sido desigual a lo propuesto por el sistema, debiendo los exportadores esperar más tiempo del pactado.
3. La comunicación y control general ha sido determinado como una fortaleza con grado 6, por lo que se la ha considerado como baja, poseyendo por ende y de igual forma un impacto medio de grado 5 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor directivo, siendo calificado de tal manera, debido a que instituciones ecuatorianas han enviado diversas comunicaciones y peticiones, con respecto a la demora en los pagos, los certificados que pide Venezuela, las cuales fueron

receptadas y se intentó resolver y atender las quejas, no obstante la solución no tuvo oportunidad de ejecutarse.

4. La Habilidad para atraer comerciantes ha sido determinado como una debilidad con grado 5, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 10 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor directivo, siendo calificado de tal manera, debido a que entre las propuestas del sistema SUCRE, se planteó la apertura a nuevos mercados dispuestos a realizar negociaciones, no obstante en la aplicación real, fue Venezuela el país eje de las transacciones existiendo muy poco comercio entre los demás estados participantes, poseyendo limitados contactos para realizar la venta del atún a ecuatoriano en función de utilizar el sistema SUCRE, teniendo en tal forma que buscar compradores en mercados externos al ALBA.
5. EL CADIVI ha sido determinado como una debilidad con grado 5, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 10 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor directivo, siendo calificado de tal manera, debido a que fue la causante de la existencia en el retraso de los pagos por parte de los importadores venezolanos a los exportadores ecuatorianos, poseyendo intervalos de pagos entre los 150 a 180 días, siendo tal situación uno de los principales factores que causaron la desconfianza entre los productores ecuatorianos y bancos al momento de utilizar el sistema sucre para realizar las comercializaciones con el mencionado país, puesto que las empresas nacionales, no percibían la recuperación de su inversión en el tiempo estimado, teniendo severas complicaciones económicas dentro de su desarrollo financiero.

4.5.3. Análisis del factor competitivo

A continuación, se realizó la matriz de análisis al factor competitivo involucrado en el desarrollo de exportaciones de atún en conservas hacia Venezuela mediante el uso del sistema de pagos SUCRE.

Tabla 27

Análisis del factor competitivo

Factor competitivo	Grado			Grado			Impacto		
	Debilidades			Fortalezas			Alto	Medio	Bajo
	Alto	Medio	Bajo	Alto	Medio	Bajo			
1. Fuerza del sistema	5						9		
2. Lealtad del cliente	4						10		
3. Participación en el mercado					8			6	
4. Crecimiento de la demanda	5						9		
5. Barreras de entrada en el mercado	5						10		
	19				8		44		
Factor competitivo					6		9		

Elaborado por: Marco Vera

Justificación:

1. La fuerza del sistema ha sido determinado como una debilidad con grado 5, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 9 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor competitivo, siendo calificado de tal manera, debido a que entre las propuestas del sistema SUCRE, se planteó la apertura a nuevos mercados dispuestos a realizar negociaciones, no obstante en la aplicación real, fue Venezuela el país eje de las transacciones existiendo muy poco comercio entre los demás estados participantes, poseyendo limitados contactos para realizar la venta del atún ecuatoriano en función de utilizar el sistema SUCRE, teniendo en tal forma que buscar compradores en mercados externos al ALBA.
2. La Lealtad del cliente ha sido determinado como una debilidad con grado 4, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 10 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor competitivo, siendo calificado de tal manera, debido a que entre las propuestas del sistema SUCRE, se planteó que existiría un amplio mercado en el cual comercializar, no obstante en la aplicación real, Venezuela cerro las puertas a la importación de atún ecuatoriano, tornando en inexistente nuevas exportaciones y por ende la utilización del mismo sistema.
3. La Participación en el mercado ha sido determinado como una fortaleza con grado 8, por lo que se la ha considerado como media, poseyendo por ende y de igual forma un impacto medio de grado 6 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor competitivo, siendo calificado como fortaleza porque en el mercado de

Venezuela se vendió una importante cantidad de atún ecuatoriano, no obstante el impacto fue medio debido a que Venezuela cerro las puertas a la importación de atún ecuatoriano, tornando en inexistente nuevas exportaciones y por ende la utilización del mismo sistema.

4. El Crecimiento de la demanda ha sido determinado como una debilidad con grado 5, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 9 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor competitivo, siendo calificado de tal manera, debido a que entre las propuestas del sistema SUCRE, se planteó la apertura a nuevos mercados dispuestos a realizar negociaciones, por ende un aumento progresivo de la demanda, no obstante en la aplicación real, la demanda fue disminuyendo progresivamente, conforme fueron pasando los años, llegando a una actualidad en la que no hay exportaciones de atún hacia Venezuela ni ningún otro país que sea miembro del sistema SUCRE.
5. La Barreras de entrada en el mercado ha sido determinado como una debilidad con grado 5, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 10 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor competitivo, siendo calificado de tal manera, debido a que entre las propuestas del sistema SUCRE, se planteó la apertura a nuevos mercados dispuestos a realizar negociaciones, no obstante en la aplicación real, Venezuela el país eje de las transacciones poseyó diversas barreras a la entrada de los productos ecuatorianos, como fueron los certificados de producción, causando múltiples malestares a los exportadores, quienes poseían retrasos en sus operaciones durante el tiempo que les tomaba la obtención de los mismos.

4.5.4. Análisis del factor financiero

A continuación, se realizó la matriz de análisis al factor financiero involucrado en el desarrollo de exportaciones de atún en conservas hacia Venezuela mediante el uso del sistema de pagos SUCRE.

Tabla 28

Análisis del factor financiero

Factor financiero	Grado			Grado			Impacto		
	Debilidades			Fortalezas			Alto	Medio	Bajo
	Alto	Medio	Bajo	Alto	Medio	Bajo			
1. Acceso al cobro de dinero por concepto de la exportación						7	9		
2. Grado de utilización del sistema	5						10		
3. Rentabilidad, retorno de la inversión						7		6	
4. Liquidez, disponibilidad de fondos internos					8		9		
	5				22				34
Factor financiero					7				9

Elaborado por: Marco Vera

Justificación:

1. El Acceso al cobro de dinero por concepto de la exportación ha sido determinado como una fortaleza con grado 7, por lo que se la ha considerado como baja, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 9 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor financiero, siendo calificado de tal manera,

debido a que entre las propuestas del sistema SUCRE, se planteó que uno de los principales beneficios sería la facilidad y velocidad en los pagos de las mercancías exportadas, no obstante en aplicación real, tal medida no se realizó de la forma propuesta, obteniendo por tal circunstancia una baja calificación en la fortaleza.

2. El Grado de utilización del sistema ha sido determinado como una debilidad con grado 5, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 10 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor financiero, siendo calificado de tal manera, debido a que entre las propuestas del sistema SUCRE, se planteó la apertura a nuevos mercados dispuestos a realizar negociaciones, por ende un aumento progresivo de la demanda, no obstante en la aplicación real, la demanda fue disminuyendo progresivamente, conforme fueron pasando los años, llegando a una actualidad en la que no hay exportaciones de aún hacia Venezuela ni ningún otro país que sea miembro del sistema SUCRE.
3. La Rentabilidad, retorno de la inversión ha sido determinado como una fortaleza con grado 7, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto medio de grado 6 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor financiero, siendo calificado de tal manera, debido a que en la aplicación real, durante las primeras transacciones se dieron todos los pagos con normalidad en los tiempos acordados, otorgándole valor al sistema, justificando su utilización, no obstante los últimos años se ha llegado a no seguir exportando el producto a través del sistema ni a los estados partícipes.

4. La Liquidez, disponibilidad de fondos internos ha sido clasificado como fortaleza media de grado 8, con un impacto alto de grado 9 en el factor financiero, debido a que, desde la creación del sistema, se incorporaron diversas medidas de prevención sobre la liquidez y disponibilidad del fondo de la moneda digital sucre, no obstante por la falta de utilización y empleo del sistema en el año actual, no se logró divisar el desarrollo de tales mecanismos, resultando sencillamente sin relevancia.

4.5.5. Matriz del perfil de oportunidades y amenazas en el medio (POAM)

Se han detectado y realizado el análisis a las amenazas y oportunidades situadas durante la utilización del sistema de pagos SUCRE en la exportación de atún en conservas hacia el mercado venezolano.

Analizando los factores externos que poseyeron intervención durante la utilización del sistema, los cuales han sido:

- Factor tecnológico, Factor económico, Factor político, Factor social

Tabla 29

Calificación de los factores del POAM

Calificación	Grado			Grado			Impacto		
	Oportunidades			Amenazas					
Factores	Alto	Medio	Bajo	Alto	Medio	Bajo	Alto	Medio	Bajo
Tecnológicos	4-5	3	1-2	8-9-10	4-5-6-7	1-2-3	4-5	3	1-2
Económicos	9-10	8	6-7	8-9-10	4-5-6-7	1-2-3	9-10	8	6-7
Políticos	4-5	3	1-2	8-9-10	4-5-6-7	1-2-3	4-5	3	1-2
Social	9-10	8	6-7	8-9-10	4-5-6-7	1-2-3	9-10	8	6-7

Elaborado por: Marco Vera

4.5.6. Análisis del factor tecnológico

A continuación, se realizó la matriz de análisis al factor tecnológico involucrado en el desarrollo de exportaciones de atún en conservas hacia Venezuela mediante el uso del sistema de pagos SUCRE.

Tabla 30

Análisis del factor tecnológico

Factor tecnológico	Grado			Grado			Impacto		
	Oportunidad			Amenaza			Alto	Medio	Bajo
	Alto	Medio	Bajo	Alto	Medio	Bajo			
1. Desarrollo eficiente y sencillo del sistema	10						10		
2. Reducción de tiempos	10						9		
3. Simplicidad de procesos	9						9		
4. Efectividad en la transacción	10						10		
						39	38		
Factor tecnológico						10		10	

Elaborado por: Marco Vera

Justificación:

1. El Desarrollo eficiente y sencillo del sistema ha sido determinado como una oportunidad con grado 10, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 10 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor tecnológico, siendo calificado de tal manera, debido a que el desarrollo y aplicación del mismo resultó eficiente durante el tiempo de aplicación, no habiéndose recibido ningún tipo de inconveniente o error durante la utilización del sistema o software en las comercializaciones.
2. La Reducción de tiempos ha sido determinado como una oportunidad con grado 10, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 9 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor tecnológico, siendo calificado de tal manera, debido a que durante las comercializaciones si se percibió un ahorro en los tiempos de procedimientos y de cambio de divisas.
3. La Simplicidad de procesos ha sido determinado como una oportunidad con grado 9, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 9 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor tecnológico, siendo calificado de tal manera, debido a que el desempeño del sistema en medida de procesos fue bien recibido y aceptado por los exportadores ecuatorianos.
4. La Efectividad en la transacción ha sido determinado como una oportunidad con grado 10, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 10 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de

un factor tecnológico, siendo calificado de tal manera, debido a que no se reportó ningún tipo de inconveniente o contradicción durante la utilización del sistema desde un enfoque tecnológico del mismo.

4.5.7. Análisis del factor económico

A continuación, se realizó la matriz de análisis al factor económico involucrado en el desarrollo de exportaciones de atún en conservas hacia Venezuela mediante el uso del sistema de pagos SUCRE.

Tabla 31

Análisis del factor económico

Factor económico	Grado			Grado			Impacto		
	Oportunidad			Amenaza			Alto	Medio	Bajo
	Alto	Medio	Bajo	Alto	Medio	Bajo			
1. Acuerdo entre los países miembros		8					10		
2. Inestabilidad económica y política de Venezuela				5			10		
3. Valor del sucre alba	9						10		
4. pocos países miembros					3		9		
				25			39		
Factor económico				7				10	

Elaborado por: Marco Vera

Justificación:

1. El Acuerdo entre los países miembros ha sido determinado como una oportunidad con grado 8, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 10 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor económico, siendo calificado de tal manera, debido a que desde el enfoque económico, siempre ha sido una oportunidad el hecho de que una cierta cantidad de países se alineen en un mismo sentir en busca de la unión, integración y desarrollo económico de su comercio.
2. La Inestabilidad económica y política de Venezuela ha sido determinado como una amenaza con grado 5, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 10 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor económico, siendo calificado de tal manera, debido a que al no existir un panorama claro, ni una moneda estable dentro del referido país, no existe liquidez dentro del mismo para lograr concertar importaciones y mucho menos seguridad por parte de los demás países para querer realizar negociaciones.
3. El Valor del sucre ALBA ha sido determinado como una oportunidad con grado 9, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 10 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor económico, siendo calificado de tal manera, debido a que la medida en la que se determinó su valor, fue de forma justa y eficiente, calculado en base a la economía de todos los países miembros.
4. Los pocos países miembros han sido determinados como una amenaza con grado 3, por lo que se la ha considerado como media, poseyendo por ende y de igual forma

un impacto alto de grado 10 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor económico, siendo calificado de tal manera, debido a que al ser pocos miembros, y al ser solo Venezuela el eje de las negociaciones, no se realizaron mayores transacciones entre los demás miembros, llevando a que en la actualidad, no se usó del sistema SUCRE.

4.5.8. Análisis del factor político

A continuación, se realizó la matriz de análisis al factor político involucrado en el desarrollo de exportaciones de atún en conservas hacia Venezuela mediante el uso del sistema de pagos SUCRE.

Tabla 32

Análisis del sector político

Factor político	Grado			Grado			Impacto		
	Oportunidad			Amenaza			Alto	Medio	Bajo
	Alto	Medio	Bajo	Alto	Medio	Bajo			
1. Clima político de Venezuela				5			10		
2. Credibilidad en la institución				5			10		
3. Apoyo al desarrollo del comercio			6				10		
			16				30		
Factor político				6				10	

Elaborado por: Marco Vera

Justificación:

1. El Clima político de Venezuela ha sido determinado como una amenaza con grado 5, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 10 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor político, siendo calificado de tal manera, debido a que la crisis política, las huelgas, manifestaciones y decisiones por parte del mandatario de Venezuela sobre cerrar las importaciones de atún, conllevo a la inutilización del sistema por parte de los exportadores ecuatorianos.
2. La Credibilidad en la institución ha sido determinado como una amenaza con grado 5, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 10 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor político, siendo calificado de tal manera, debido a que la credibilidad en la utilización y eficiencia del desempeño y uso del sistema, se vio perjudicado debido a las situaciones políticas existente en Venezuela, siendo uno de los pilares que determinaron el actual cierre de importaciones por tal país, haciendo así que ya no se exporte atún hacia el mercado venezolano.
3. El Apoyo al desarrollo del comercio ha sido determinado como una amenaza con grado 5, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 10 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor político, siendo calificado de tal manera, debido a que la credibilidad en la utilización y eficiencia del desempeño y uso del sistema, se vio perjudicado debido a las situaciones políticas existente en Venezuela, siendo uno de los pilares que

determinaron el actual cierre de importaciones por tal país, haciendo así que ya no se exporte atún hacia el mercado venezolano.

4.5.9. Análisis del factor social

A continuación, se realizó la matriz de análisis al factor social involucrado en el desarrollo de exportaciones de atún en conservas hacia Venezuela mediante el uso del sistema de pagos SUCRE.

Tabla 33

Análisis del factor social

Factor social	Grado			Grado			Impacto		
	Oportunidad			Amenaza			Alto	Medio	Bajo
	Alto	Medio	Bajo	Alto	Medio	Bajo			
1. Desempleo				5			10		
2. Crisis socioeconómica				5			10		
3. Nivel de inseguridad y delincuencia				5			9		
				15			29		
Factor social									10

Elaborado por: Marco Vera

Justificación:

1. El desempleo ha sido determinado como una amenaza con grado 5, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 10 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor social, siendo calificado de tal manera, debido a que el desempleo existente en Venezuela ha sido uno de los pilares que determinaron el actual cierre de importaciones por tal país, haciendo así que ya no se exporte aún hacia el mercado venezolano.
2. La crisis socioeconómica, ha sido determinada como una amenaza con grado 5, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 10 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor social, siendo calificado de tal manera, debido a que el surgimiento y desarrollo de la mencionada crisis que ha intervenido de manera negativa dentro del desarrollo interno de Venezuela, fue uno de los principales causantes de la escases monetaria para la realización de los pagos al sistema SUCRE, influyendo en la desconfianza por parte de los exportadores ecuatorianos a utilizar el sistema y exportar hacia tal país.
3. El nivel de inseguridad y delincuencia en la utilización del sistema, ha sido detallada como amenaza de grado 5, por lo que se la ha considerado como alta, poseyendo por ende y de igual forma un impacto alto de grado 10 en el desempeño del sistema SUCRE dentro de un factor social, siendo calificado de tal manera, debido a que la inseguridad por la falta de bienes y liquidez monetaria creó la principal desconfianza por parte de los exportadores ecuatorianos a utilizar el sistema y exportar hacia tal país.

4.6. Elaboración de la matriz DOFA sectorizando por cuadrante los factores correspondientes a la oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades.

Tabla 34

Matriz DOFA

Oportunidades	Amenazas
1. Desarrollo eficiente y sencillo del sistema	1. Inestabilidad económica y política de Venezuela
2. Reducción de tiempos	2. pocos países miembros
3. Simplicidad de procesos	3. clima político de Venezuela
4. Acuerdo entre los países miembros	4. participación de países miembros
5. Valor del sucre alba	5. credibilidad en la institución
6. Incentivos gubernamentales	6. Desempleo
7. Efectividad en la transacción	7. Crisis socioeconómica
	8. Nivel de inseguridad y delincuencia
Fortalezas	Debilidades
1. No hay cambio de divisas	1. Análisis y planificación del sistema
2. Tiempos reducidos	2. velocidad de respuesta a problemas o condiciones cambiantes
3. comunicación y control general	3. Habilidad para atraer comerciantes
4. participación en el mercado	4. Cadivi
5. Rentabilidad, retorno de la inversión	5. Lealtad del cliente
6. Liquidez, disponibilidad de fondos internos	6. Crecimiento de la demanda
	7. Barreras de entrada en el mercado

Elaborado por: Marco Vera

4.6.1. Formulación de las recomendaciones estratégicas según lo determinado por los

(FO, DO, FA, DA)

Tabla 35

Matriz FO,DO,FA,DA

		Oportunidades	Amenazas
		<ol style="list-style-type: none"> 1. Desarrollo eficiente y sencillo del sistema 2. Reducción de tiempos 3. Simplicidad de procesos 4. Acuerdo entre los países miembros 5. Valor del sucre alba 6. Incentivos gubernamentales 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Efectividad en la transacción 2. Inestabilidad económica y política de Venezuela 3. pocos países miembros 4. clima político de Venezuela 5. participación de países miembros 6. credibilidad en la institución
Fortalezas	Recomendaciones Fo (impulsar)	Recomendaciones Fa (enfrentar)	
<ol style="list-style-type: none"> 1. No hay cambio de divisas 2. Tiempos reducidos 3. comunicación y control general 4. participación en el mercado 5. Rentabilidad, retorno de la inversión 6. Liquidez, disponibilidad de fondos internos 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Impulsar la exportación de atún en conservas ecuatorianas. 2. Impulsar la integración de nuevos países al sucre. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Desarrollar estrategias de promoción del atún en conservas en los demás países miembros del sistema. 2. Enfrentar la desconfianza existente en el sistema, mediante la búsqueda y promoción de nuevos mercados que se integren al SUCRE para la importación de atún en conservas. 	
Debilidades	Recomendaciones Do (desafiar)	Recomendaciones Da (cambiar)	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Análisis y planificación del sistema 2. Habilidad para atraer comerciantes 3. Cadivi 4. Lealtad del cliente 5. Crecimiento de la demanda 6. Barreras de entrada en el mercado 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Aprovechar la reducción de tiempos y costos que ofrece el SUCRE para exportar atún a los demás miembros del SUCRE. 2. Desarrollar plan para reincorporar la utilización del sistema de pagos SUCRE. 3. Desarrollar plan de incentivos mediante el descuento en tributos de exportación, siempre que se use el SUCRE en la exportación 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Cambiar la imagen negativa que posee actualmente el sistema SUCRE. 2. Buscar nuevos mercados interesados en comprar atún ecuatoriano, a través del SUCRE. 	

Elaborado por: Marco Vera

Conclusiones

- Mediante el análisis desarrollado, sobre las exportaciones de atún en conserva ecuatoriano hacia el mercado venezolano se logró concluir que el sistema como tal, en el marco de su funcionalidad y aplicación contó con varias fortalezas como la ausencia del cambio de divisas, el ahorro en tiempos, simplicidad de procesos, no obstante, en similar instancia contó con debilidades como las falencias en el análisis y planificación del sistema, la velocidad de respuesta a problemas o condiciones cambiantes, la ausencia de habilidad para atraer comerciantes.
- Se recopilaron los elementos teóricos, económicos y legales del sistema de pagos SUCRE, lo que permitió el determinar el contexto desde los inicios del sistema donde se evidencio una venta de \$80.908.250,46 dólares en 2011, mencionando las exportaciones del 2015, las cuales correspondieron a un valor de \$36.427.212,09 correspondiendo a un valor de 29.232.137,74 en sucres, hasta la situación actual donde ya no se realizan operaciones con el mencionado sistema para la exportación del atún en conservas.
- Mediante la selección de la metodología descriptiva y las investigaciones explicativa, deductiva e inductiva, se realizó la aplicación de la técnica de recolección de datos, conocida como la entrevista, la cual se aplicó a un representante del banco central, y a exportadores del producto bajo estudio, se concluyó que el sistema no ha sido del todo un fracaso, alegando que, durante el tiempo de aplicación del mismo, si se lograron percibir disminuciones en los costos, por concepto de papeleo, cambio de divisas y operaciones transaccionales, no obstante, alegan que el principal problema fue la dependencia del sistema hacia Venezuela como eje operativo del mismo.

- Se desarrolló el análisis FODA enfocado en la exportación de atún en conserva ecuatoriano hacia Venezuela, mediante el sistema SUCRE, donde se determinaron fortalezas en la utilización del sistema tales como el eficiente y sencillo desarrollo del sistema, lo cual permitió la reducción de tiempos, así como la simplicidad de procesos, en similar instancia se determinaron amenazas como la inestabilidad económica y política de Venezuela, el hecho de que fueron pocos los países miembros y participes, el controversial clima político de Venezuela, la limitada participación de países miembros, lo cual derogo en la poca credibilidad de los exportadores y bancos hacia el sistema de pagos SUCRE.

Recomendaciones

- Se recomienda realizar nuevos análisis a favor de aprovechar y utilizar las fortalezas con las que el sistema SUCRE cuenta, para en tal manera lograr que los exportadores perciban y se beneficien de la ausencia del cambio de divisas, el ahorro en tiempos, simplicidad de procesos, no obstante, en similar instancia se deberá de desafiar las debilidades, aprovechar la reducción de tiempos y costos que ofrece el SUCRE para exportar atún a los demás países miembros del SUCRE.
- Se ha recomendado incentivar y promocionar las transacciones comerciales de atún en conserva, a los demás miembros del sistema, impulsando también la integración de nuevos países al sistema, para que en tal medida exista nuevos mercados dispuestos a comprar el producto bajo estudio, favoreciendo a la industria nacional y aprovechando los beneficios que el sistema otorga.
- En similar instancia se recomienda aplicar nuevas de la técnica de recolección de datos, como la entrevista y la encuesta, tanto a importadores como a exportadores del producto bajo estudio, con la finalidad de determinar estrategias que permitan la promoción del atún en conservas en los demás países miembros del sistema, así como el desarrollo de un plan para reincorporar la utilización del sistema de pagos SUCRE.
- Finalmente se ha recomendado, darle continuidad al trabajo investigativo y a los resultados de las recomendaciones del análisis FODA enfocado en la exportación de atún en conserva ecuatoriano hacia Venezuela, mediante el sistema SUCRE, realizando estudios y propuestas que logren cambiar la imagen negativa que posee actualmente el sistema SUCRE, buscar nuevos mercados interesados en comprar atún ecuatoriano, a través del SUCRE o desarrollar planes de incentivos mediante el

descuento en tributos de exportación, siempre que se use el SUCRE en la exportación, con la finalidad de darle provecho a las fortalezas y oportunidades que el sistema ofrece

Bibliografía

ALBA. (23 de 05 de 2015). *Miembros del ALBA*. Obtenido de Miembros del ALBA:
<http://conceptodefinicion.de/alba/>

ALBA-TCP. (25 de 06 de 2013). Sistema de pagos SUCRE. *El Universo*, pág. 20.

Arias, F. (2006). El proyecto de investigación. En *Introducción a la metodología científica* (pág. 146). Caracas: Episteme.

Banco Central del Ecuador. (05 de 05 de 2014). *SUCRE*. Obtenido de SUCRE:

https://www.bce.fin.ec/documents/pdf/sistema_u_compensacion/sucDoc28.pdf

Banco Central del Ecuador. (2016). *Importaciones del Ecuador a través del SUCRE*. Obtenido de Importaciones del Ecuador a través del SUCRE:

<https://www.bce.fin.ec/index.php/direccion-nacional-de-sistemas-de-pago/itemlist/category/45-direccion-nacional-de-sistemas-de-pago>

Banco Central del Ecuador. (2017). *Banco Central del Ecuador*. Obtenido de Banco Central del Ecuador: <https://contenido.bce.fin.ec/home1/estadisticas/bolmensual/IEMensual.jsp>

Banco Central del Ecuador. (2017). *transferencias ejecutadas a través del Sucre*. Obtenido de transferencias ejecutadas a través del Sucre:

https://www.bce.fin.ec/images/SISTEMA_N_PAGOS/MecanismoCompensacionPagoRegional/sucDoc21.pdf

Bernal, C. (2012). Metodología de la investigación 3. En Bernal, *Metodología de la investigación 3* (pág. 322). Prentice Hall.

Carpio. (2015). *Usuario externo del sistema SUCRE*. Guayaquil.

Consejo Monetario Regional. (27 de 27 de 2016). *Sucrealba*. Obtenido de Sucrealba:

<http://www.sucrealba.org/index.php/cmr/que-es-el-sucre/ventajas>

Constitución 2008. (2008). *Constitución 2008*. Quito: Gobierno.

Ecuador Inmediato. (2015). *Venezuela un mercado potencial del atún ecuatoriano*. Obtenido de

Venezuela un mercado potencial del atún ecuatoriano:

[http://www.ecuadorinmediato.com/index.php?module=Noticias&func=news_user_view
&id=201667](http://www.ecuadorinmediato.com/index.php?module=Noticias&func=news_user_view&id=201667)

El Telegrafo. (09 de 04 de 2016). Desde Posorja sale el 54% del atún de exportación. *El*

Telegrafo, pág. 54.

El Universo. (2015). *SUCRE*. Obtenido de SUCRE: [http://especiales.eluniverso.com/dolares-](http://especiales.eluniverso.com/dolares-venezuela/sistema-sucre/)

[venezuela/sistema-sucre/](http://especiales.eluniverso.com/dolares-venezuela/sistema-sucre/)

FAO. (12 de 07 de 2015). *El atún en el mundo*. Obtenido de El atún en el mundo:

<http://www.fao.org/3/a-i3720s.pdf>

Fuertes, A. (2014). *El SUCRE como Sistema de Pagos Internacionales y sus beneficios a la*

economía ecuatoriana. Guayaquil: 06.

Instituto de Promoción de Exportaciones e Inversiones. (2014). *Instituto de Promoción de*

Exportaciones e Inversiones. Obtenido de Instituto de Promoción de Exportaciones e

Inversiones:

[http://www.ecuadorinmediato.com/index.php?module=Noticias&func=news_user_view
&id=201667](http://www.ecuadorinmediato.com/index.php?module=Noticias&func=news_user_view&id=201667)

LOZADA , S. (02 de 2014). *Mecanismo financiero facilitador de recursos-SUCRE, dirigidos al*

impulso de la promoción exportable. Obtenido de Mecanismo financiero facilitador de

recursos-SUCRE, dirigidos al impulso de la promoción exportable.:

<http://repositorio.espe.edu.ec/bitstream/21000/9528/1/T-ESPE-039833>

Pro Ecuador. (02 de 2015). *Pro Ecuador*. Obtenido de Pro Ecuador:

[http://www.proecuador.gob.ec/wp-](http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2015/02/PROECU_PPM2012_AT%C3%9ANENCONSERVA_FRANCIA.pdf)

[content/uploads/2015/02/PROECU_PPM2012_AT%C3%9ANENCONSERVA_FRANCIA.pdf](http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2015/02/PROECU_PPM2012_AT%C3%9ANENCONSERVA_FRANCIA.pdf)

PROECUADOR. (2016). *Sector pesquero*. Guayaquil.

Ramírez, A. (05 de 2014). *El SUCRE como sistema de pagos internacionales y sus beneficios a la economía ecuatoriana*. Obtenido de El SUCRE como sistema de pagos internacionales y sus beneficios a la economía ecuatoriana:

<http://repositorio.puce.edu.ec/xmlui/bitstream/handle/22000/11299/TESIS-PUCE-Romero%20Andrade%20Liliana.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Resolución No. 011-2010. (2010). *Resolución No. 011-2010*. Obtenido de Resolución No. 011-2010: <http://www.sucrealba.org/imagenes/documentos/sucDoc05.pdf>

Sistema SUCRE. (2010). *Glosario del sistema SUCRE*. Obtenido de Glosario del sistema SUCRE: <http://www.sucrealba.org/index.php/de-interes/glosario>

Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos. (2010). *Tratado constitutivo del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos*. Obtenido de Tratado constitutivo del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos:

<http://www.sucrealba.org/imagenes/documentos/sucDoc01.pdf>

SUCRE. (04 de 2014). *Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos*. Obtenido de Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos:

<http://www.sucrealba.org/index.php/cmrr/que-es-el-sucre/que-es-el-sucre>

Velásquez, L. (01 de 2016). *Análisis del sistema SUCRE por parte del Ecuador con países del*

ALBA. Obtenido de Análisis del sistema SUCRE por parte del Ecuador con países del

ALBA.: <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/12133/1/TESIS%20->

[%20LAURA%20VELASQUEZ%20-%20DEFINITIVA.pdf](http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/12133/1/TESIS%20-%20LAURA%20VELASQUEZ%20-%20DEFINITIVA.pdf)

Apéndice A Preguntas de la entrevista al representante del Banco Central

UNIVERSIDAD LAICA Vicente Rocafuerte

Carrera De Comercio Exterior

Entrevista aplicada a representante del Banco Central

Elementos formales

FECHA: -----

OBJETIVO: La presente entrevista posee como objetivo el indagar sobre la funcionabilidad, eficiencia y eficacia del uso del sistema de pagos SUCRES, en la exportación de atún en conservas hacia el mercado venezolano.

Nombres:

1) ¿Por qué razón el Ecuador se vio en la necesidad de formar parte del sistema de pagos SUCRE?

2) ¿Cuál ha sido el impacto de la utilización del sistema de pagos SUCRE para los exportadores e importadores ecuatorianos?

3) ¿Cuál es el actual comportamiento de las actividades comerciales ecuatorianas a través del sistema SUCRE?

4) ¿Qué ventajas y desventajas se han producido por la utilización del sistema de pagos SUCRE?

5) ¿Considera usted que el sistema de pagos SUCRE ha cumplido con sus objetivos planteado, contando con procesos eficaces y eficientes?

Gracias por su colaboración

Apéndice B Preguntas de la entrevista a exportadores de atún

UNIVERSIDAD LAICA Vicente Rocafuerte

Carrera De Comercio Exterior

Entrevista aplicada a exportadoras de atún

Elementos formales

FECHA: -----

OBJETIVO: La presente entrevista posee como objetivo el indagar sobre la funcionabilidad, eficiencia y eficacia del uso del sistema de pagos SUCRES, en la exportación de atún en conservas hacia el mercado venezolano.

Nombres:

1) ¿Conoce usted los objetivos y beneficios del sistema de pagos SUCRE?

2) ¿Sabe usted realizar transacciones mediante el sistema SUCRE?

3) ¿Considera que el sistema de pagos SUCRE ha ayudado en el desarrollo del sector atunero?

4) ¿en base a su experiencia podría señalar que el pago mediante el sistema sucre se desarrolla conforme a lo propuesto?

5) ¿Qué beneficios o desventajas le ha proporcionado el sistema SUCRE a la empresa?

6) Considera usted que las transacciones comerciales se desarrollan en mejor manera mediante el sucre o el sistema tradicional?

7) ¿Cuál es su opinión sobre el sistema de pagos SUCRE?

Gracias por su colaboración

Apéndice C Datos de las exportadoras de atún entrevistadas

NIRSA S.A.	NIRSA Es una empresa en la elaboración y producción de sardinas, atún, camarones, aceite y harina de pescado para el consumo humano.
Dirección:	Av. Carlos Luis Plaza Dañín Y Democracia
Teléfonos:	593-4) 2284010
Fax:	(593-4) 2292440 - 2399424
Contacto:	
E-mail:	contacto@nirsa.com
Sitio Web:	http://www.nirsa.com
Productos:	Atún, Lomo Precocido Y Sardinas

ATUNEC	ASOCIACIÓN DE ATUNEROS DEL ECUADOR
Dirección:	Autoridad Portuaria Muelle Marginal 1, Manta Ecuador
Teléfonos:	(593-52)626467
Fax:	(593-52)626269
Contacto:	Lucia Fernandez De Genna
E-mail:	info@atunec.com.ec
Sitio Web:	http://www.atunec.com
Productos:	Atun en conserva

Isabel CONSERVAS ISABEL ECUATORIANA

Dirección: Av.Las Americas Y Malecon Los Esteros, Manta Ecuador

Teléfonos: (593-52)621120/620928/231334

Fax: (593-52)625651

Contacto: Carlos Calero

E-mail: consisab@manta.ecua.net.ec

Sitio Web: <http://www.Consisab.com>

Productos: Pescados, atunes y Productos de Mar

TRANSMARINA Ecuador, Los productos del mar son nuestro negocio.
C.A.

Dirección: Manta- Ecuador EN LA Vía Circunvalación, TRAMO 2 Y A 200 M. Del REDONDEL DE Colorado.

Teléfonos: +593 5 292 2805

Fax: +593 5 292 4087

Contacto: Walter Jiménez

E-mail: gperotti@transmarina.com

Asiservy Somos líderes en exportación de lomos de atún precocidos, congelados y empacados al vacío, aquí presentamos una descripción de los productos que le ofrecemos.

Dirección: Manta- Ecuador EN LA Vía Circunvalación, TRAMO 2 Y A 200 M. Del REDONDEL DE Colorado.

Teléfonos: +593 5 292 2805

Fax: +593 5 292 4087

Contacto: Walter Jiménez

E-mail: gperotti@transmarina.com
